

Osservatorio sul mercato del lavoro nel settore turismo

XVIII rapporto



in collaborazione con



OSSERVATORIO SUL MERCATO DEL LAVORO NEL SETTORE TURISMO

XVIII RAPPORTO

2026

INDICE

Premessa	5
1 Il quadro generale dell'occupazione	7
2 L'occupazione nel turismo: i dati nazionali	9
2.1 La consistenza di imprese e lavoratori	9
2.2 I lavoratori dipendenti per classe di età	10
2.3 I lavoratori dipendenti per genere	11
2.4 Le categorie di lavoratori	13
2.5 Le tipologie contrattuali	14
2.5.1 L'apprendistato	16
2.5.2 Il contratto a termine	16
2.5.3 Il lavoro intermittente	19
2.6 I lavoratori stranieri	19
2.7 La stagionalità	20
2.8 Giornate retribuite e retribuzioni	21
2.9 La dinamica nel periodo 2024-2025	25
3 I dati settoriali	31
3.1 La consistenza di imprese e lavoratori	31
3.2 I comparti e le fasce di età	32
3.3 Le categorie di lavoratori	32
3.4 I lavoratori intermittenti	34
3.5 Il lavoro a tempo determinato	35
3.6 L'orario di lavoro	37
3.7 I lavoratori stranieri	38
3.8 La stagionalità	39
3.8.1 I servizi ricettivi	41
3.8.2 I pubblici esercizi	42
3.8.3 L'intermediazione	43
3.8.4 Gli stabilimenti termali	44
3.8.5 I parchi divertimento	45
3.9 Le retribuzioni	46
3.10 L'evoluzione nel periodo 2024-2025	52
3.11 I sotto-comparti	57
4 I dati territoriali	63
4.1 La consistenza di imprese e lavoratori	63
4.2 Il profilo del lavoro dipendente	66
4.3 Le categorie di lavoratori	68

4.4 I lavoratori per regione e comparto	73
4.5 I lavoratori stranieri	74
4.6 La stagionalità	75
4.7 Le retribuzioni	76
4.8 Allegato - Analisi regionale per sotto-comparto	79
4.8.1 Il Piemonte	79
4.8.2 La Valle d'Aosta	81
4.8.3 La Lombardia	83
4.8.4 Il Trentino-Alto Adige	85
4.8.5 Il Veneto	87
4.8.6 Il Friuli-Venezia Giulia	89
4.8.7 La Liguria	91
4.8.8 L'Emilia-Romagna	93
4.8.9 La Toscana	95
4.8.10 L'Umbria	97
4.8.11 Le Marche	99
4.8.12 Il Lazio	101
4.8.13 L'Abruzzo	103
4.8.14 Il Molise	105
4.8.15 La Campania	107
4.8.16 La Puglia	109
4.8.17 La Basilicata	111
4.8.18 La Calabria	113
4.8.19 La Sicilia	115
4.8.20 La Sardegna	117

Premessa

Questo lavoro è il risultato dell'analisi dei dati relativi all'anno 2025 contenuti negli archivi sul lavoro dipendente dell'Inps.

Il settore di riferimento è quello del turismo articolato in cinque comparti¹:

1. servizi ricettivi (alberghi, campeggi e altri servizi di alloggio);
2. pubblici esercizi (bar, ristoranti, mense, discoteche e stabilimenti balneari);
3. intermediazione (agenzie di viaggi e tour operator);
4. stabilimenti termali;
5. parchi divertimento.

Il report si compone di tre capitoli finalizzati a dare una rappresentazione completa del settore secondo tre dimensioni: nazionale, di comparto, territoriale. Le variabili considerate sono:

- aziende con lavoratori dipendenti;
- lavoratori dipendenti;
- categorie di lavoratori;
- tipologie contrattuali;
- lavoratori per genere;
- retribuzioni.

¹ Rispetto agli anni precedenti, i dati sono stati elaborati tenendo in considerazione la nuova classificazione ATECO 2025. Per tale ragione anche i dati di confronto con il 2024 sono stati aggiornati allo stesso standard. Questo potrebbe rendere i dati del 2024 diversi da quelli pubblicati nell'ultima edizione.

La disponibilità di informazioni su base mensile permette di seguire il ciclo produttivo del settore che, come è ben conosciuto, si caratterizza per una forte componente di stagionalità.

Nell'allegato vengono riportati i dati regionali sul numero dei dipendenti e sul numero delle aziende per tipologia di attività².

² Nella lettura delle tabelle occorre tener presente che per ragioni di arrotondamento dei decimali non sempre i totali potrebbero corrispondere esattamente alla somma degli addendi.

1 Il quadro generale dell'occupazione

Nel 2025 l'area dei servizi ha rappresentato quasi il 70% dell'occupazione del Paese.

Occupati per settore di attività economica (in migliaia – anno 2025)

	dipendenti	indipendenti	totale
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	479	356	835
INDUSTRIA	5.420	1.000	6.419
- industria in senso stretto	4.299	438	4.737
- costruzioni	1.121	561	1.682
SERVIZI	13.035	3.828	16.863
- commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli	2.260	1.041	3.302
- trasporto e magazzinaggio	1.093	112	1.205
- attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1.212	409	1.622
- servizi di informazione e comunicazione	590	120	711
- attività finanziarie e assicurative	479	97	576
- servizi alle imprese	1.696	1.134	2.830
- amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria	1.185	7	1.192
- istruzione e sanità	3.284	424	3.708
- altri servizi collettivi e personali	1.235	482	1.716
TOTALE	18.933	5.184	24.117

Fonte: elaborazione Fipe e Federalberghi su dati Istat

Il saldo occupazionale è stato positivo per 185 mila unità dovuto in gran parte all'incremento nell'area dei servizi (+137 mila). Importante è stata la buona performance di alberghi e ristoranti che hanno fatto registrare un incremento di 79 mila occupati.

Occupati totali per settore di attività economica (var. assolute 2025/2024 – valori in migliaia)

	totale	dipendenti
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	15	10
INDUSTRIA	33	13
- industria in senso stretto	-42	-38
- costruzioni	75	51
SERVIZI	137	62
- commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli	-16	-24
- trasporto e magazzinaggio	21	18
- attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	79	68
- servizi di informazione e comunicazione	-50	-37
- attività finanziarie e assicurative	-39	-30
- servizi alle imprese	84	62
- amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria	-15	-15
- istruzione e sanità	61	37
- altri servizi collettivi e personali	11	-15
TOTALE	185	86

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Istat

La maggioranza dei settori fa registrare variazioni positive ad eccezione dell'industria in senso stretto e di alcune attività dei servizi.

2 L'occupazione nel turismo: i dati nazionali

2.1 La consistenza di imprese e lavoratori

Nel 2025, in media d'anno, il settore turismo (alberghi, campeggi, bar, ristoranti, stabilimenti balneari e termali, discoteche e agenzie di viaggi e parchi divertimento) ha contato 1.596.176 lavoratori dipendenti e 217.202 aziende con almeno un dipendente.

La stagionalità è sempre stata una caratteristica del settore che emerge chiaramente dalla variabilità di aziende ed occupazione nei diversi mesi dell'anno. Il valore minimo di aziende (195.148) si è registrato nel mese di gennaio e per i dipendenti (1.325.376) a febbraio, il valore massimo nel mese di luglio (aziende 236.977 e 1.870.634 lavoratori).

Consistenza – anno 2025

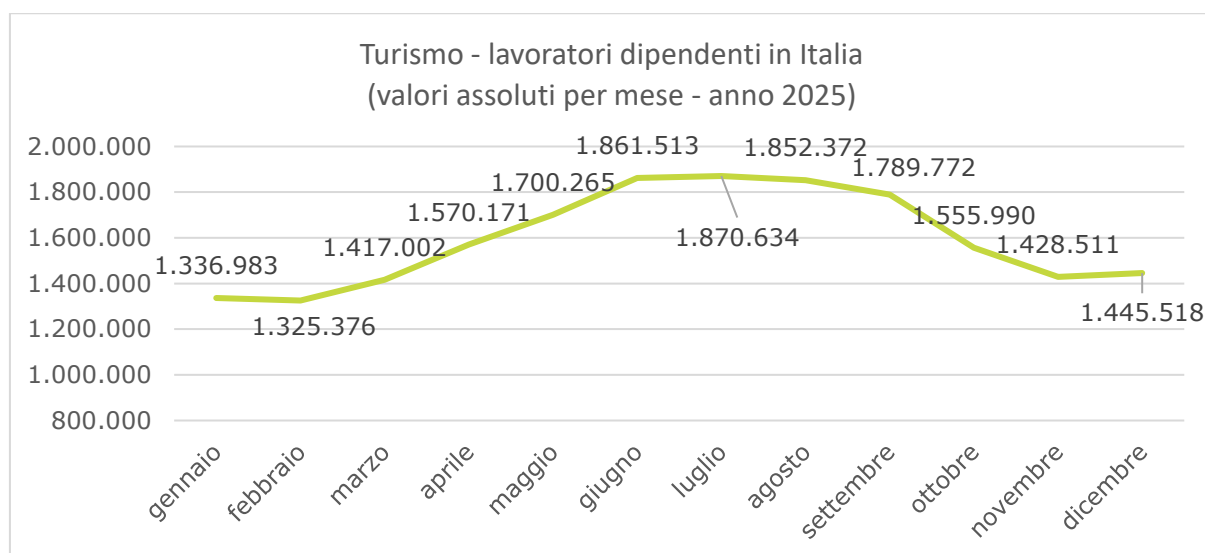
	min	max	media
dipendenti	1.325.376	1.870.634	1.596.176
aziende	195.148	236.977	217.202
dipendenti per azienda	6,7	7,9	7,3

Fonte: elaborazione Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il turismo presenta una struttura produttiva caratterizzata da imprese di piccole dimensioni con un numero di dipendenti che, in media, è pari a 7,3 unità.

L'irrobustimento della base occupazionale nei mesi estivi, ma anche quello del numero delle aziende operative, porta la dimensione media a 7,9 dipendenti per azienda.

Al riguardo, in questa sede si fa riferimento alla sola occupazione dipendente e non al lavoro prestato da titolari e collaboratori familiari che rappresenta almeno un terzo della quota complessiva dell'input di lavoro nel settore.

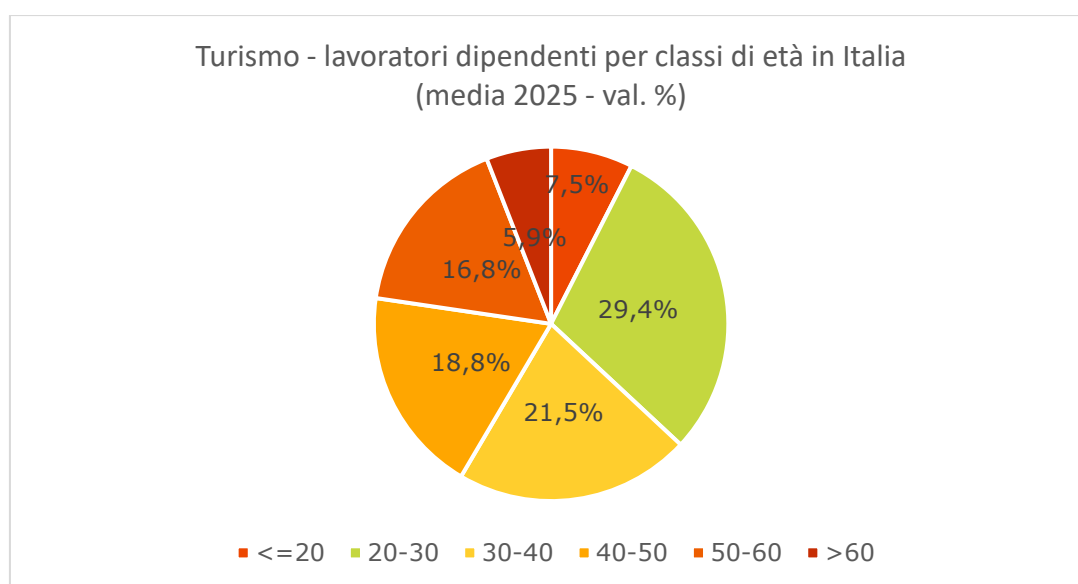


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.2 I lavoratori dipendenti per classe di età

Il turismo può contare su una forza lavoro sostanzialmente giovane. Circa il 58,5% dei dipendenti ha meno di quarant'anni e il 36,9% meno di 30.

Gli ultrasessantenni sono il 5,9% del totale dei dipendenti. Non è trascurabile la presenza di lavoratori appartenenti alle fasce di età intermedie: il 18,8% dei dipendenti ha tra 40 e 50 anni.

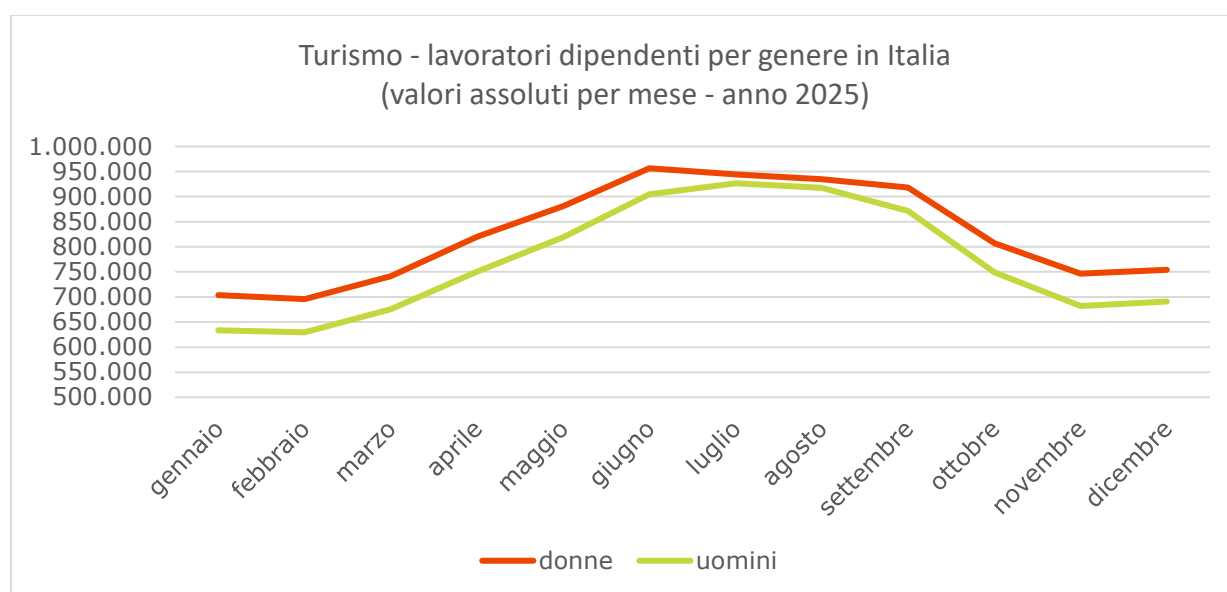


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.3 I lavoratori dipendenti per genere

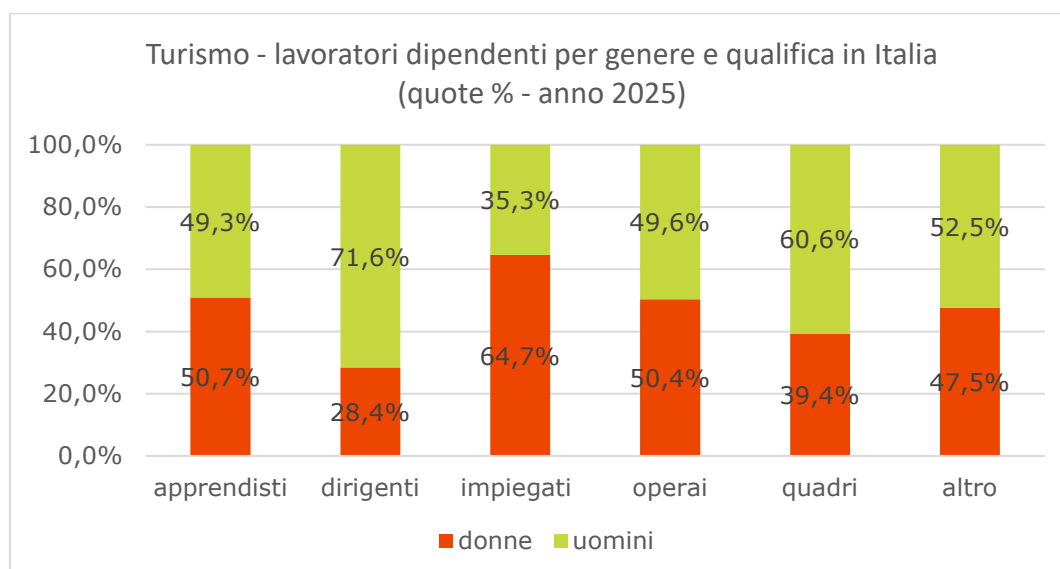
Il lavoro nel turismo è in prevalenza femminile. Le lavoratrici rappresentano il 51,7% dei dipendenti.

Il dato è tradizionalmente collegato alla possibilità di coniugare, nell'ambito dell'attività, le esigenze lavorative con quelle familiari.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Sono donne il 64,7% degli impiegati, il 50,4% degli operai, il 39,4% dei quadri e il 28,4% dei dirigenti. Il 50,7% degli apprendisti è donna.

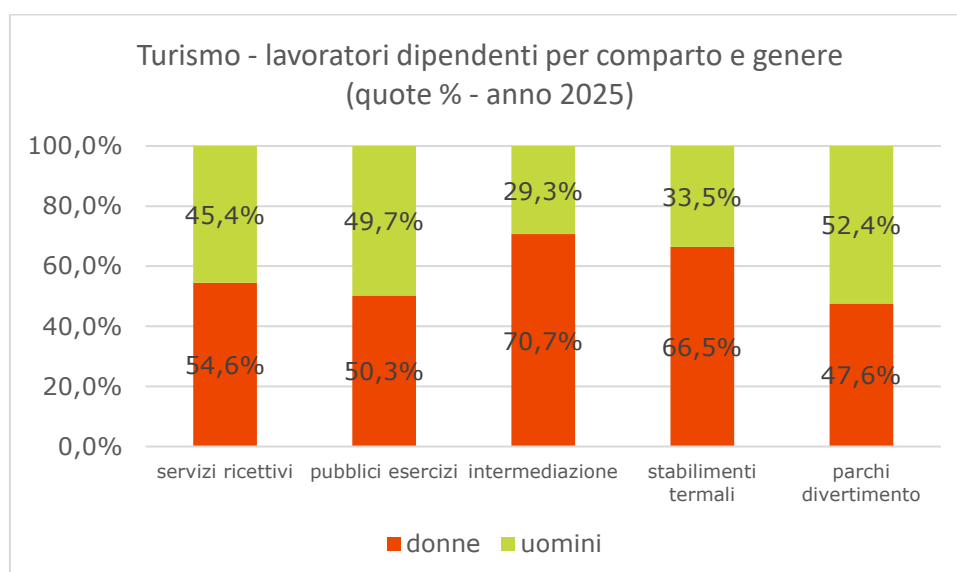


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il comparto che attrae maggiormente il lavoro femminile è quello dell'intermediazione (agenzie di viaggio e tour operator) con una quota sul totale del 70,7%.

Anche negli stabilimenti termali è forte la componente di lavoro femminile (66,5%). All'opposto è nei parchi divertimento che si trova la quota relativa più elevata di lavoratori di sesso maschile.

Negli alberghi e nei pubblici esercizi (bar, ristoranti, stabilimenti balneari, ecc.) il ruolo delle donne è fondamentale considerando che esse rappresentano oltre il 50% del lavoro dipendente.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.4 Le categorie di lavoratori

La quota più consistente di dipendenti appartiene alle qualifiche di operai e impiegati con il 93,3% del totale.

Turismo - lavoratori dipendenti per categoria (media 2025)

	valori assoluti	val.%
apprendisti	99.370	6,2%
dirigenti	864	0,1%
impiegati	151.573	9,5%
operai	1.337.661	83,8%
quadri	6.527	0,4%
altro	181	0,01%
totale dipendenti	1.596.176	100,0

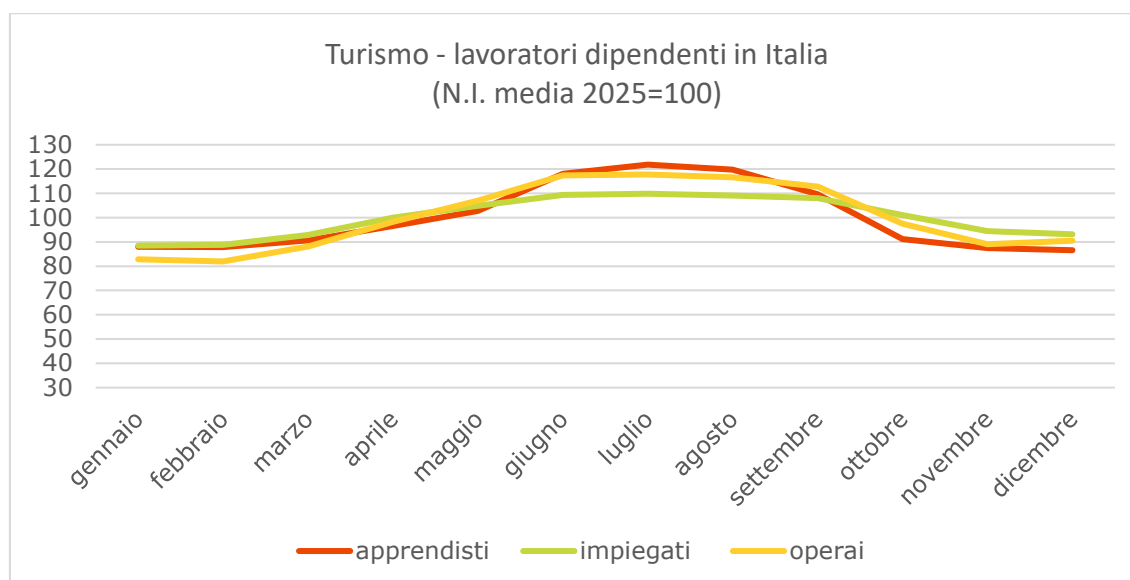
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Le categorie utilizzate dall'INPS per codificare l'occupazione non permettono di comprendere l'articolazione del lavoro dipendente nel settore in termini di specializzazione. Sarebbe utile sapere quanti sono camerieri, quanti addetti alla reception degli alberghi, quanti cuochi o pasticceri o pizzaioli anziché disporre di un dato aggregato sotto la voce "operai"³.

Dirigenti e quadri rappresentano lo 0,5% dell'occupazione dipendente mentre gli apprendisti raggiungono una quota del 6,2% pari, in valore assoluto, a 99.370 unità.

La dinamica mensile dell'occupazione degli apprendisti e degli operai mostra una significativa gobba proprio in prossimità dei due principali mesi estivi, luglio e agosto. Tra gli impiegati la stagionalità dell'occupazione è altrettanto presente ma risulta diluita su un più ampio arco temporale.

³ L'informazione relativa alla qualifica, sebbene riferita alle assunzioni stimate per gli anni a venire è disponibile in altre pubblicazioni, quali la banca dati Excelsior (excelsior.unioncamere.it).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

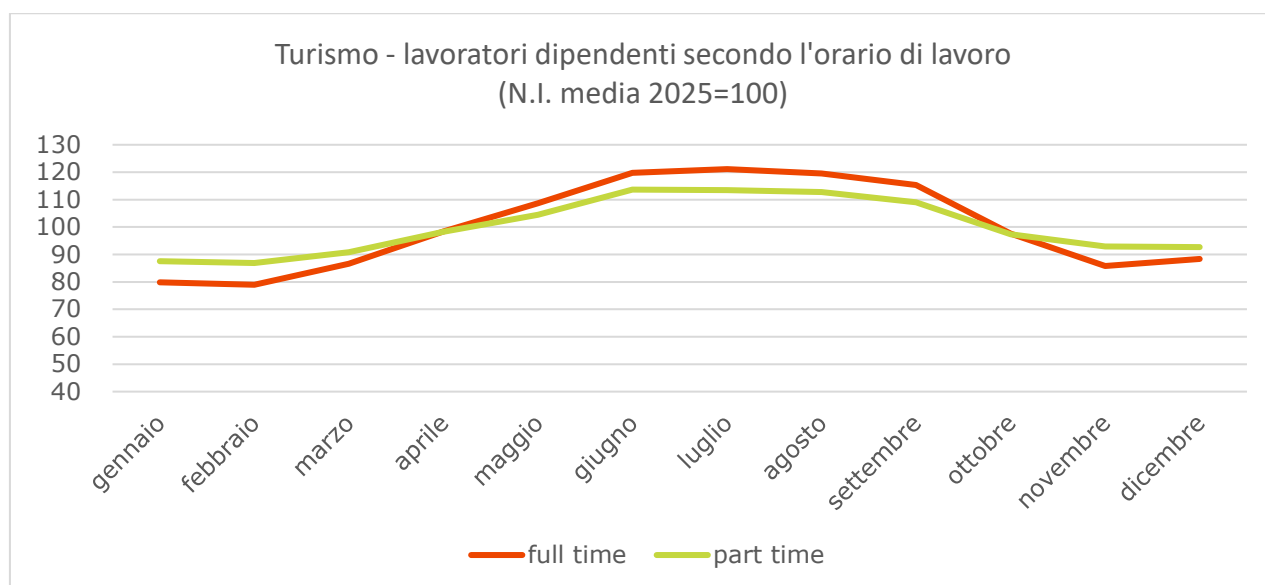
2.5 Le tipologie contrattuali

La tipologia contrattuale maggiormente diffusa nel settore turismo è il contratto a tempo indeterminato (875.460 unità, pari al 54,8% del totale dei dipendenti). I lavoratori con contratto a tempo determinato - stagionale o non stagionale – sono 712.471, cioè il 44,6% del totale.

Sotto l'aspetto della modulazione dell'orario di lavoro, la tipologia di occupazione prevalente è quella a tempo parziale, con 820.247 unità, pari al 51,4% del totale dei dipendenti. I lavoratori a tempo pieno sono invece 775.929 (48,6%).

I contratti full time presentano un'accentuazione stagionale più marcata dei part time sicuramente per effetto del loro utilizzo all'interno delle imprese stagionali sia nel comparto ricettivo che in quello dei pubblici esercizi, in particolare negli stabilimenti balneari.

Il lavoro part time, al contrario, risponde a specifiche esigenze organizzative che hanno solo parzialmente una caratterizzazione stagionale.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'86,6% dei lavoratori dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale ha la qualifica di operaio. Si tratta di 710.166 lavoratori che rappresentano il nucleo più numeroso dell'occupazione di settore. Gli operai a tempo pieno sono 627.494. Ad essi si devono aggiungere 99.857 impiegati e 41.383 apprendisti. Queste tre categorie formano lo zoccolo duro dell'occupazione a tempo pieno. Gli apprendisti con contratto a tempo parziale sono 57.986, mentre le funzioni direttive, in particolare quelle di dirigenti, sono svolte quasi esclusivamente a tempo pieno.

Turismo - Lavoratori dipendenti per orario di lavoro e categoria (media 2025)

Val. assoluti	full time	part time	pt misto	pt oriz.	pt vert.	totale
Val. assoluti						
apprendisti	41.383	57.986	4.459	52.765	762	99.370
dirigenti	839	25	2	22	2	864
impiegati	99.857	51.716	5.174	44.481	2.062	151.573
operai	627.494	710.166	61.866	625.740	22.561	1.337.661
quadri	6.230	297	21	257	18	6.527
altro	125	56	7	49	1	181
totale	775.929	820.247	71.527	723.315	25.405	1.596.176
Val. percentuali						
apprendisti	5,3%	7,1%	6,2%	7,3%	3,0%	6,2%
dirigenti	0,1%	0,003%	0,002%	0,003%	0,01%	0,1%
impiegati	12,9%	6,3%	7,2%	6,1%	8,1%	9,5%
operai	80,9%	86,6%	86,5%	86,5%	88,8%	83,8%
quadri	0,8%	0,04%	0,03%	0,04%	0,1%	0,4%
altro	0,02%	0,01%	0,01%	0,01%	0,00%	0,01%
totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.5.1 L'apprendistato

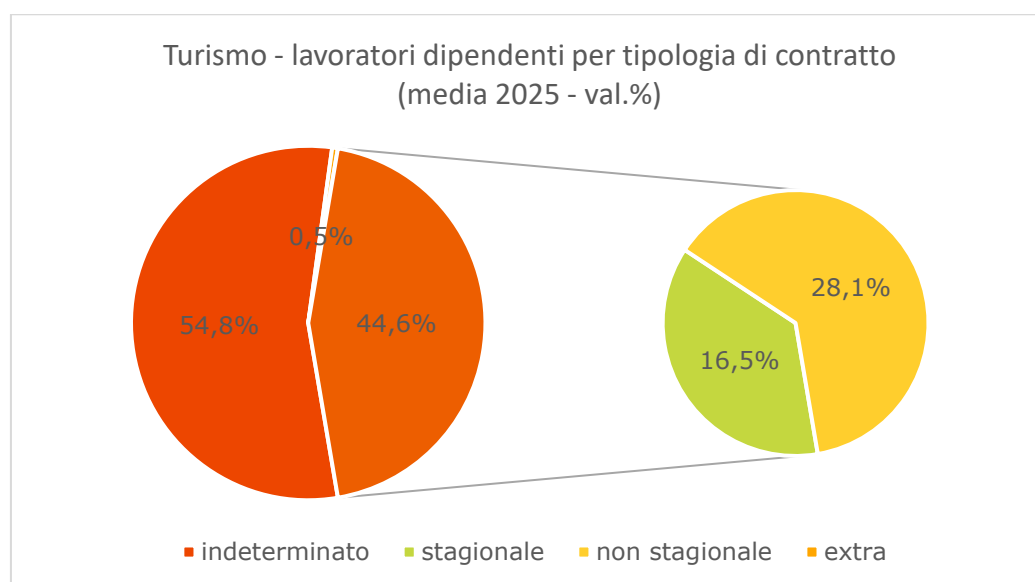
Nel corso del 2025 nel turismo risultavano occupati, in media d'anno, 99.370 apprendisti, dei quali 57.986 (58,4%) con contratto di lavoro a tempo parziale. Si tratta di un valore importante che, tuttavia, rappresenta il 6,2% del totale dell'occupazione dipendente del settore.

2.5.2 Il contratto a termine

Nel corso del 2025 nel settore turismo si sono registrati in media 712.471 rapporti di lavoro a tempo determinato, pari al 44,6% del totale. Di questi, 263.353 rapporti sono

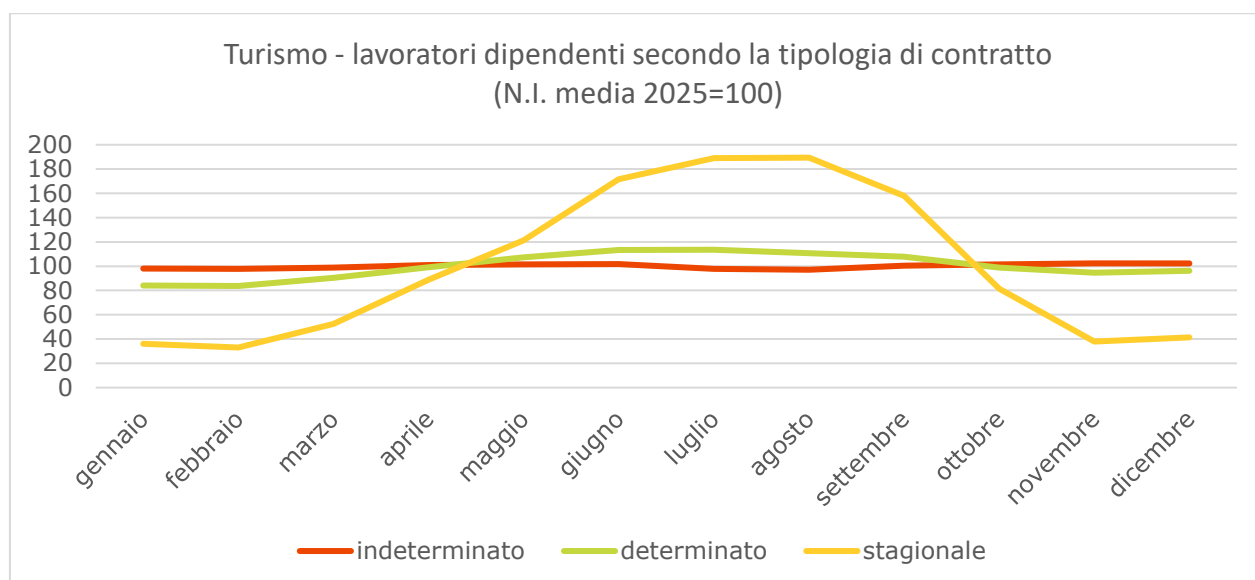
riconducibili alla stagionalità (il 16,5% del totale dei rapporti di lavoro) e 449.117 (28,1% dei rapporti di lavoro) ad altre tipologie (sostituzione, altri).

Il lavoro extra, codificato dall'articolo 29, comma 2, del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81 non è un contratto a tempo determinato ma una particolare tipologia contrattuale caratteristica del settore turismo: si tratta di rapporti di lavoro instaurati per l'esecuzione di speciali servizi di durata non superiore a tre giorni, nel settore del turismo e dei pubblici esercizi, nei casi individuati dai contratti collettivi. I c.d. lavoratori extra risultano essere in media d'anno 8.245, pari allo 0,5% degli occupati totali.



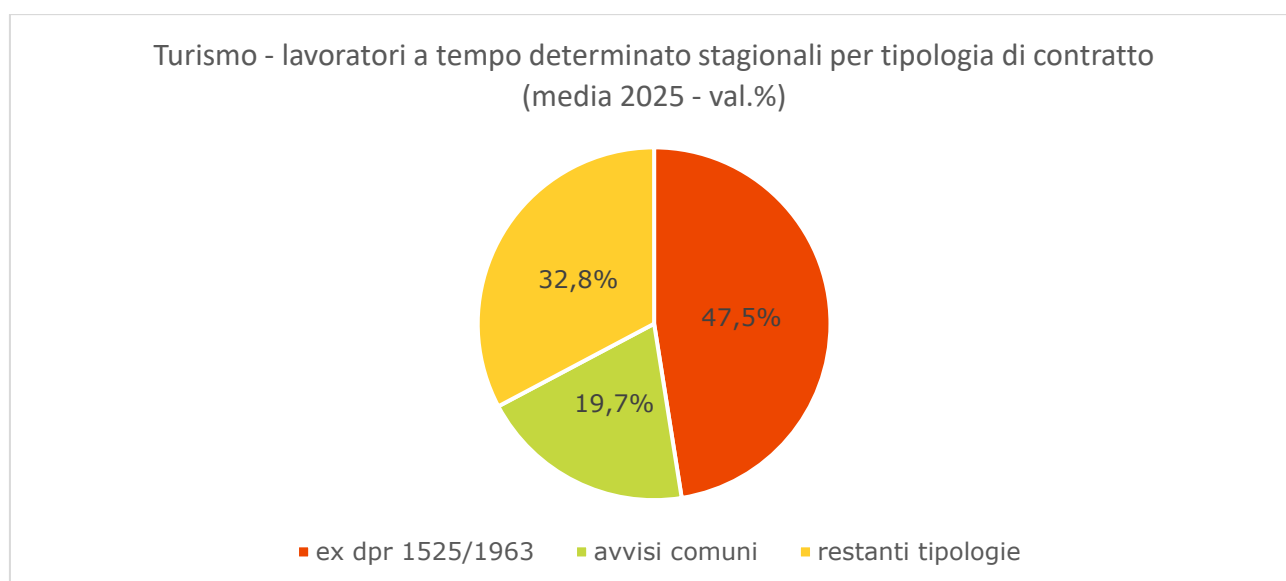
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nel ricorso al lavoro a tempo determinato di tipo stagionale è evidente l'andamento legato alle caratteristiche intrinseche alla tipologia contrattuale, mentre per le altre causali di ricorso al contratto a termine la variabilità attorno ai valori medi è contenuta.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Dei contratti a termine stipulati per ragioni riconducibili alla stagionalità, il 47,5% è relativo alle attività turistiche stagionali così come definite dal decreto Presidente della Repubblica n. 1525 del 1963 e cioè che abbiano, nell'anno solare, un periodo di inattività non inferiore a settanta giorni continuativi o a centoventi giorni non continuativi. Il 19,7% dei rapporti di lavoro in esame è invece riconducibile alle attività stagionali individuate dall'Avviso comune sottoscritto dalle parti sociali del settore turismo il 12 giugno 2008 e recepito nel CCNL Turismo 20 febbraio 2010, che ha ampliato il novero dei casi in cui è possibile apporre un termine alla durata del rapporto di lavoro. Il 32,8% è attribuibile ad altre tipologie di stagionalità, non riconducibili ai primi due casi.

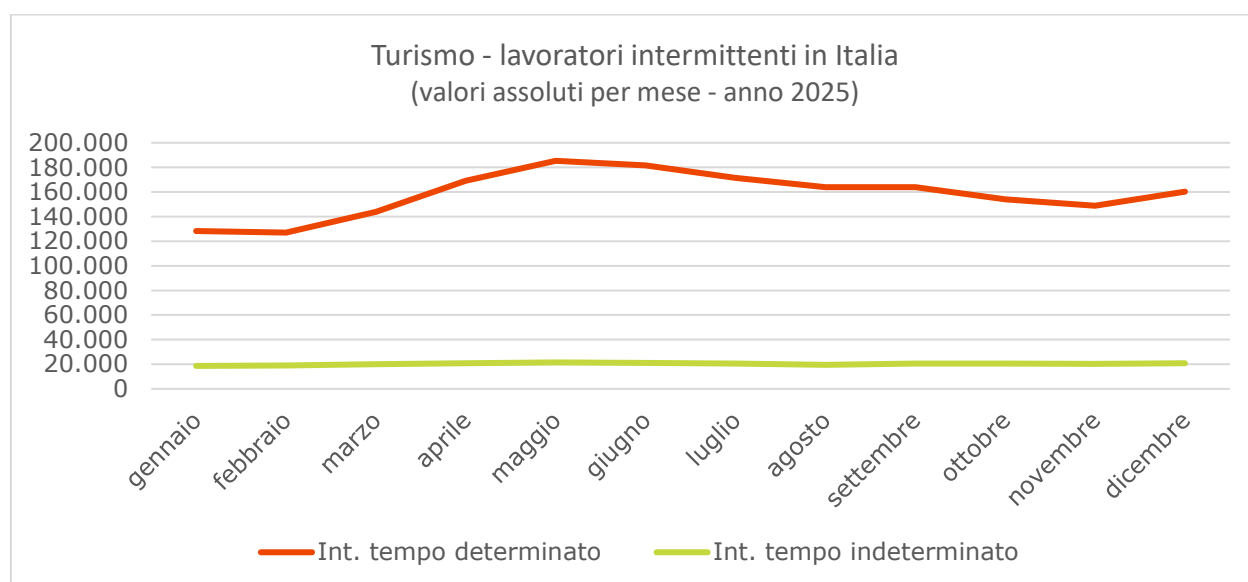


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.5.3 Il lavoro intermittente

L' 11,2% dei lavoratori dipendenti del settore ha un contratto di lavoro intermittente. Nel 2025 i lavoratori intermittenti sono stati 178.425 in media d'anno, per la maggior parte (88,6%) a tempo determinato.

Il ricorso al lavoro intermittente a tempo determinato evidenzia un modesto andamento stagionale. Nei contratti di lavoro intermittente a tempo indeterminato le variazioni mensili appaiono più contenute.

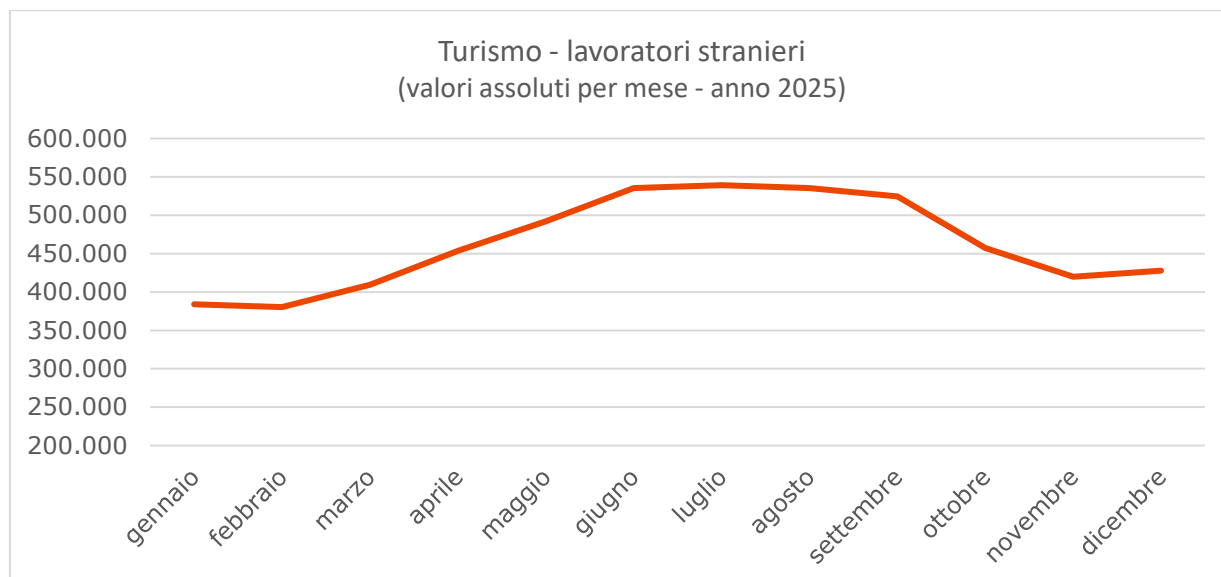


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.6 I lavoratori stranieri

Nel turismo il 29% dei lavoratori dipendenti è straniero. Si tratta di 463.205 lavoratori in media d'anno ed ogni azienda ne occupa mediamente 2,1. Il numero di stranieri oscilla all'interno di una forchetta che va dal minimo di 380.343 rilevato nel mese di febbraio al massimo di 539.212 del mese di luglio.

L'andamento dell'occupazione straniera nel corso dell'anno è illustrato nel grafico che segue.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

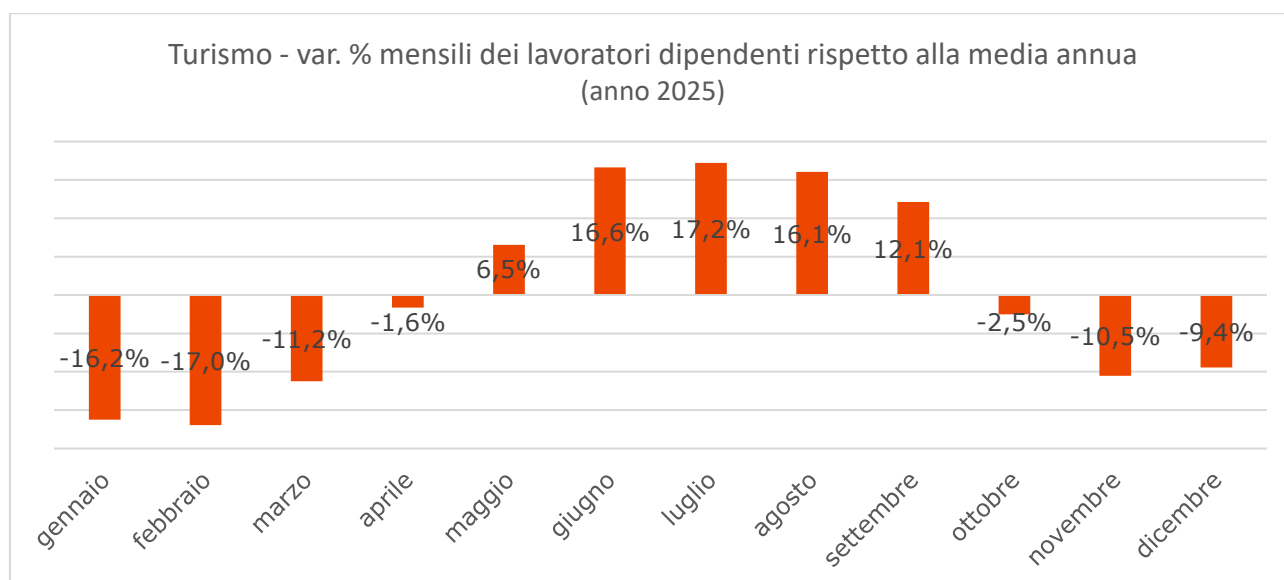
Il 56,4% dei lavoratori stranieri è uomo. Il dato si discosta dalla media di settore (48,3%), probabilmente in relazione alle maggiori problematicità sociali e culturali connesse all'accesso al mercato del lavoro da parte delle donne straniere.

La larga maggioranza dei lavoratori stranieri ha la qualifica di operaio (90,3%). Gli apprendisti rappresentano il 5,1% dei lavoratori stranieri.

2.7 La stagionalità

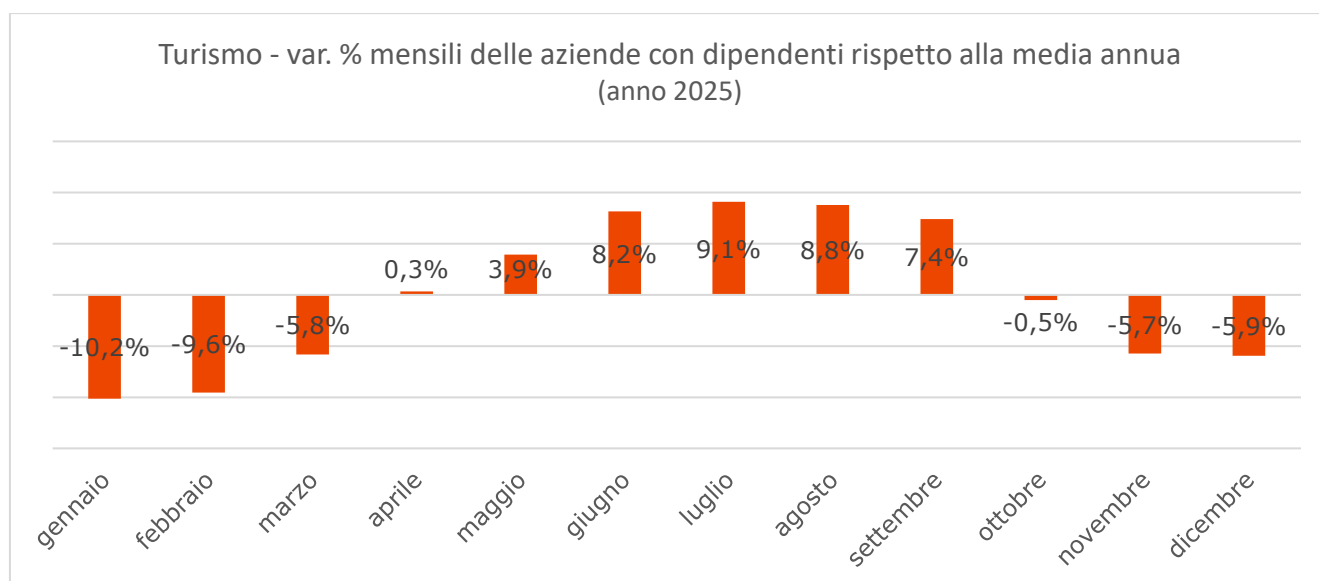
Il turismo è strutturalmente caratterizzato da una forte componente stagionale i cui effetti sulla dinamica dell'occupazione sono importanti. Il rallentamento dell'attività in alcuni mesi dell'anno per molte aziende e la totale sospensione del ciclo produttivo per una parte di esse determinano una forte variabilità nei livelli dell'occupazione.

Nei quattro mesi estivi (da giugno a settembre) il numero medio dei dipendenti è significativamente superiore al valore medio calcolato sull'intero anno e la maggiore concentrazione di lavoratori dipendenti si raggiunge a luglio quando si registra un incremento del 17,2% sul livello medio annuale.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

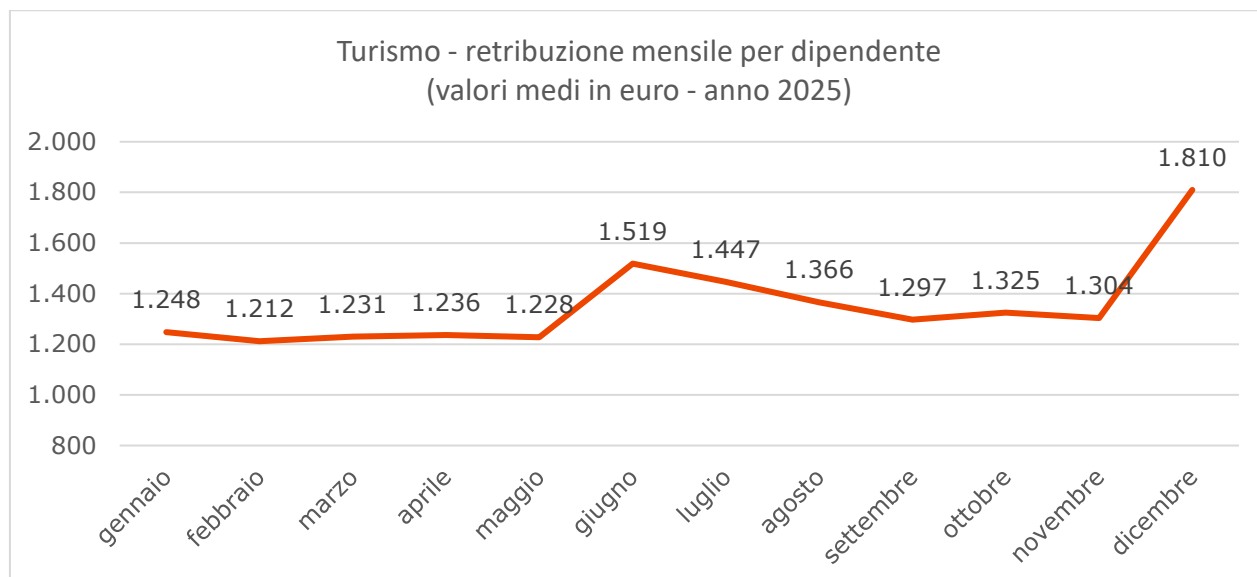
Anche numero di aziende raggiunge il suo massimo a luglio, con un valore del 9,1% superiore alla media annua.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.8 Giornate retribuite e retribuzioni

Le giornate retribuite per dipendente nel corso del 2025 sono state, in media d'anno, 221 mentre la retribuzione annua è stata, sempre in media, di 13.853.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nei rapporti di lavoro a tempo indeterminato, solitamente i picchi di giugno/luglio e dicembre possono essere fatti risalire all'erogazione delle mensilità differite.

Tuttavia, a un esame più accurato si rileva che i dati esposti sono la risultante della combinazione di diversi fattori che rimandano principalmente alla variabilità dell'input di lavoro prestato dai dipendenti del settore (tempo indeterminato/tempo determinato, full time/part time).

Essi non sono comparabili con quanto previsto dai diversi CCNL vigenti nel settore⁴ (giornate lavorative e retribuzione) in quanto sono il risultato di un calcolo aritmetico tra il complesso delle giornate retribuite e/o delle retribuzioni erogate ed il numero dei lavoratori che hanno prestato la loro attività nel settore anche per una sola frazione di tempo. In tal modo i dati esprimono la quantità di giornate lavorate e l'ammontare della retribuzione che, in media, il settore è stato in grado di garantire a ciascuno dei lavoratori impiegati nel corso del 2025.

Retribuzioni e giornate presentano una forte variabilità per profilo professionale. Nel primo caso la forchetta va dai 12.057 euro degli apprendisti ai 144.940 euro dei dirigenti.

⁴ CCNL Turismo, CCNL Pubblici esercizi, ristorazione collettiva e commerciale e turismo, CCNL Agenzie di viaggio

Giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo la qualifica (valori medi, anno 2025)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
apprendisti	231	52	12.057
dirigenti	293	495	144.940
impiegati	265	86	22.759
operai	215	59	12.747
quadri	299	216	64.458
altro	259	89	23.087
totale dipendenti	221	63	13.853

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Risultano evidenti, in questo caso, proprio gli effetti di quanto rilevato in precedenza. I dirigenti sono principalmente lavoratori a tempo indeterminato e con orario di lavoro full time e questa omogeneità fa sì che retribuzione e giornate lavorate, pur espressi nella forma di medie, si avvicinino ai valori di riferimento previsti dal contratto. Lo stesso si può dire per i quadri che godono di una retribuzione media annua di 64.458 euro.

La retribuzione varia significativamente anche in funzione dell'orario di lavoro. I dipendenti a tempo pieno hanno avuto, in media d'anno, 202 giornate retribuite e una retribuzione pari a 17.158 euro, mentre per i lavoratori a tempo parziale i valori sono, rispettivamente, di 239 giornate e 10.568 euro.

Anche tra i part time si registra una certa variabilità conseguente al numero delle giornate retribuite.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente secondo l'orario di lavoro (valori medi, anno 2025)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
full time	202	85	17.158
part time	239	44	10.568
part time misto	232	40	9.258
part time orizzontale	235	45	10.456
part time verticale	189	46	8.685
totale dipendenti	221	63	13.853

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nel caso dei rapporti di lavoro a tempo determinato, le giornate retribuite si riducono ma, per i lavoratori stagionali, aumenta la retribuzione giornaliera: a fronte di una media di 132 giornate retribuite il lavoratore a tempo determinato stagionale percepisce una retribuzione annua di 10.530 euro. I lavoratori a tempo determinato non stagionali hanno un numero di giornate retribuite maggiore (186) ma una retribuzione giornaliera sensibilmente più bassa, che comporta una retribuzione annua media di 9.011 euro.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente secondo la tipologia di contratto (valori medi, anno 2025)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
tempo indeterminato	281	65	18.316
tempo determinato non stagionale	186	48	9.011
tempo determinato stagionale	132	80	10.530
totale dipendenti	221	63	13.853

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

I lavoratori intermittenti hanno avuto, in media, 101 giornate retribuite e 4.784 euro di retribuzione. Anche in questo caso, come nei part time, c'è una variabilità correlata al numero delle giornate retribuite e alla tipologia del contratto.

Giornate retribuite e retribuzione dei lavoratori intermittenti (valori medi, anno 2025)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
lavoratori intermittenti	101	47	4.784
tempo indeterminato	111	42	4.642
tempo determinato	100	48	4.803

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La variabile con maggiore incidenza sui livelli retributivi è il genere. Le lavoratrici, pur con un numero maggiore di giornate retribuite nel 2025, hanno avuto una retribuzione media inferiore di 1.768 euro a quella dei colleghi di sesso maschile. Molto dipende dalla scarsa presenza di donne tra i quadri direttivi che, come abbiamo visto, hanno retribuzioni medie più alte delle altre funzioni.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente secondo nazionalità e sesso (valori medi, anno 2025)

		giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
nazionalità	italiano	217	64	13.906
	straniero	229	60	13.725
genere	femmina	222	58	12.894
	maschio	217	68	14.662

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Uno scostamento di 181 euro si registra tra la retribuzione media dei dipendenti di nazionalità italiana e quelli di nazionalità straniera.

2.9 La dinamica nel periodo 2024-2025

Tra il 2024 e il 2025 il lavoro dipendente nel settore turismo è aumentato di 108.076 unità (+7,3%). Aumenta (+7,5%) anche il numero delle imprese con lavoratori dipendenti.

Consistenza (medie annue e var. ass. e % 2025/2024)

	2024	2025	var. ass. 25/24	var. % 25/24
dipendenti	1.488.100	1.596.176	108.076	7,3
aziende	202.031	217.202	15.171	7,5

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'incremento è imputabile agli operai (+7,6%), seguiti dagli impiegati (+6,9%), ma riguarda anche i quadri (+12,0%). Contenuto l'incremento percentuale fatto registrare tra gli

apprendisti (2,5%), mentre più significativo appare la crescita percentuale della platea dei dirigenti (+6,5%).

Lavoratori dipendenti per categoria (medie annue e var. ass. e % 2025/2024)

	2024	2025	var. ass. 25/24	var. % 25/24
apprendisti	96.946	99.370	2.424	2,5
dirigenti	811	864	53	6,5
impiegati	141.776	151.573	9.797	6,9
operai	1.242.610	1.337.661	95.050	7,6
quadri	5.827	6.527	700	12,0
altro	129	181	52	40,5
totale dipendenti	1.488.100	1.596.176	108.076	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Rispetto al 2024, nel 2025 l'occupazione a tempo pieno aumenta praticamente di pari passo con quella a tempo parziale (+7,3% contro il 7,2%).

Lavoratori dipendenti per orario di lavoro (medie annue e var. ass. e % 2025/2024)

	2024	2025	var. ass. 25/24	var. % 25/24
full time	722.962	775.929	52.967	7,3
part time	765.137	820.247	55.109	7,2
<i>part time misto</i>	<i>66.715</i>	<i>71.527</i>	<i>4.812</i>	<i>7,2</i>
<i>part time orizzontale</i>	<i>674.480</i>	<i>723.315</i>	<i>48.835</i>	<i>7,2</i>
<i>part time verticale</i>	<i>23.943</i>	<i>25.405</i>	<i>1.462</i>	<i>6,1</i>
totale dipendenti	1.488.100	1.596.176	108.076	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

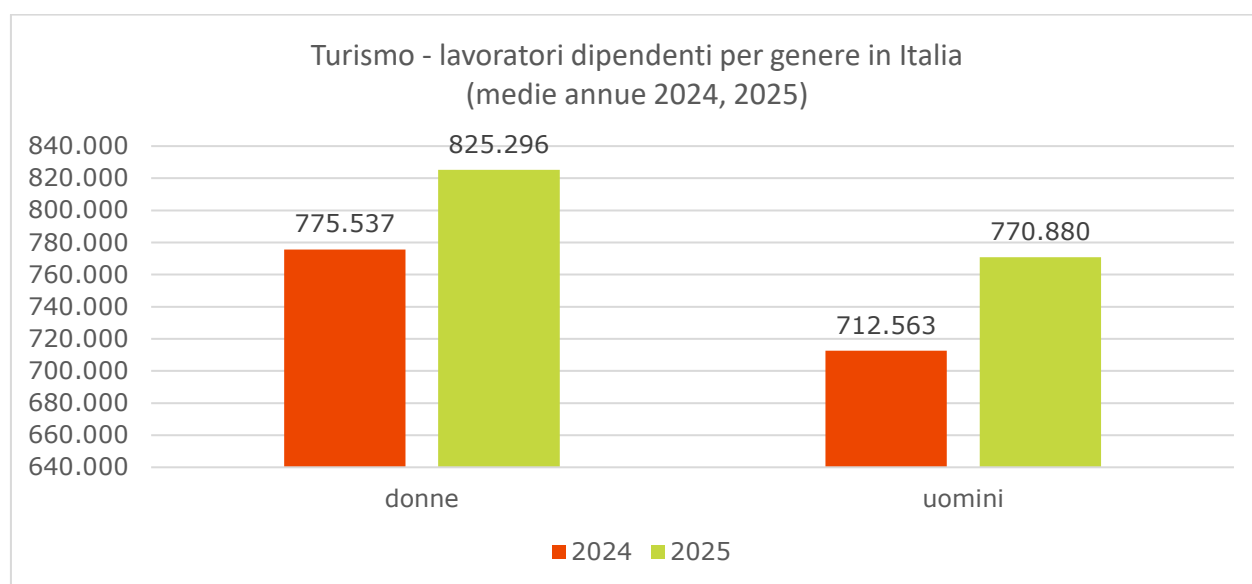
Sotto l'aspetto della durata dei rapporti di lavoro, nel 2025 crescono i rapporti a tempo indeterminato (+7,9%), con un aumento significativo anche per i rapporti di natura non stagionale (+6,9%).

Lavoratori dipendenti per tipologia del contratto (medie annue e var. ass. e % 2025/2024)

	2024	2025	var. ass. 25/24	var. % 25/24
tempo indeterminato	811.439	875.460	64.021	7,9
tempo determinato	668.897	712.471	43.574	6,5
stagionale	248.659	263.353	14.694	5,9
non stagionale	420.237	449.117	28.880	6,9
extra	7.764	8.245	481	6,2
totale dipendenti	1.488.100	1.596.176	108.076	7,3

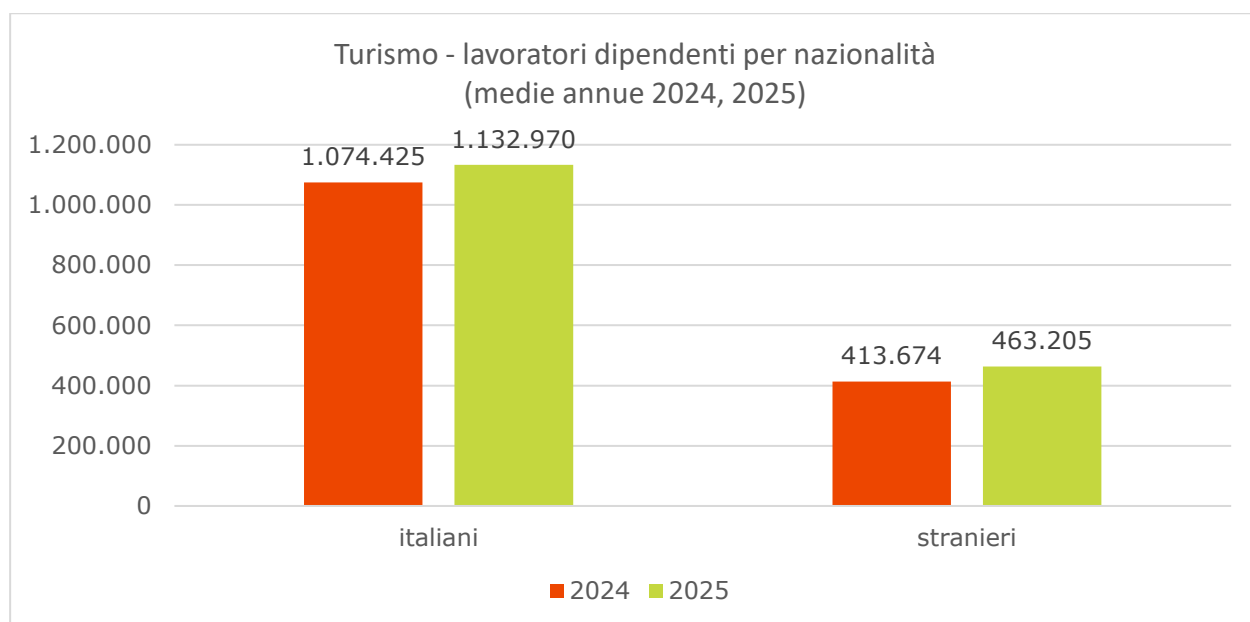
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'occupazione maschile è cresciuta in misura percentualmente maggiore (+8,2%) rispetto a quella femminile (+6,4%).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Per quanto riguarda la nazionalità, l'aumento ha riguardato in misura maggiore i lavoratori stranieri (+12,0%) rispetto agli italiani (+5,4%).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La variazione dell'occupazione per classi di età evidenzia un aumento dell'occupazione giovanile (tra i 20 e i 30 anni +7,9%) e un significativo aumento nella fascia over 60 (+18,8%). L'incremento dell'occupazione negli ultrasessantenni può essere in parte spiegato dal ritorno al lavoro di soggetti appartenenti al nucleo familiare dei titolari.

Lavoratori dipendenti per classi di età (medie annue e var. assolute e % 2025/2024)

	<20	20-30	30-40	40-50	50-60	>60
2024	113.480	435.731	323.973	285.909	249.420	79.588
2025	119.618	470.025	343.870	300.785	267.362	94.516
var. ass. 25/24	6.138	34.294	19.897	14.876	17.941	14.929
var. % 25/24	5,4	7,9	6,1	5,2	7,2	18,8

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Rispetto al 2024 sono aumentate sia le giornate retribuite (+1) che le retribuzioni (+487€).

L'incremento nelle giornate retribuite e nella retribuzione è stato maggiore per i lavoratori stranieri rispetto agli italiani.

Giornate retribuite e retribuzioni per nazionalità e genere (var. % e assoluta 2025/2024)

		giornate retribuite		retribuzione	
		Var. %	Var. ass.	Var. %	Var. ass. (in euro)
nazionalità	italiani	0,0	0	3,5	465,2
	stranieri	0,9	2	4,2	552,4
genere	femmine	-0,4	-1	3,2	400,5
	maschi	0,5	1	3,4	475,3
totale		0,5	1	3,6	487,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nel 2025, rispetto al 2024 le giornate retribuite sono aumentate in termini percentuali per tutte le categorie ad eccezione dei dirigenti, con l'incremento maggiore per quadri e operai e quello più ridotto per gli apprendisti. Le giornate retribuite degli impiegati, invece, sono rimaste sostanzialmente stabili (-0,1%). Anche le retribuzioni sono aumentate per tutte le categorie con l'eccezione dei dirigenti. In valore assoluto gli incrementi più marcati si riscontrano tra i quadri (2.150€). I dirigenti, invece, perdono 3.187€.

Giornate retribuite e retribuzioni per categoria (var. % e assoluta 2025/2024)

	giornate retribuite		retribuzione	
	Var. %	Var. ass.	Var. %	Var. ass. (in euro)
apprendisti	0,1	0	3,8	441,0
dirigenti	-0,9	-3	-2,2	- 3.187,6
impiegati	-0,1	0	3,2	711,8
operai	0,5	1	3,7	449,7
quadri	1,1	3	3,5	2.150,2
altro	0,6	1	-22,6	- 6.723,5
totale	0,5	1	3,6	487,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Con riferimento ai lavoratori a tempo pieno, l'*input* di lavoro e le retribuzioni sono aumentati rispetto al 2024 per i quadri, gli apprendisti e gli operai con riferimento alle giornate retribuite, mentre per le retribuzioni gli incrementi sopra la media si riscontrano tra gli apprendisti.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente full time secondo la categoria
(var. % e assoluta 2025/2024)

	giornate retribuite		retribuzione	
	Var. %	Var. ass.	Var. %	Var. ass. (in euro)
apprendisti	0,7	2	5,0	687,1
dirigenti	-1,6	-5	-3,1	- 4.681,9
impiegati	-0,2	-1	2,9	755,7
operai	0,5	1	3,8	565,2
quadri	0,9	3	3,1	1.963,8
altro	2,6	7	-31,5	- 12.931,8
totale	0,4	1	3,8	625,8

Per i lavoratori a tempo parziale, nel 2025 c'è stato un generale aumento delle retribuzioni.
Per le giornate retribuite, invece, sono diminuite quelle di apprendisti e impiegati.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente part time secondo la categoria
(var. % e assoluta 2025/2024)

	giornate retribuite		retribuzione	
	Var. %	Var. ass.	Var. %	Var. ass. (in euro)
apprendisti	-0,2	0	3,1	303,0
dirigenti	6,8	16	21,8	6.586,6
impiegati	-0,3	-1	3,6	503,0
operai	0,2	0	3,1	308,9
quadri	0,1	0	5,9	2.053,3
altro	-4,4	-11	4,7	546,3
totale	0,2	1	3,2	331,1

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3 I dati settoriali

3.1 La consistenza di imprese e lavoratori

L'82,8%, pari in valore assoluto a 179.740 unità, delle aziende turistiche che occupano lavoratori dipendenti appartengono al comparto dei pubblici esercizi.

Aziende e dipendenti per comparto (media 2025)

comparto	aziende		lavoratori		n. dipendenti per azienda
	v.a.	v. %	v.a.	v. %	
servizi ricettivi	30.643	14,1	321.987	20,2	10,3
pubblici esercizi	179.740	82,8	1.227.014	76,9	6,8
intermediazione	6.393	2,9	39.040	2,4	6,1
stabilimenti termali	204	0,1	5.822	0,4	28,5
parchi divertimento	222	0,1	2.313	0,1	9,7
totale	217.202	100,0	1.596.176	100,0	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il 14,1% (30.643 unità) è del comparto ricettivo. Il resto appartiene all'intermediazione. Più contenuto il numero dei parchi divertimento e delle imprese termali.

In coerenza al dato sulla numerosità delle imprese, il maggior numero di lavoratori dipendenti è occupato presso i pubblici esercizi, dove il valore medio annuo è di 1.227.014 unità, pari al 76,9% del totale nazionale. Segue il comparto dei servizi ricettivi, con una media di 321.987 occupati, il 20,2% del totale. L'intermediazione, invece, conta 39.040 dipendenti, il 2,4% del totale, mentre tra stabilimenti termali e parchi divertimento non si superano le novemila unità (complessivamente, 0,5% del totale). Negli stabilimenti termali ci sono 28,5 dipendenti per impresa. Si tratta dell'impresa turistica di maggiore caratura dimensionale sotto il profilo dei lavoratori impiegati per singolo stabilimento. La più piccola appartiene al comparto dell'intermediazione con 6,1 dipendenti per impresa.

3.2 I comparti e le fasce di età

I comparti con il personale dipendente più giovane sono i parchi divertimento, i pubblici esercizi e i servizi ricettivi. All'opposto, gli stabilimenti termali hanno un'elevata incidenza di personale più anziano: quasi la metà dei dipendenti da queste aziende (49,8%) ha più di 50 anni.

Lavoratori dipendenti per classe di età e comparto (media 2025 - valori %)

classe di età	<=20	20-30	30-40	40-50	50-60	oltre 60	totale
servizi ricettivi	4,9	22,4	20,7	21,7	22,1	8,2	100,0
pubblici esercizi	8,4	31,6	21,7	17,9	15,1	5,3	100,0
intermediazione	1,2	21,2	23,9	25,8	22,0	5,9	100,0
stabilimenti termali	1,7	11,9	15,5	21,1	33,3	16,4	100,0
parchi divertimento	17,8	35,4	13,5	15,2	13,7	4,4	100,0
totale	7,5	29,4	21,5	18,8	16,8	5,9	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.3 Le categorie di lavoratori

La maggior parte degli apprendisti risulta impiegato nel comparto dei pubblici esercizi. Su un totale di oltre 99mila unità, 83.425 hanno trovato impiego in bar, ristoranti, mense, stabilimenti balneari e discoteche.

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (media 2025 - valori assoluti)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	12.823	340	64.139	241.721	2.929	35	321.987
pubblici esercizi	83.425	343	54.849	1.085.848	2.416	133	1.227.014
intermediazione	2.877	149	30.076	4.816	1.109	13	39.040
stabilimenti termali	42	15	2.262	3.443	59	0	5.822
parchi divertimento	203	17	248	1.833	13	0	2.313
totale	99.370	864	151.573	1.337.661	6.527	181	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In termini relativi va segnalata la significativa presenza di apprendisti all'interno del comparto parchi divertimento (8,8%).

Le funzioni direttive (dirigenti, quadri) presentano una densità al di sopra del valore medio nelle agenzie di viaggio, negli stabilimenti termali e nei parchi divertimenti.

Nelle strutture ricettive la quota di quadri sul complesso della forza lavoro dipendente è il doppio della media di settore, mentre nei pubblici esercizi le figure direzionali presentano valori al di sotto della media. In queste imprese sono i lavoratori indipendenti (i titolari) ad esercitare, di norma, le funzioni direttive.

Tuttavia, gli 864 dirigenti che nel 2025 risultano occupati nelle imprese turistiche si concentrano per quasi l'80% nei servizi ricettivi e della ristorazione.

I profili professionali più consistenti sono addensati nella macro-voce "operai" che conta, in media d'anno, 1.337.661 unità per l'81,2% appartenenti ai pubblici esercizi e per il 18% circa al comparto ricettivo.

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (media 2025 - valori % di riga)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	4,0	0,1	19,9	75,1	0,9	0,0	100,0
pubblici esercizi	6,8	0,0	4,5	88,5	0,2	0,0	100,0
intermediazione	7,4	0,4	77,0	12,3	2,8	0,0	100,0
stabilimenti termali	0,7	0,3	38,9	59,1	1,0	0,0	100,0
parchi divertimento	8,8	0,7	10,7	79,2	0,6	0,0	100,0
totale	6,2	0,1	9,5	83,8	0,4	0,0	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Gli esercizi ricettivi e i pubblici esercizi occupano rispettivamente il 44,9% e il 37,0% dei quadri, e la restante parte (17,0%) trova occupazione presso le agenzie di viaggio. L'apporto degli altri settori è marginale.

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (media 2025 - valori % di colonna)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	12,9	39,3	42,3	18,1	44,9	19,5	20,2
pubblici esercizi	84,0	39,7	36,2	81,2	37,0	73,1	76,9
intermediazione	2,9	17,2	19,8	0,4	17,0	7,4	2,4
stabilimenti termali	0,0	1,8	1,5	0,3	0,9	0,0	0,4
parchi divertimento	0,2	2,0	0,2	0,1	0,2	0,0	0,1
totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.4 I lavoratori intermittenti

Il lavoro intermittente (o a chiamata) è un istituto abbastanza diffuso nel settore turismo. Nel 2025 su un totale di oltre 178mila lavoratori intermittenti, 155mila sono stati utilizzati dalle imprese del comparto dei pubblici esercizi con una prevalenza del contratto a tempo determinato.

In queste imprese i lavoratori intermittenti rappresentano il 12,7% del totale dell'occupazione dipendente a fronte di un valore medio complessivo pari all' 11,2%.

Modesto il ricorso al lavoro intermittente nelle imprese dell'intermediazione e negli stabilimenti termali.

Nelle imprese ricettive questa modalità rappresenta il 6,6% dell'occupazione dipendente.

Nei parchi divertimento il ricorso al lavoro intermittente è numericamente poco significativo ma l'incidenza percentuale è rilevante (19,3%).

Lavoratori intermittenti per comparto

(media 2025 – val. assoluti e incidenza % sul totale dipendenti)

comparto	intermittenti			incidenza % sul totale occupazione
	tempo determinato	tempo indeterminato	totale	
servizi ricettivi	19.758	1.390	21.148	6,6
pubblici esercizi	136.817	18.757	155.574	12,7
intermediazione	917	149	1.066	2,7
stabilimenti termali	184	7	191	3,3
parchi divertimento	435	10	445	19,3
totale	158.113	20.313	178.425	11,2

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.5 Il lavoro a tempo determinato

Il lavoro a tempo determinato rappresenta una voce importante nel mercato del lavoro del settore turismo. I contratti a termine, nel complesso, ammontano a 712.471 unità, pari al 44,6% dell'occupazione dipendente.

Lavoratori per tipologia contrattuale (indeterminato/determinato/extra) per comparto (media 2025 – valori assoluti)

comparto	tempo indeterminato	tempo determinato		extra	totale
		stagionale	non stag.		
servizi ricettivi	122.889	142.022	53.303	3.774	321.987
pubblici esercizi	717.188	115.953	389.421	4.452	1.227.014
intermediazione	31.170	2.753	5.098	19	39.040
stabilimenti termali	3.622	1.436	764	0	5.822
parchi divertimento	591	1.190	533	0	2.313
totale	875.460	263.353	449.117	8.245	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'incidenza di questa tipologia contrattuale varia a seconda dei settori e delle tipologie di attività.

Nei servizi ricettivi l'incidenza del lavoro a tempo determinato (60,7%) è di 16 punti superiore rispetto alla media del settore, di questi quasi il 73% dei rapporti di lavoro è riconducibile alla stagionalità, e il 27% è a tempo determinato per ragioni non afferenti alla stagionalità.

L'incidenza dei contratti a termine stagionali è elevata anche nei parchi divertimento, dove tale tipologia contrattuale rappresenta il 51,4% del totale dei dipendenti.

Nei pubblici esercizi e nell'intermediazione il contratto a tempo determinato riguarda rispettivamente il 41,2% e il 20,1% dei dipendenti, a riprova della maggiore continuità della domanda in questi comparti. Il 37,8% dei dipendenti degli stabilimenti termali è a tempo determinato.

Lavoratori per tipologia contrattuale (indeterminato/determinato/extra) per comparto (media 2025 – v. % di riga)

comparto	tempo indeterminato	tempo determinato		extra	totale
		stagionale	non stagionale		
servizi ricettivi	38,2	44,1	16,6	1,2	100,0
pubblici esercizi	58,4	9,5	31,7	0,4	100,0
intermediazione	79,8	7,1	13,1	0,0	100,0
stabilimenti termali	62,2	24,7	13,1	0,0	100,0
parchi divertimento	25,5	51,4	23,0	0,0	100,0
totale	54,8	16,5	28,1	0,5	100,0

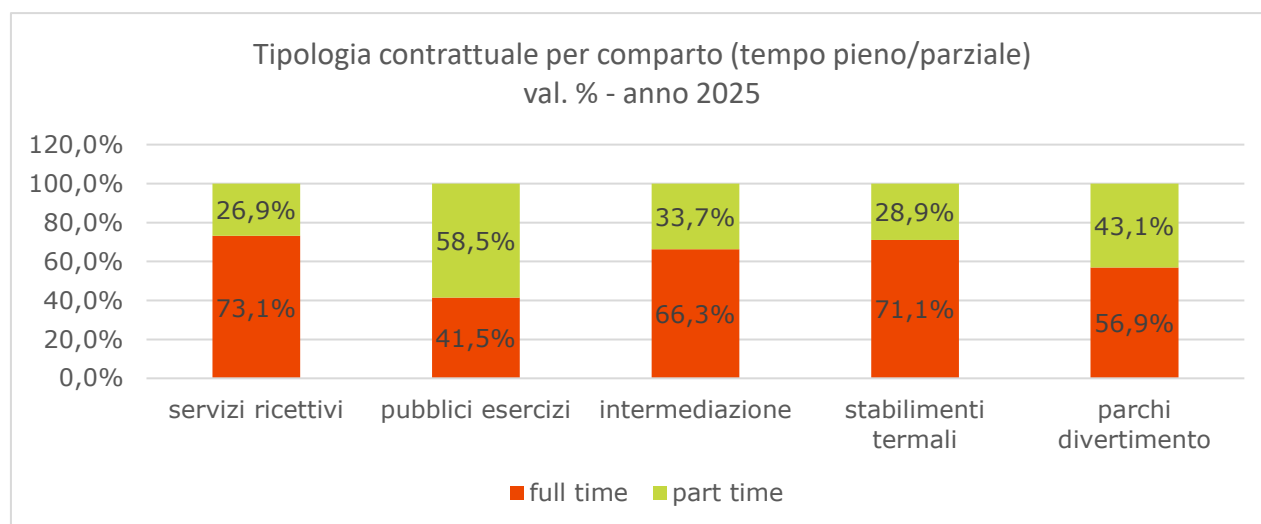
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Un cenno merita anche la tipologia contrattuale del lavoro extra, distinta anche se assimilata per ragione di trattazione rispetto al lavoro a tempo determinato⁵. L'incidenza del lavoro extra, il cui bacino è stato negli anni eroso dal ricorso al, per certi versi simile, lavoro intermittente, è, come si può vedere, limitato al comparto ricettivo e dei pubblici esercizi. L'utilizzo da parte del comparto dell'intermediazione è pressoché insignificante.

⁵ Si tratta di una peculiare tipologia contrattuale, tipica del settore turismo, che ha origine per disciplinare l'assunzione di personale di sala e di cucina in occasione di banchetti e di altri eventi che rendevano necessario un incremento dell'organico, spesso di entità rilevante, per periodi di brevissima durata, tale da meritarsi la definizione di lavoro "extra"

3.6 L'orario di lavoro

Il lavoro a tempo parziale è la modulazione dell'orario di lavoro maggiormente diffusa nel settore, con 820.247 unità impiegate, pari al 51,4% del totale. Nelle imprese del comparto ricettivo il 73,1% dei dipendenti risultava assunto, nel 2025, a tempo pieno. I pubblici esercizi sono il comparto con la maggiore incidenza di rapporti di lavoro a tempo parziale (58,5%). La forma di part time a cui si ricorre maggiormente è quella di tipo orizzontale. Lo fa l'88,2% dei lavoratori con orario di lavoro part time.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il part time verticale ha interessato 25.405 lavoratori, l'83,4% appartengono al comparto dei pubblici esercizi. Più diffuso è il part time misto (71.527 unità) anche in questo caso quasi esclusivamente nelle imprese appartenenti al comparto dei pubblici esercizi (94,3%). La quota relativa ai pubblici esercizi è evidente in tutte le tipologie di orario e principalmente nel part time.

Il comparto ricettivo fornisce un contributo importante all'occupazione full time considerando che oltre 235 mila lavoratori risultano occupati con questa tipologia di orario di lavoro. Residuale il contributo degli altri comparti anche se non si deve trascurare che la stragrande maggioranza di queste imprese assume principalmente lavoratori full time.

Lavoratori dipendenti per orario di lavoro e categoria (media 2025 – val. ass.)

comparto	full time	part time	PT Misto	PT Orizzontale	PT Verticale	totale
servizi ricettivi	235.461	86.526	3.237	79.679	3.610	321.987
pubblici esercizi	509.132	717.881	67.478	629.203	21.200	1.227.014
intermediazione	25.880	13.160	602	12.189	370	39.040
stabilimenti termali	4.141	1.681	114	1.432	136	5.822
parchi divertimento	1.316	998	97	811	89	2.313
totale	775.929	820.247	71.527	723.315	25.405	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per orario di lavoro e categoria (media 2025 – val. %.)

comparto	full time	part time	PT Misto	PT Orizzontale	PT Verticale	totale
servizi ricettivi	30,3	10,5	4,5	11,0	14,2	20,2
pubblici esercizi	65,6	87,5	94,3	87,0	83,4	76,9
intermediazione	3,3	1,6	0,8	1,7	1,5	2,4
stabilimenti termali	0,5	0,2	0,2	0,2	0,5	0,4
parchi divertimento	0,2	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1
totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.7 I lavoratori stranieri

I lavoratori stranieri, coerentemente al resto del lavoro dipendente, si concentrano per il 76,7% nei pubblici esercizi e per il 22,1% nelle imprese della ricettività. In termini di incidenza il lavoro dei cittadini stranieri è maggiore nel comparto ricettivo (31,8%) e leggermente più contenuta nei pubblici esercizi (29,0%). Nelle imprese dell'intermediazione turistica, negli stabilimenti termali e nei parchi divertimento la presenza di occupati stranieri è più discreta, 5,5 mila unità totali con un'incidenza che va dall'11,7% dell'intermediazione e degli stabilimenti termali all'11,9% dei parchi di divertimento.

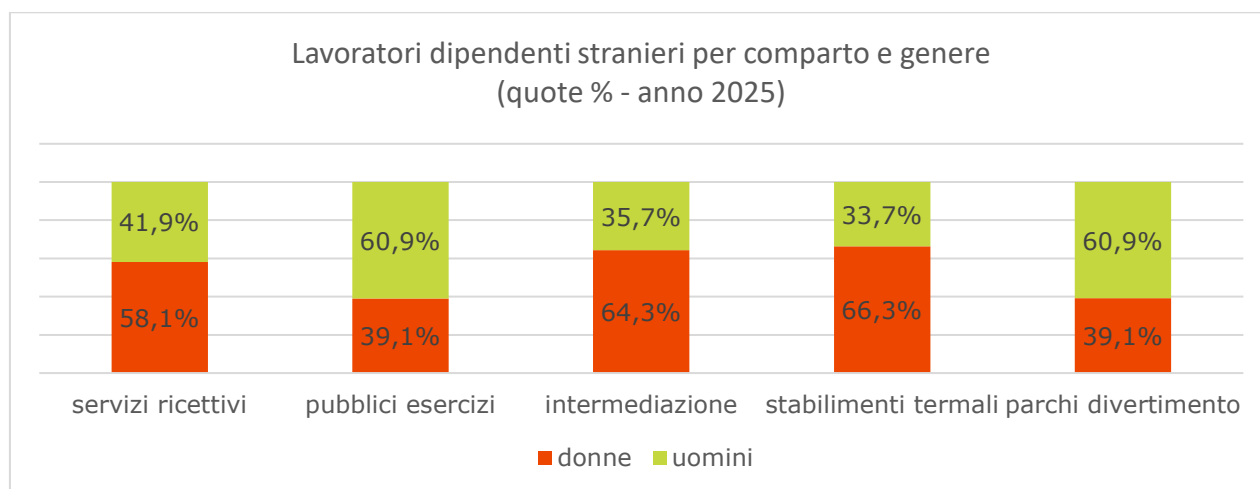
Lavoratori dipendenti stranieri per comparto (media 2025)

comparto	v.a.	v. %	incidenza % sul totale dipendenti
servizi ricettivi	102.466	22,1	31,8
pubblici esercizi	355.232	76,7	29,0
intermediazione	4.554	1,0	11,7
stabilimenti termali	679	0,1	11,7
parchi divertimento	276	0,1	11,9
totale	463.205	100,0	29,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

I lavoratori stranieri sono in maggioranza donne in quasi tutti i comparti del turismo, ad eccezione dei parchi di divertimento e dei pubblici esercizi dove i lavoratori stranieri sono per il 60,9% di sesso maschile.

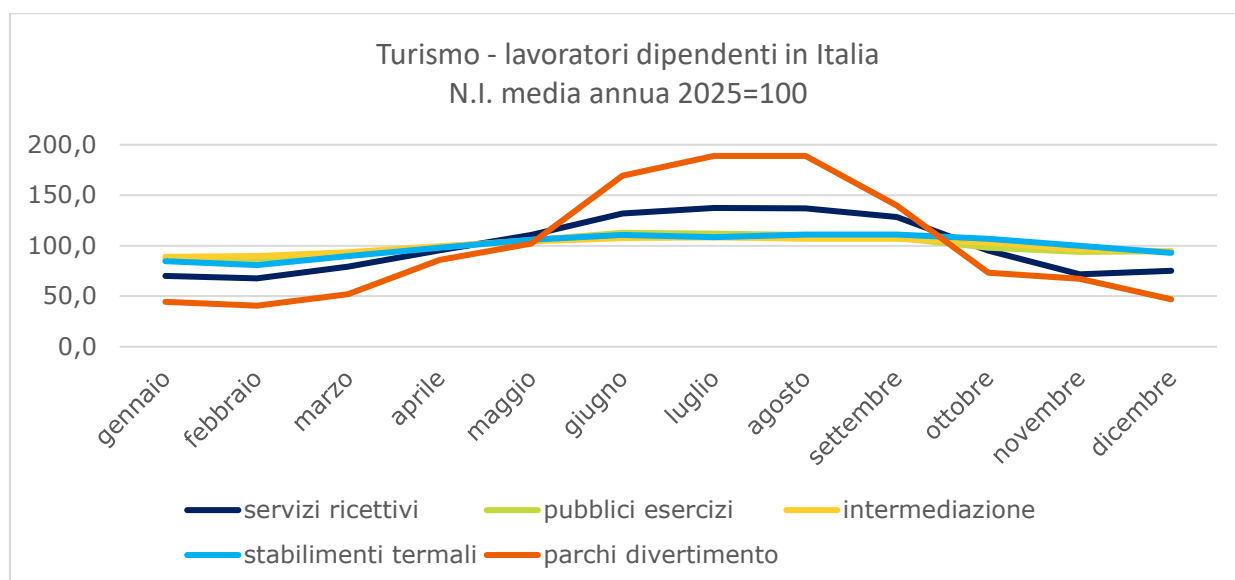
La percentuale più alta di lavoro femminile si rinviene nel settore degli stabilimenti termali (66,3%), seguiti dall'intermediazione (64,3%). Nei servizi ricettivi il 58,1% dei dipendenti stranieri è di sesso femminile.



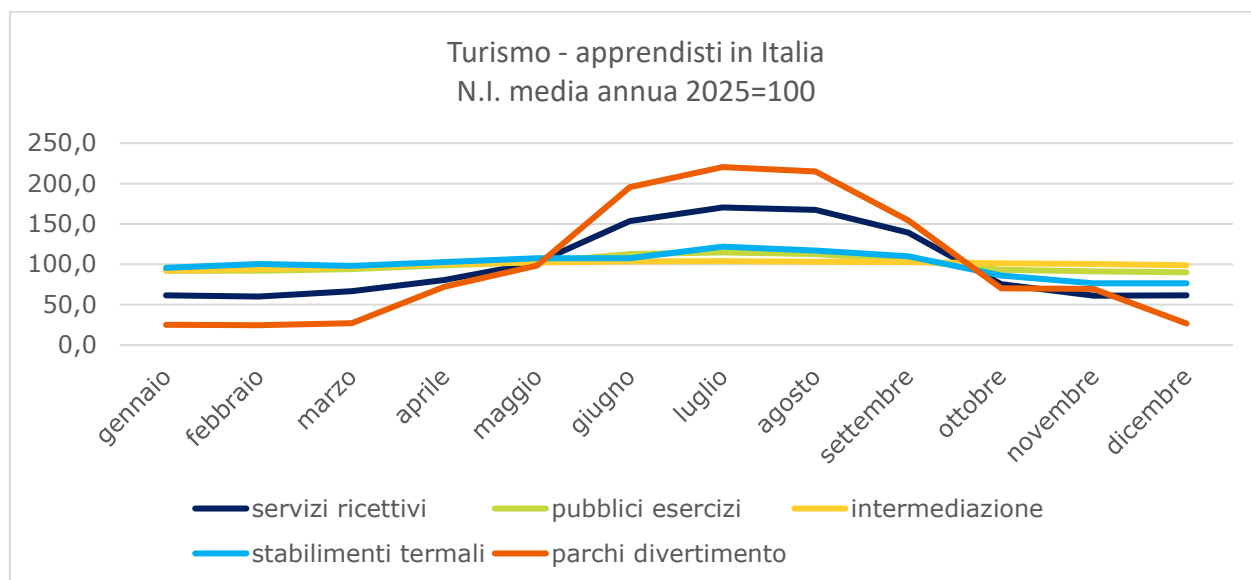
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.8 La stagionalità

La variabile stagionale è stata sempre influente nelle imprese del comparto ricettivo e nei parchi di divertimento, meno nei rimanenti comparti turistici. Nei mesi estivi l'occupazione dipendente aumenta in media del 71,8% rispetto al valore medio annuo nel caso dei parchi di divertimento e del 33,7% nel caso delle imprese ricettive.



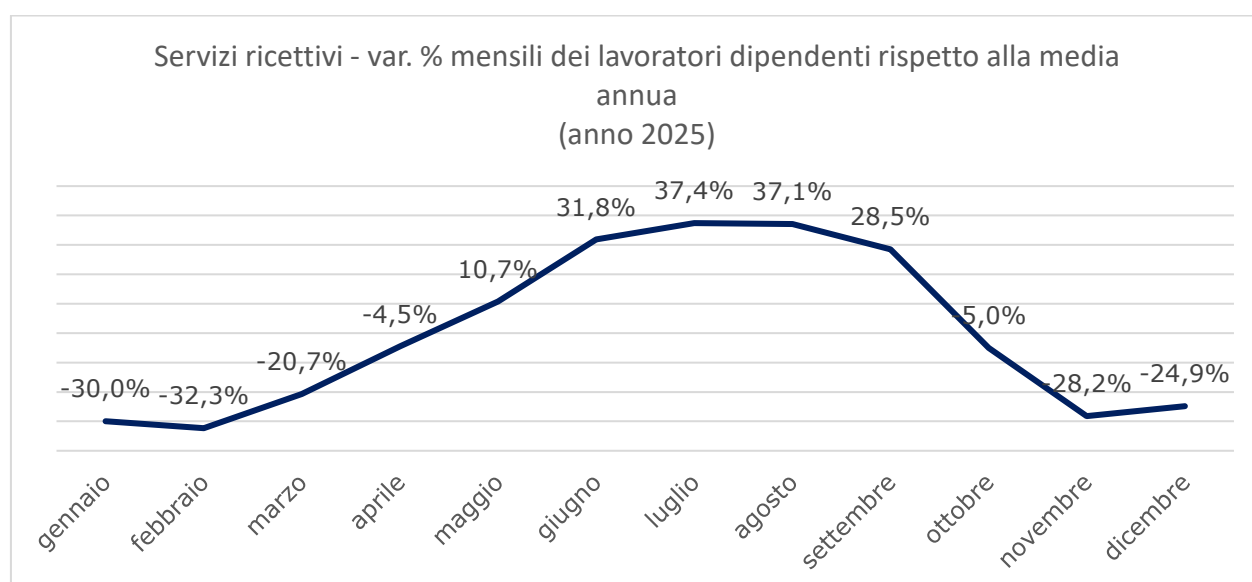
È interessante osservare come l'andamento stagionale dell'occupazione degli apprendisti risulti più accentuato di quello del totale dell'occupazione a testimonianza di un deciso ricorso a questa tipologia contrattuale proprio in concomitanza con l'avvio della stagione estiva. In effetti i picchi occupazionali degli apprendisti sono più significativi in quasi tutti i comparti, in particolare nei parchi divertimento e nelle imprese ricettive.



Al fine di approfondire meglio le dinamiche del fenomeno all'interno dei diversi comparti del turismo procederemo ad una più approfondita analisi del fenomeno.

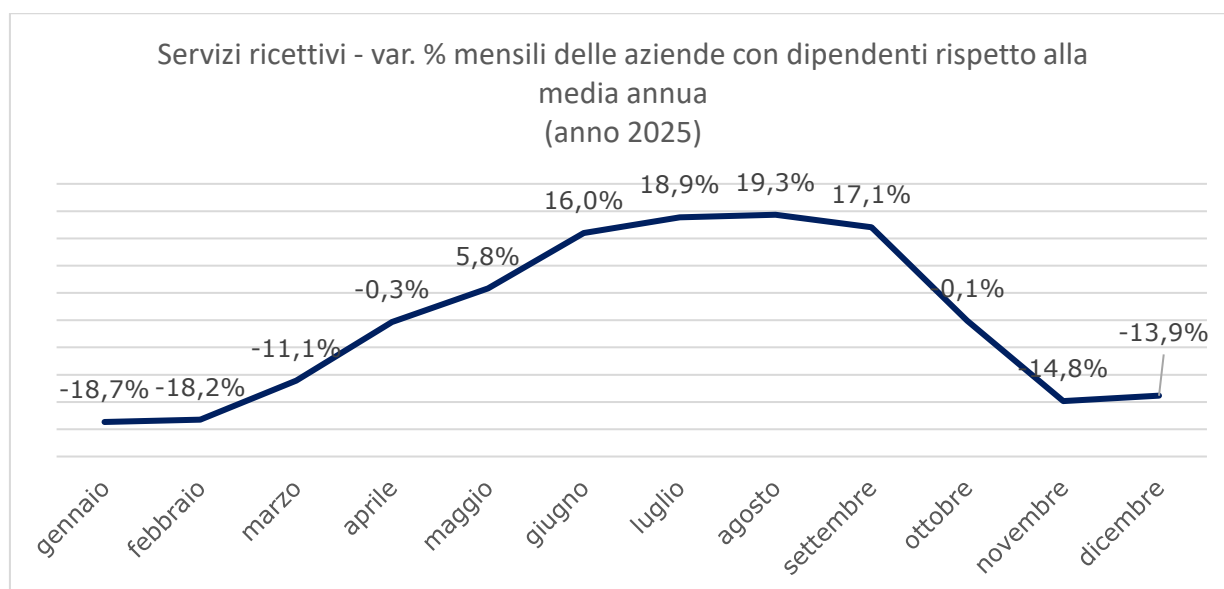
3.8.1 I servizi ricettivi

A fronte di un'occupazione dipendente pari a 321.987 unità in media d'anno, nel mese di giugno si ha un primo consistente incremento del 31,8% che arriva al 37,4% a luglio e al 37,1% ad agosto. Nel mese di settembre si ritorna all'incirca ai livelli di inizio stagione per tornare poi ad un numero di dipendenti del 28,2% al di sotto della media annuale già nel mese di novembre; l'occupazione tocca il punto più basso dell'anno nel mese di febbraio (-32,3%).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

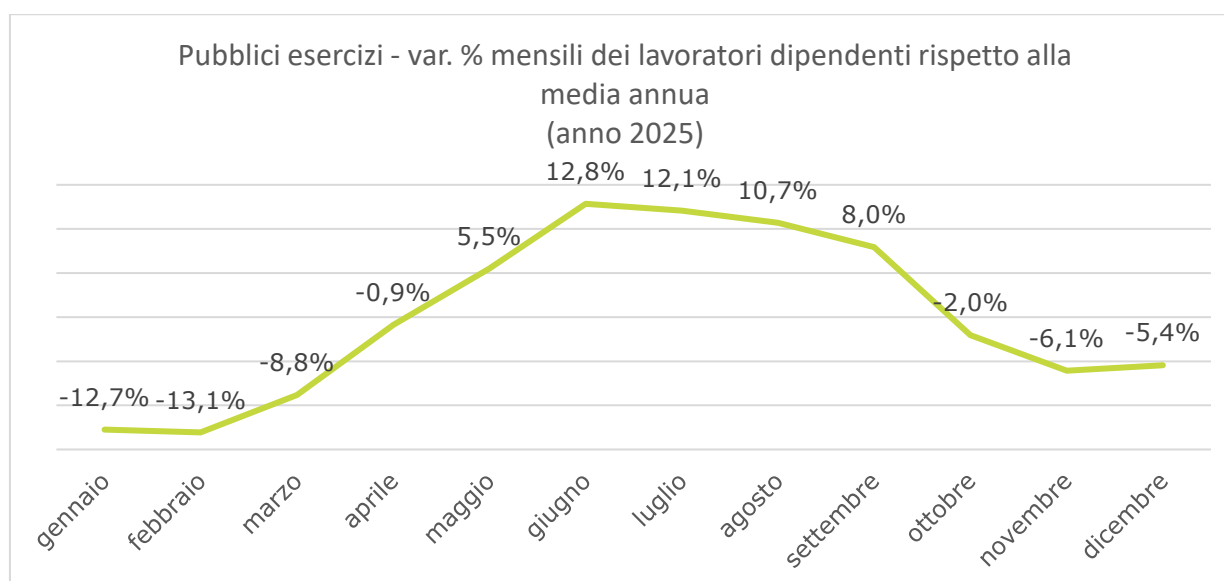
L'occupazione cresce in modo più che proporzionale rispetto alle imprese che, come si vede nel grafico successivo, nei mesi di luglio e agosto aumentano rispettivamente del 18,9% e del 19,3%.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

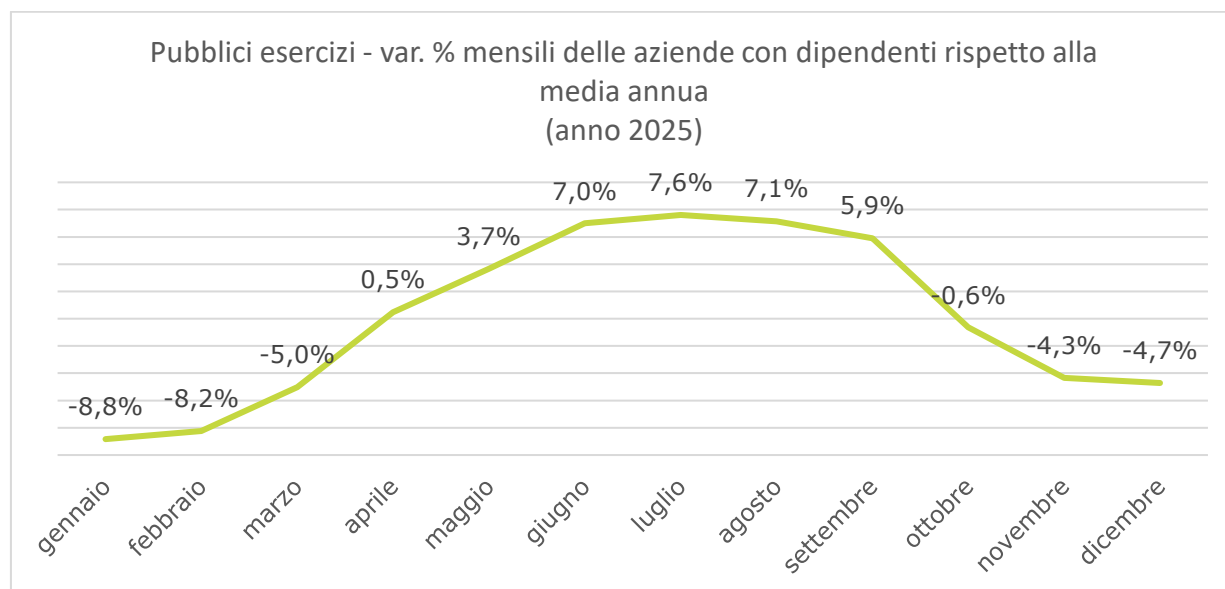
3.8.2 I pubblici esercizi

La stagionalità è un fenomeno meno accentuato tra le imprese di pubblico esercizio. Si tratta di un'indicazione media di comparto, perché non è certamente così tra alcune componenti specifiche come gli stabilimenti balneari. Nei mesi di punta dell'estate (giugno-settembre) i livelli occupazionali crescono complessivamente del 10,9% rispetto alla media annua. Nel mese di aprile il numero dei dipendenti si attesta sulla media annua.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il numero delle aziende operative subisce una variazione più contenuta raggiungendo il picco massimo in luglio (+7,6% sulla media annua) e il picco minimo in gennaio (-8,8% sulla media annua). Nel mese di aprile e in quello di ottobre la consistenza effettiva si allinea al valore medio.

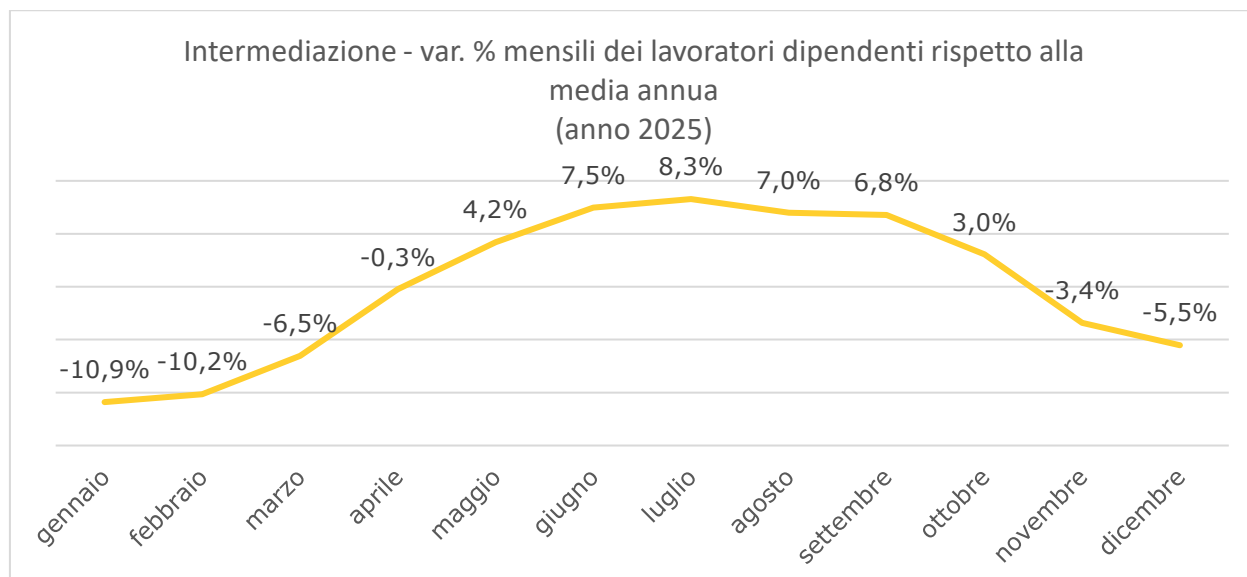


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.8.3 L'intermediazione

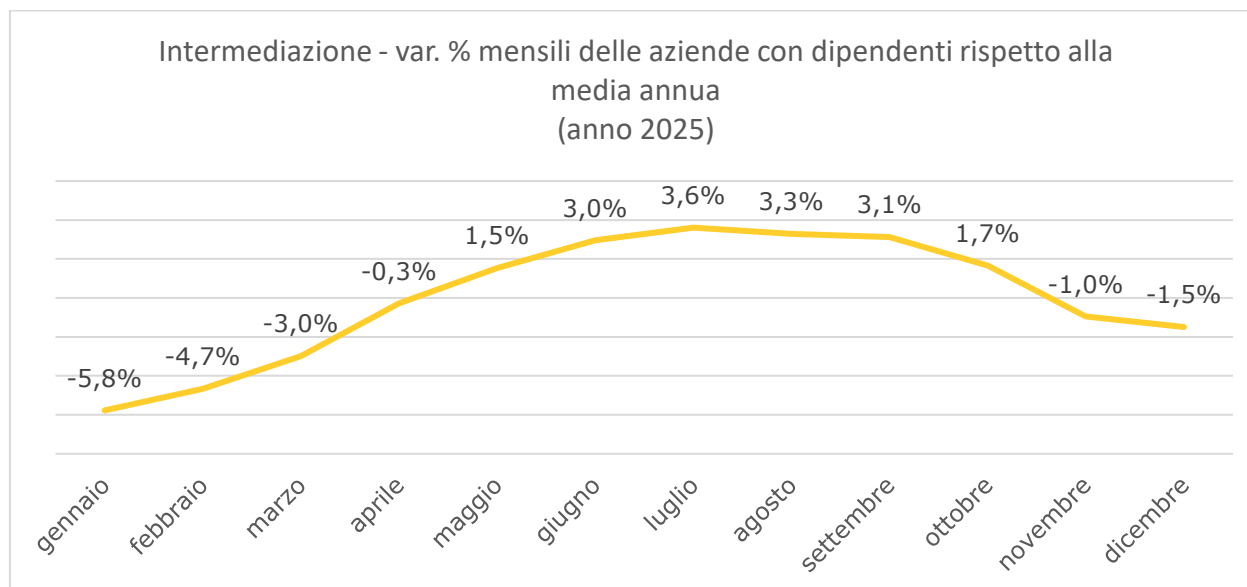
I livelli occupazionali del comparto presentano nel corso dell'anno un ridotto scostamento rispetto al valore medio. Si registra un incremento dell'8,3% nel mese di luglio in concomitanza dell'incremento della domanda di viaggi organizzati.

Questa quota aggiuntiva di lavoro si mantiene, anche se leggermente più bassa, ad agosto e a settembre. Come per i pubblici esercizi, il valore dell'occupazione dipendente nel mese di aprile si allinea con la media annua.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Sulle aziende l'oscillazione è ancora più contenuta ad indicare che il comparto, operando sul mercato del turismo globale, non subisce variazioni stagionali.

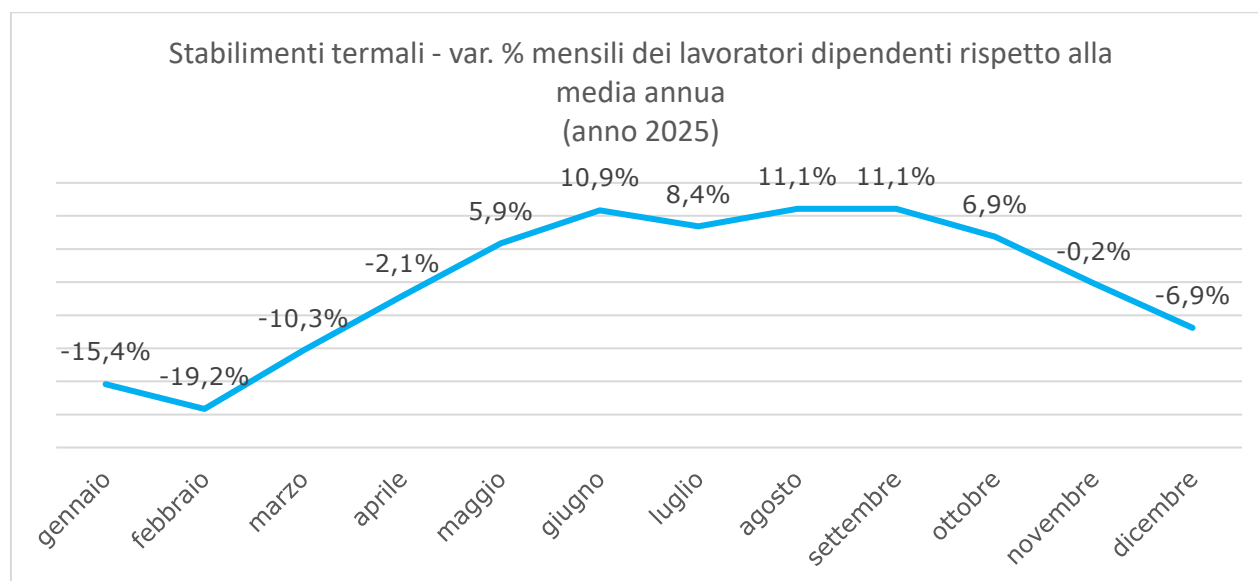


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.8.4 Gli stabilimenti termali

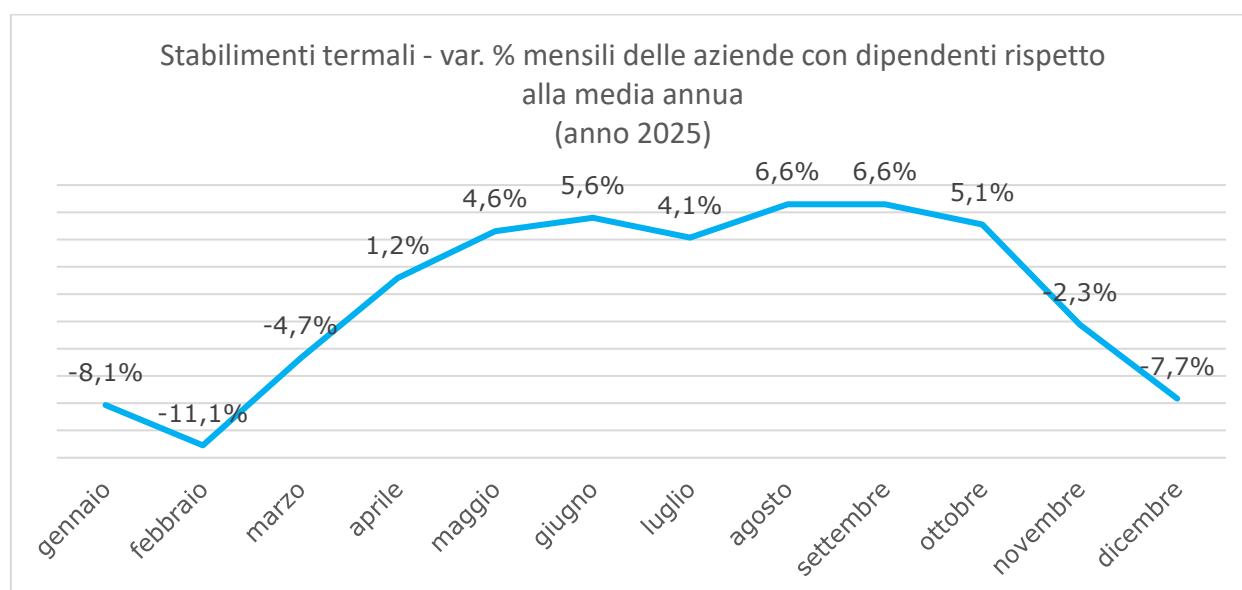
La dinamica dell'occupazione negli stabilimenti termali assume connotazioni stagionali: nei mesi estivi l'occupazione dipendente registra una variazione incrementale che va dal +10,9% di giugno al +11,1% di agosto e settembre. Anche in ottobre l'occupazione fa

registrare un valore significativamente sopra la media (+6,9%) prima di tornare sui livelli medi annui.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

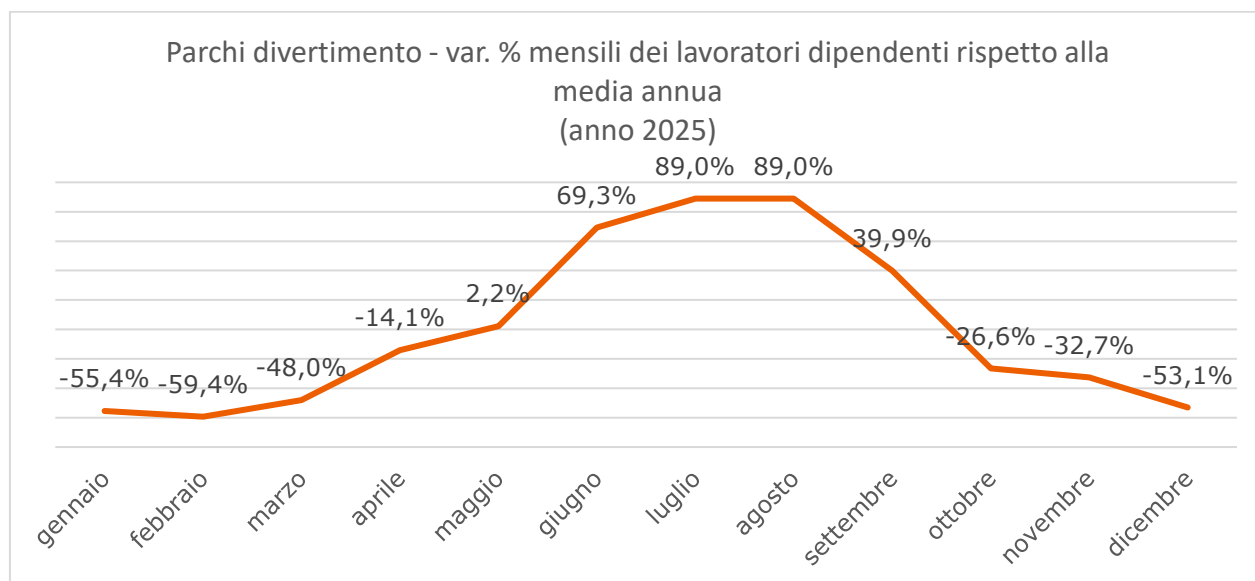
Una caduta importante dell'occupazione si verifica nei mesi invernali, quando un buon numero di imprese cessa l'attività per chiusura stagionale.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

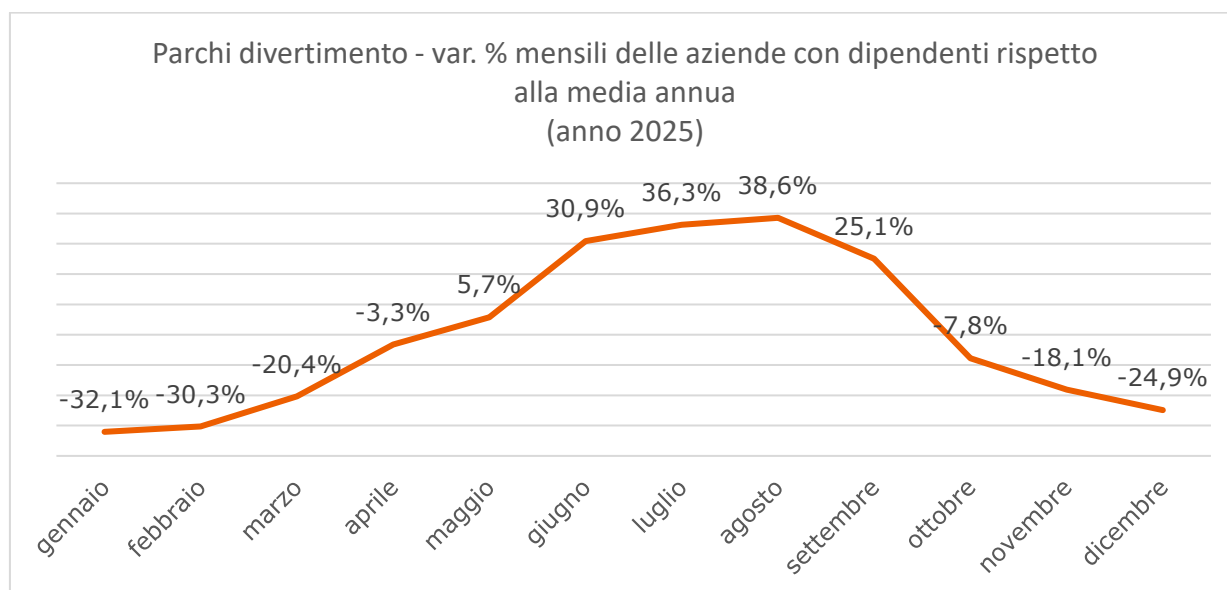
3.8.5 I parchi divertimento

Si tratta di imprese a forte componente stagionale. Nei mesi estivi l'occupazione aumenta in media del 71,8% con un picco a luglio e agosto dell'89% rispetto al valore medio annuo.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Buona parte delle attività risultano chiuse tra novembre e febbraio, mesi in cui l'occupazione tocca i livelli minimi.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.9 Le retribuzioni

Il numero medio delle giornate retribuite per dipendente presenta una significativa variabilità tra i diversi comparti del turismo all'interno di una forchetta che va dal minimo dei parchi di divertimento al massimo dell'intermediazione.

Ogni lavoratore impiegato nelle imprese ricettive ha lavorato nel 2025 in media 195 giornate a fronte delle quali ha goduto di una retribuzione, sempre media, di 16.226 euro, mentre nei pubblici esercizi le giornate lavorate medie lavorate sono state 226 a fronte di una retribuzione di 12.762 euro. Resta sottinteso che si tratta di valori che non spiegano la quantità di lavoro effettivamente prestata. In effetti una corretta valutazione delle grandezze economiche, anche ai fini del benchmark tra settori, presupporrebbe la conoscenza delle caratteristiche dell'orario di lavoro di ciascun lavoratore impiegato.

Giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2025)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (in euro)	retribuzione annua (in euro)
servizi ricettivi	195	83	16.226
pubblici esercizi	226	56	12.762
intermediazione	272	88	23.815
stabilimenti termali	258	78	20.243
parchi divertimento	120	72	8.586
totale	221	63	13.853

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Infatti, nel valore della retribuzione media nel comparto dei pubblici esercizi gioca un ruolo importante l'elevata incidenza di lavoratori part time. Nel comparto dell'intermediazione la forte incidenza di personale full time determina un livello medio di retribuzione significativamente più alto del valore di riferimento del settore.

La misura dei livelli medi della retribuzione è meglio comparabile con riferimento a modalità omogenee di occupazione, in particolare quando si parla di full time. In questo caso le distanze tra le retribuzioni medie si riducono significativamente e, ancor di più, se si standardizza la quantità di giornate retribuite per comparto.

Lavoratori full time: giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2025)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (in euro)	retribuzione annua (in euro)	retribuzione annua standardizzata ⁶ (in euro)
servizi ricettivi	195	95	18.564	25.979
pubblici esercizi	203	78	15.914	21.340
intermediazione	272	104	28.448	28.448
stabilimenti termali	266	86	22.881	23.410
parchi divertimento	111	92	10.279	25.117
totale	202	85	17.158	23.086

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

I pubblici esercizi confermano di avere i livelli retributivi più bassi dell'intero settore turismo con una retribuzione effettiva media annua standardizzata di 21.340 euro. In questo caso si esplicano gli effetti della bassa presenza di figure professionali di livello direttivo. Per le strutture ricettive la retribuzione standardizzata si colloca a 25.979 euro annui.

Sul lavoro part time occorre prendere i dati per quello che sono in considerazione del fatto che gli orari di lavoro dei contratti part time sono tra i più diversificati.

Lavoratori part time: giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2025)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (in euro)	retribuzione annua (in euro)
servizi ricettivi	193	52	10.056
pubblici esercizi	243	43	10.478
intermediazione	270	55	14.728
stabilimenti termali	236	59	13.824
parchi divertimento	128	47	6.074
totale	239	44	10.568

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

⁶ La retribuzione è stata standardizzata sul numero massimo di giornate retribuite relative al comparto delle imprese dell'intermediazione turistica. I valori possono presentare qualche differenza per effetto degli arrotondamenti.

Le giornate retribuite nell'anno sono state mediamente 128 nei parchi divertimento e 270 nell'intermediazione. Tra questo minimo e massimo si distribuiscono i valori degli altri comparti.

Nei servizi ricettivi la retribuzione annuale di un lavoratore part time è in media di 10.056 euro. Nei pubblici esercizi tale valore sale a 10.478 euro.

Negli altri comparti del settore turismo, in particolare nelle imprese dell'intermediazione turistica e delle terme, le retribuzioni sono sensibilmente più alte. Nei parchi divertimento, invece, la retribuzione dei lavoratori a tempo parziale è di 6.074 euro.

Non è dato di sapere se su queste differenze agiscono le differenze di orario di lavoro, di qualifiche o entrambi. La dinamica delle retribuzioni non presenta significative oscillazioni mensili se non in corrispondenza dell'erogazione delle tredicesime e quattordicesime mensilità.

La variabile di genere ha un ruolo decisivo nel mercato del lavoro sia che si tratti dei livelli di occupabilità che retributivi.

Anche in questo caso è d'obbligo fare riferimento alle raccomandazioni alla lettura dei dati fornite nei paragrafi precedenti in quanto, in assenza di informazioni puntuali sulla quantità di ore lavorate dalla diversificata quota di part time attivi in ogni comparto, non è possibile attribuire ai diversi livelli di retribuzione significati correlati unicamente alla caratteristica di genere dei lavoratori.

Nel complesso, il numero di giornate lavorate in media è maggiore per le femmine (222) che per i maschi (217). Le retribuzioni, al contrario, sono significativamente inferiori a quelle dei colleghi maschi. Una circostanza che può trovare spiegazione nelle differenze di qualifica e di anzianità che molto spesso vedono le donne in posizioni arretrate rispetto agli uomini.

Giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto e il genere (medie annue 2025)

comparto	giornate retribuite		retribuzione giornaliera (euro)		retribuzione media annua (euro)	
	femmine	maschi	femmine	maschi	femmine	maschi
servizi ricettivi	193	196	76	93	14.619	18.150
pubblici esercizi	226	222	52	61	11.718	13.548
intermediazione	279	255	83	99	23.185	25.279
stabilimenti termali	255	262	74	86	18.981	22.537
parchi divertimento	117	122	65	77	7.583	9.381
totale	222	217	58	68	12.894	14.662

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Ai lavoratori maschi che sono stati occupati nel settore nel corso del 2025 è stata garantita una retribuzione media annua del 13,7% superiore a quella delle colleghe donne a fronte di un numero di giornate di lavoro di circa il 2% più basso.

Anche in questo caso può essere utile una lettura dei dati circoscritta ai soli lavoratori full time. Infatti, il quadro cambia significativamente. Si tratta della diretta conseguenza dell'elevato numero di lavoratrici part time impiegate.

Lavoratori full time: giornate retribuite, retribuzione media giornaliera e annua per dipendente, comparto e sesso (medie annue 2025)

comparto	giornate retribuite		retribuzione giornaliera (euro)		retribuzione media annua (euro)	
	femmine	maschi	femmine	maschi	femmine	maschi
servizi ricettivi	190	199	89	101	17.015	20.029
pubblici esercizi	188	214	73	82	13.775	17.449
intermediazione	280	258	99	116	27.667	30.019
stabilimenti termali	263	271	83	91	21.712	24.750
parchi divertimento	98	121	88	95	8.690	11.482
totale	194	210	80	88	15.589	18.456

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'analisi della distribuzione per comparto e qualifica delle giornate e delle retribuzioni permette di registrare una sostanziale omogeneità tra i diversi comparti.

Le funzioni direttive, come è ovvio attendersi, sono quelle che presentano il maggior numero di giornate retribuite in quanto si tratta di ruoli nei quali è di fatto esclusivo il full time e l'indeterminato. Non è così tra operai, impiegati e apprendisti.

Giornate retribuite per dipendente secondo il comparto e la qualifica (medie annue 2025)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	160	289	248	184	296	250	195
pubblici esercizi	247	295	274	222	297	259	226
intermediazione	289	290	286	186	300	252	272
stabilimenti termali	245	294	281	239	296	0	258
parchi divertimento	119	277	161	113	308	0	120
totale	231	293	265	215	299	259	221

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In termini di retribuzione, la variabilità che si rileva tra le qualifiche può essere interpretata tenendo conto della diversa incidenza del lavoro a tempo parziale nei comparti e, dunque, della diversa modulazione delle quantità di ore lavorate.

Retribuzione per dipendente secondo il comparto e la qualifica (medie annue 2025)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	10.162	156.187	22.749	14.496	67.966	32.119	16.226
pubblici esercizi	12.368	137.821	21.664	12.225	60.117	18.904	12.762
intermediazione	17.804	137.044	24.818	11.650	63.261	34.693	23.815
stabilimenti termali	15.924	116.037	23.166	17.237	54.664	-	20.243
parchi divertimento	6.423	121.318	12.407	7.269	62.018	-	8.586
totale	12.057	144.940	22.759	12.747	64.458	23.087	13.853

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori stranieri: giornate e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2025)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (euro)	retribuzione (euro)
servizi ricettivi	196	78	15.179
pubblici esercizi	241	55	13.144
intermediazione	255	83	21.146
stabilimenti termali	256	75	19.201
parchi divertimento	151	66	9.920
totale	229	60	13.725

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Per quanto riguarda i lavoratori stranieri, l'intermediazione fa registrare il valore più alto in termini di retribuzione, mentre gli stabilimenti termali in termini di giornate retribuite.

3.10 L'evoluzione nel periodo 2024-2025

Il numero delle imprese con dipendenti ha fatto registrare un incremento di oltre 15mila imprese, pari al 7,5%. In termini assoluti, l'incremento più rilevante (12.619 unità) si registra tra i pubblici esercizi. In termini percentuali, invece, l'incremento maggiore è nel comparto dell'intermediazione (+7,8%).

Aziende con dipendenti per comparto (var. % e var. ass. 2025/2024)

comparto	2024	2025	var. assolute	var. %
servizi ricettivi	28.568	30.643	2.075	7,3
pubblici esercizi	167.121	179.740	12.619	7,6
intermediazione	5.932	6.393	461	7,8
stabilimenti termali	202	204	2	0,9
parchi divertimento	208	222	15	7,1
totale	202.031	217.202	15.171	7,5

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'occupazione dipendente è aumentata in media del 7,3%, pari ad oltre 108mila unità. L'incremento più significativo, in termini assoluti, si registra nei pubblici esercizi (86.759, pari al 7,6%).

In termini percentuali la performance migliore si registra nel comparto dell'intermediazione (+8,2%).

Lavoratori dipendenti per comparto (var. % e var. ass. 2025/2024)

comparto	2024	2025	var. assolute	var. %
servizi ricettivi	303.792	321.987	18.195	6,0
pubblici esercizi	1.140.254	1.227.014	86.759	7,6
intermediazione	36.066	39.040	2.974	8,2
stabilimenti termali	5.728	5.822	94	1,6
parchi divertimento	2.259	2.313	54	2,4
totale	1.488.100	1.596.176	108.076	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (var. assolute 2025/2024)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	466	18	4.240	13.126	343	2	18.195
pubblici esercizi	1.529	22	3.653	81.286	222	47	86.759
intermediazione	425	15	1.849	556	127	3	2.974
stabilimenti termali	3	0	37	49	5	0	94
parchi divertimento	0	-2	18	34	3	0	54
totale	2.424	53	9.797	95.050	700	52	108.076

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il saldo occupazionale rispetto all'anno precedente è stato positivo in tutte le categorie con un significativo incremento percentuale per i quadri (+12%) e gli operai (+7,6%). Le qualifiche di impiegato hanno fatto registrare un incremento del 6,9%. Gli apprendisti sono cresciuti del 2,5%. I dirigenti nel complesso vedono un incremento del 6,5% (+53 unità), ma subiscono una flessione nei parchi divertimento (-10,1%).

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (var. % 2025/2024)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	3,8	5,4	7,1	5,7	13,3	7,3	6,0
pubblici esercizi	1,9	6,8	7,1	8,1	10,1	55,6	7,6
intermediazione	17,3	11,1	6,5	13,1	12,9	23,1	8,2
stabilimenti termali	7,3	2,8	1,7	1,4	8,5	-	1,6
parchi divertimento	0,2	-10,1	7,6	1,9	34,8	-	2,4
totale	2,5	6,5	6,9	7,6	12,0	40,5	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Per quanto riguarda la modulazione dell'orario, l'occupazione a tempo pieno aumenta percentualmente in maniera leggermente maggiore rispetto a quella a tempo parziale (7,3% contro il 7,2%). Gli incrementi percentualmente più significativi per il tempo pieno si hanno nell'intermediazione e nei pubblici esercizi (rispettivamente +8,5% e +8,1%).

Lavoratori dipendenti per comparto e orario di lavoro (variazioni 2025/2024)

comparto	full time	part time	PT Misto	PT Orizzontale	PT Verticale
<i>Variazioni assolute</i>					
servizi ricettivi	12.544	5.651	172	5.284	195
pubblici esercizi	38.311	48.449	4.633	42.516	1.300
intermediazione	2.017	957	56	878	23
stabilimenti termali	58	36	-17	72	-18
parchi divertimento	37	16	-31	85	-38
totale	52.967	55.109	4.812	48.835	1.462
<i>Variazioni percentuali</i>					
servizi ricettivi	5,6	7,0	5,6	7,1	5,7
pubblici esercizi	8,1	7,2	7,4	7,2	6,5
intermediazione	8,5	7,8	10,2	7,8	6,7
stabilimenti termali	1,4	2,2	-13,2	5,3	-11,6
parchi divertimento	2,9	1,7	-24,2	11,8	-29,8
totale	7,3	7,2	7,2	7,2	6,1

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'occupazione è aumentata percentualmente più tra gli uomini (8,2%) che tra le donne (6,4%). I comparti che registrano incrementi superiori alla media nell'occupazione femminile sono l'intermediazione (+7,5%) e i pubblici esercizi (+6,6%).

Lavoratori dipendenti per comparto e genere (var. % e var. assolute 2025/2024)

comparto	var. assolute		var. %	
	femmine	maschi	femmine	maschi
servizi ricettivi	9.674	8.521	5,8	6,2
pubblici esercizi	38.037	48.722	6,6	8,7
intermediazione	1.935	1.039	7,5	10,0
stabilimenti termali	93	1	2,5	0,1
parchi divertimento	20	34	1,9	2,9
totale	49.759	58.317	6,4	8,2

L'andamento dell'occupazione dei lavoratori stranieri mostra un segno positivo (+12,0%, pari a oltre 49,5mila unità). I settori che presentano una variazione positiva più accentuata sono i pubblici esercizi (+12,7%) che in valore assoluto corrisponde a 40.078 unità e l'intermediazione (+13,5%).

Lavoratori dipendenti stranieri per comparto (var. % e var. assolute 2025/2024)

comparto	2024	2025	var. assolute	var. %
servizi ricettivi	93.588	102.466	8.878	9,5
pubblici esercizi	315.153	355.232	40.078	12,7
intermediazione	4.012	4.554	542	13,5
stabilimenti termali	645	679	34	5,3
parchi divertimento	277	276	1	-0,4
totale	413.674	463.205	49.531	12,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Estremamente interessante appare la variazione della distribuzione degli occupati per età, nella quale la variazione percentuale più marcata si registra nella fascia dei lavoratori più anziani (over 60). In valore assoluto la fascia di età che fa registrare il saldo occupazionale maggiore è quella tra i 20 e i 30 anni di età (34.294 unità), a riprova che il settore offre molte opportunità ai giovani.

Lavoratori dipendenti per classe di età e per comparto (var. assolute anno 2025/2024)

comparto	<20	20-30	30-40	40-50	50-60	>60
servizi ricettivi	560	5.027	3.055	1.911	4.025	3.618
pubblici esercizi	5.556	28.276	16.339	12.610	13.243	10.736
intermediazione	3	916	523	386	666	481
stabilimenti termali	13	52	-6	-35	-17	88
parchi divertimento	8	24	-13	4	25	7
totale	6.138	34.294	19.897	14.876	17.941	14.929

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per classe di età e per comparto (var. % anno 2025/2024)

comparto	<20	20-30	30-40	40-50	50-60	>60
servizi ricettivi	3,7	7,5	4,8	2,8	6,0	16,0
pubblici esercizi	5,7	7,9	6,5	6,1	7,7	19,8
intermediazione	0,6	12,4	5,9	4,0	8,4	26,2
stabilimenti termali	14,5	8,1	-0,7	-2,8	-0,9	10,1
parchi divertimento	1,9	3,0	-4,0	1,0	8,5	6,9
totale	5,4	7,9	6,1	5,2	7,2	18,8

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Tra il 2019 e il 2025 il tasso medio annuo di crescita dell'occupazione è stato del 3,5%.

Lavoratori per comparto (val. assoluti e tasso medio annuo 2019-2025)

comparto	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TMA*
dipendenti								
servizi ricettivi	269.530	177.282	204.110	268.379	291.598	303.792	321.987	3,0
pubblici esercizi	989.354	746.615	796.606	987.191	1.065.780	1.140.254	1.227.014	3,7
intermediazione	32.480	22.772	22.001	25.784	28.181	36.066	39.040	3,1
stabilimenti termali	7.573	5.873	6.042	6.580	6.486	5.728	5.822	-4,3
parchi divertimento	1.575	1.005	1.356	1.775	1.957	2.259	2.313	6,6
totale	1.300.512	953.548	1.030.116	1.289.708	1.394.002	1.488.100	1.596.176	3,5
aziende								
servizi ricettivi	27.365	21.810	23.029	27.130	28.373	28.568	30.643	1,9
pubblici esercizi	166.723	142.351	146.123	165.443	167.086	167.121	179.740	1,3
intermediazione	5.852	4.004	3.871	4.782	5.088	5.932	6.393	1,5
stabilimenti termali	252	221	225	203	224	202	204	-3,5
parchi divertimento	196	149	166	233	219	208	222	2,1
totale	200.388	168.535	173.414	197.790	200.991	202.031	217.202	1,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.11 I sotto-comparti

Le tre tabelle che seguono mostrano l’andamento mensile del numero di dipendenti, delle aziende con dipendenti e della dimensione media delle aziende per ciascun sotto-comparto.

Lavoratori dipendenti (anno 2025)														
codice	attività economica	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	media
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	179.931	171.902	201.990	241.201	278.469	329.191	341.477	340.409	321.572	239.775	181.759	193.070	251.729
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	30.410	30.152	32.881	37.389	40.433	47.086	49.589	49.822	46.795	39.369	32.276	33.013	39.101
55.20.10	ostelli	1.231	1.212	1.417	1.527	1.621	1.744	1.737	1.741	1.679	1.509	1.342	1.319	1.507
55.20.20	rifugi e baite di montagna	2.425	2.271	2.217	1.540	1.367	3.479	4.371	4.666	3.584	1.710	881	2.453	2.580
55.20.31	case religiose di ospitalità	208	215	232	252	260	293	294	299	298	264	250	246	259
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	8.866	8.786	8.850	8.971	9.226	9.857	10.134	9.946	9.385	8.855	8.695	8.906	9.206
55.20.41	bed and breakfast	595	601	713	942	1.054	1.220	1.310	1.348	1.306	1.115	837	832	989
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	16.926	16.907	19.280	23.960	26.692	30.270	31.517	31.600	30.322	25.712	20.083	19.086	24.363
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	159	160	172	196	212	222	225	221	220	203	188	171	196
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	6.911	7.765	11.215	18.101	25.631	34.454	37.195	37.009	31.711	15.650	8.334	7.206	20.099
55.30.01	campeggi	1.062	1.140	1.592	2.494	2.994	3.669	3.977	3.979	3.381	2.022	1.328	1.118	2.396
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	2.601	3.006	4.444	7.240	11.817	16.765	17.939	17.820	15.577	6.605	3.004	2.719	9.128
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	3.119	3.486	5.040	8.221	10.663	13.842	15.091	15.022	12.570	6.869	3.859	3.230	8.418
55.30.04	marina resort	129	133	139	146	157	178	188	188	183	154	143	139	156
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	1	1	1	2	2	8	10	10	12	12	14	15	7
55.9	altri servizi di alloggio	8.175	8.109	9.391	10.813	11.948	13.784	14.214	14.093	13.697	11.110	8.695	8.584	11.051
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	701.121	700.031	736.993	797.788	841.237	892.366	898.655	891.087	861.319	793.121	759.914	764.955	803.216
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	621.694	619.116	651.083	705.530	743.528	788.973	794.137	787.806	761.525	700.700	670.641	677.093	710.152
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	45.781	46.264	47.764	49.960	52.003	53.975	54.122	53.257	52.627	50.798	50.696	50.239	50.624
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	1.197	1.281	1.512	1.914	2.160	2.467	2.570	2.631	2.361	1.945	1.723	1.651	1.951
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	2.188	2.541	3.313	4.259	4.857	5.537	5.777	5.716	5.171	3.938	3.129	2.823	4.104
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	21.608	22.000	23.903	25.951	27.481	29.118	29.613	29.424	27.721	24.963	23.460	23.095	25.695
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	1.370	1.359	1.403	1.480	1.499	1.559	1.575	1.622	1.632	1.633	1.687	1.732	1.546

56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	162	173	184	206	219	237	223	221	220	201	187	167	200
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	20	28	44	54	68	71	65	30	11	13	34
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	63	73	81	111	117	130	129	127	116	100	71	65	99
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	7.010	7.165	7.658	8.286	9.248	10.226	10.348	10.119	9.797	8.732	8.239	8.022	8.738
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	42	52	64	58	77	85	88	87	78	67	55	30	65
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	6	7	8	5	4	5	5	6	6	14	15	25	9
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	118.938	118.072	119.463	123.961	128.780	123.469	94.752	87.523	121.652	126.437	125.029	127.518	117.966
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	7.632	7.855	8.293	10.061	12.812	13.795	12.531	10.586	13.268	11.726	9.779	11.170	10.792
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	553	567	599	832	1.180	1.281	1.103	893	1.289	1.321	1.012	1.279	992
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	25.675	25.327	25.611	26.627	28.278	27.302	21.416	20.331	27.517	27.742	27.238	27.835	25.908
56.22.02	altri servizi di ristorazione	85.078	84.323	84.960	86.441	86.510	81.091	59.702	55.713	79.578	85.648	87.000	87.234	80.273
56.3	attività di somministrazione di bevande	242.876	240.437	250.808	271.904	288.483	310.451	317.985	316.090	297.066	267.931	257.998	258.734	276.730
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	241.957	239.569	249.874	270.906	287.392	309.112	316.668	314.811	295.685	266.602	256.584	257.241	275.533
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	919	868	929	996	1.091	1.236	1.299	1.265	1.363	1.320	1.390	1.480	1.180
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	5	2	0	98	9	10	16	9	24	7	15
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0	0	0	5	9	4	2	0	0	6	2
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	29.446	29.807	30.786	32.432	33.251	33.901	34.001	33.617	33.626	33.048	31.598	31.044	32.213
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	24.459	24.912	25.683	26.784	27.370	27.863	27.954	27.599	27.652	27.272	26.347	25.968	26.655
79.12.00	attività di tour operator	4.987	4.895	5.103	5.648	5.881	6.038	6.047	6.018	5.974	5.776	5.251	5.076	5.558
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	5.310	5.238	5.680	6.475	7.387	8.018	8.225	8.108	8.013	7.142	6.072	5.805	6.789
79.90.01	servizi di guida turistica	1.001	953	1.062	1.296	1.364	1.480	1.539	1.550	1.507	1.355	1.165	1.116	1.282
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	5	7	7	7	9	16	18	18	14	11	11	7	11
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0	1	3	3	4	4	6	3	3	5	3
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	4.304	4.278	4.611	5.171	6.011	6.519	6.664	6.536	6.486	5.773	4.893	4.677	5.494
93.19.92	attività di guida alpina	29	27	28	35	44	44	46	47	45	39	33	31	37
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	1.031	940	1.202	1.988	2.363	3.917	4.371	4.371	3.235	1.698	1.556	1.086	2.313
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	4.696	4.622	4.950	4.966	4.994	4.845	4.216	4.312	4.228	4.919	5.016	5.212	4.748
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	3.185	3.567	6.393	17.417	31.080	53.525	59.586	59.407	40.334	9.517	4.406	3.825	24.354
96.23.10	servizi di centri termali	4.923	4.706	5.221	5.699	6.163	6.454	6.312	6.467	6.467	6.222	5.811	5.420	5.822
96.23.91	terapia del sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totale		1.336.983	1.325.376	1.417.002	1.570.171	1.700.265	1.861.513	1.870.634	1.852.372	1.789.772	1.555.990	1.428.511	1.445.518	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Aziende con lavoratori dipendenti (anno 2025)

codice	attività economica	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	media
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	14.403	14.393	15.662	17.215	18.029	19.421	19.772	19.812	19.482	16.297	14.305	14.753	16.962
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	7.881	7.975	8.631	9.942	10.825	12.206	12.638	12.738	12.483	10.978	9.031	8.936	10.355
55.20.10	ostelli	169	170	180	189	198	210	207	206	204	198	183	184	192
55.20.20	rifugi e baite di montagna	332	325	339	303	344	649	699	710	655	402	247	334	445
55.20.31	case religiose di ospitalità	31	31	32	32	32	33	33	33	34	35	34	33	33
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	531	527	529	531	544	551	552	555	547	537	523	528	538
55.20.41	bed and breakfast	185	190	205	282	335	399	451	478	486	447	381	382	352
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	6.552	6.651	7.262	8.513	9.274	10.260	10.591	10.652	10.453	9.262	7.573	7.389	8.703
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	81	81	84	91	97	103	104	103	103	96	90	86	93
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	1.162	1.222	1.365	1.590	1.732	1.891	1.954	1.957	1.884	1.527	1.277	1.219	1.565
55.30.01	campeggi	158	163	183	221	236	256	269	271	263	214	176	168	215
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	350	378	417	463	500	553	561	561	548	459	395	373	463
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	642	669	753	894	984	1.070	1.112	1.113	1.061	842	694	666	875
55.30.04	marina resort	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	1	1	1	1	1	3	4	4	5	5	6	6	3
55.9	altri servizi di alloggio	1.476	1.467	1.593	1.798	1.844	2.012	2.055	2.057	2.018	1.803	1.483	1.483	1.757
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	100.262	101.115	104.701	110.162	112.865	115.567	116.166	115.753	114.670	109.633	105.636	105.246	109.315
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	80.127	80.545	83.098	87.365	89.316	91.323	91.738	91.477	90.635	86.815	83.732	83.608	86.648
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	13.141	13.353	13.649	14.188	14.547	14.850	14.888	14.760	14.740	14.327	14.187	14.179	14.234
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	252	267	299	355	382	412	427	431	422	389	342	334	359
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	484	584	760	905	987	1.085	1.128	1.129	1.067	911	703	614	863
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	4.445	4.551	4.967	5.271	5.398	5.541	5.551	5.531	5.411	5.013	4.595	4.459	5.061
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	308	307	309	321	328	342	345	354	363	370	376	393	343
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	60	62	65	69	72	76	78	77	76	69	63	60	69
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	6	9	12	14	16	16	16	11	5	6	9
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	9	10	10	14	15	19	19	18	18	15	11	12	14
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	1.426	1.426	1.525	1.647	1.783	1.875	1.942	1.928	1.894	1.696	1.612	1.571	1.694
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	9	9	12	17	24	29	33	31	27	16	9	9	19
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	2.119	2.124	2.164	2.271	2.342	2.329	2.270	2.229	2.317	2.319	2.271	2.254	2.251
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	733	734	764	829	873	889	879	853	887	862	823	820	829

56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	41	41	42	45	50	52	53	54	58	56	53	52	50
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	405	408	410	425	436	433	430	421	433	428	417	405	421
56.22.02	altri servizi di ristorazione	940	941	948	972	983	955	908	901	939	973	978	977	951
56.3	attività di somministrazione di bevande	60.232	60.388	61.829	64.605	66.109	67.826	68.126	67.741	67.068	64.011	62.488	62.375	64.400
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	60.080	60.239	61.676	64.430	65.909	67.575	67.867	67.482	66.792	63.740	62.203	62.056	64.171
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	152	149	152	174	200	243	252	252	267	267	281	314	225
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	1	1	0	6	5	5	8	4	4	4	3
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0	0	0	2	2	2	1	0	0	1	1
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	5.069	5.121	5.191	5.277	5.332	5.365	5.375	5.360	5.358	5.338	5.287	5.262	5.278
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	4.640	4.690	4.749	4.822	4.862	4.887	4.893	4.881	4.871	4.849	4.813	4.791	4.812
79.12.00	attività di tour operator	429	431	442	455	470	478	482	479	487	489	474	471	466
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	947	966	1.003	1.089	1.148	1.206	1.237	1.232	1.223	1.150	1.037	1.028	1.106
79.90.01	servizi di guida turistica	164	162	167	186	195	206	214	215	211	198	174	172	189
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0	1	2	3	4	4	6	3	3	4	3
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	781	801	833	899	948	993	1.015	1.009	1.002	946	857	849	911
93.19.92	attività di guida alpina	8	8	8	9	11	11	12	12	12	11	8	8	10
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	151	155	177	215	235	291	303	308	278	205	182	167	222
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	397	394	399	408	395	381	358	347	378	394	394	405	388
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	853	927	1.626	3.142	4.638	6.202	6.495	6.511	5.905	2.228	1.141	976	3.387
96.23.10	servizi di centri termali	187	181	194	206	213	215	212	217	217	214	199	188	204
96.23.91	terapia del sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	totale	195.148	196.437	204.544	217.930	225.719	234.926	236.977	236.278	233.298	216.113	204.745	204.306	217.202

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per azienda (anno 2025)

codice	attività economica	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	media
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	12,5	11,9	12,9	14,0	15,4	17,0	17,3	17,2	16,5	14,7	12,7	13,1	14,6
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3,9	3,8	3,8	3,8	3,7	3,9	3,9	3,9	3,7	3,6	3,6	3,7	3,8
55.20.10	ostelli	7,3	7,1	7,9	8,1	8,2	8,3	8,4	8,5	8,2	7,6	7,3	7,2	7,8
55.20.20	rifugi e baite di montagna	7,3	7,0	6,5	5,1	4,0	5,4	6,3	6,6	5,5	4,3	3,6	7,3	5,7
55.20.31	case religiose di ospitalità	6,7	6,9	7,3	7,9	8,1	8,9	8,9	9,1	8,8	7,5	7,4	7,5	7,9
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	16,7	16,7	16,7	16,9	17,0	17,9	18,4	17,9	17,2	16,5	16,6	16,9	17,1
55.20.41	bed and breakfast	3,2	3,2	3,5	3,3	3,1	3,1	2,9	2,8	2,7	2,5	2,2	2,2	2,9
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	2,6	2,5	2,7	2,8	2,9	3,0	3,0	3,0	2,9	2,8	2,7	2,6	2,8
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	2,0	2,0	2,0	2,2	2,2	2,2	2,2	2,1	2,1	2,1	2,1	2,0	2,1
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,6
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	5,9	6,4	8,2	11,4	14,8	18,2	19,0	18,9	16,8	10,2	6,5	5,9	11,9
55.30.01	campeggi	6,7	7,0	8,7	11,3	12,7	14,3	14,8	14,7	12,9	9,4	7,5	6,7	10,6
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	7,4	8,0	10,7	15,6	23,6	30,3	32,0	31,8	28,4	14,4	7,6	7,3	18,1
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	4,9	5,2	6,7	9,2	10,8	12,9	13,6	13,5	11,8	8,2	5,6	4,8	8,9
55.30.04	marina resort	10,8	11,1	11,6	12,2	13,1	14,8	15,7	15,7	15,3	12,8	11,9	11,6	13,0
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	1,0	1,0	1,0	2,0	2,0	2,7	2,5	2,5	2,4	2,4	2,3	2,5	2,0
55.9	altri servizi di alloggio	5,5	5,5	5,9	6,0	6,5	6,9	6,9	6,9	6,8	6,2	5,9	5,8	6,2
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	7,0	6,9	7,0	7,2	7,5	7,7	7,7	7,7	7,5	7,2	7,2	7,3	7,3
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	7,8	7,7	7,8	8,1	8,3	8,6	8,7	8,6	8,4	8,1	8,0	8,1	8,2
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	3,5	3,5	3,5	3,5	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,5	3,6	3,5	3,6
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	4,8	4,8	5,1	5,4	5,7	6,0	6,0	6,1	5,6	5,0	5,0	4,9	5,4
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	4,5	4,4	4,4	4,7	4,9	5,1	5,1	5,1	4,8	4,3	4,5	4,6	4,7
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	4,9	4,8	4,8	4,9	5,1	5,3	5,3	5,3	5,1	5,0	5,1	5,2	5,1
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	4,4	4,4	4,5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,5	4,4	4,5	4,4	4,5
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	2,7	2,8	2,8	3,0	3,0	3,1	2,9	2,9	2,9	2,9	3,0	2,8	2,9
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0,0	0,0	3,3	3,1	3,7	3,9	4,3	4,4	4,1	2,7	2,2	2,2	2,8
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	7,0	7,3	8,1	7,9	7,8	6,8	6,8	7,1	6,4	6,7	6,5	5,4	7,0
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	4,9	5,0	5,0	5,0	5,2	5,5	5,3	5,2	5,2	5,1	5,1	5,1	5,1
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	4,7	5,8	5,3	3,4	3,2	2,9	2,7	2,8	2,9	4,2	6,1	3,3	3,9
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	6,0	7,0	8,0	5,0	4,0	5,0	5,0	6,0	6,0	14,0	15,0	25,0	8,8
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	56,1	55,6	55,2	54,6	55,0	53,0	41,7	39,3	52,5	54,5	55,1	56,6	52,4
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	10,4	10,7	10,9	12,1	14,7	15,5	14,3	12,4	15,0	13,6	11,9	13,6	12,9

56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	13,5	13,8	14,3	18,5	23,6	24,6	20,8	16,5	22,2	23,6	19,1	24,6	19,6
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	63,4	62,1	62,5	62,7	64,9	63,1	49,8	48,3	63,5	64,8	65,3	68,7	61,6
56.22.02	altri servizi di ristorazione	90,5	89,6	89,6	88,9	88,0	84,9	65,8	61,8	84,7	88,0	89,0	89,3	84,2
56.3	attività di somministrazione di bevande	4,0	4,0	4,1	4,2	4,4	4,6	4,7	4,7	4,4	4,2	4,1	4,1	4,3
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	4,0	4,0	4,1	4,2	4,4	4,6	4,7	4,7	4,4	4,2	4,1	4,1	4,3
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	6,0	5,8	6,1	5,7	5,5	5,1	5,2	5,0	5,1	4,9	4,9	4,7	5,3
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0,0	0,0	5,0	2,0	0,0	16,3	1,8	2,0	2,0	2,3	6,0	1,8	3,3
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	4,5	2,0	2,0	0,0	0,0	6,0	1,4
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	5,8	5,8	5,9	6,1	6,2	6,3	6,3	6,3	6,3	6,2	6,0	5,9	6,1
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	5,3	5,3	5,4	5,6	5,6	5,7	5,7	5,7	5,7	5,6	5,5	5,4	5,5
79.12.00	attività di tour operator	11,6	11,4	11,5	12,4	12,5	12,6	12,5	12,6	12,3	11,8	11,1	10,8	11,9
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	5,6	5,4	5,7	5,9	6,4	6,6	6,6	6,6	6,6	6,2	5,9	5,6	6,1
79.90.01	servizi di guida turistica	6,1	5,9	6,4	7,0	7,0	7,2	7,2	7,2	7,1	6,8	6,7	6,5	6,8
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	2,5	2,3	2,3	2,3	3,0	4,0	4,5	4,5	3,5	3,7	3,7	2,3	3,2
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0,0	0,0	0,0	1,0	1,5	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,3	0,8
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	5,5	5,3	5,5	5,8	6,3	6,6	6,6	6,5	6,5	6,1	5,7	5,5	6,0
93.19.92	attività di guida alpina	3,6	3,4	3,5	3,9	4,0	4,0	3,8	3,9	3,8	3,5	4,1	3,9	3,8
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	6,8	6,1	6,8	9,2	10,1	13,5	14,4	14,2	11,6	8,3	8,5	6,5	9,7
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	11,8	11,7	12,4	12,2	12,6	12,7	11,8	12,4	11,2	12,5	12,7	12,9	12,2
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	3,7	3,8	3,9	5,5	6,7	8,6	9,2	9,1	6,8	4,3	3,9	3,9	5,8
96.23.10	servizi di centri termali	26,3	26,0	26,9	27,7	28,9	30,0	29,8	29,8	29,8	29,1	29,2	28,8	28,5
96.23.91	terapia del sale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	totale	6,9	6,7	6,9	7,2	7,5	7,9	7,9	7,8	7,7	7,2	7,0	7,1	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4 I dati territoriali

4.1 La consistenza di imprese e lavoratori

Le 217.202 aziende con dipendenti del settore turismo sono distribuite sul territorio nazionale secondo le quote indicate nella tabella che segue.

Numero aziende per regione (media 2025)

regione	aziende	val.%
Piemonte	13.088	6,0%
Valle d'Aosta	1.146	0,5%
Lombardia	30.354	14,0%
Trentino-Alto Adige	7.826	3,6%
Veneto	18.838	8,7%
Friuli-Venezia Giulia	4.489	2,1%
Liguria	8.026	3,7%
Emilia-Romagna	17.105	7,9%
Toscana	16.752	7,7%
Umbria	3.341	1,5%
Marche	5.893	2,7%
Lazio	22.025	10,1%
Abruzzo	5.443	2,5%
Molise	1.074	0,5%
Campania	17.782	8,2%
Puglia	14.604	6,7%
Basilicata	1.852	0,9%
Calabria	5.996	2,8%
Sicilia	14.424	6,6%
Sardegna	7.143	3,3%
Nord Ovest	52.615	24,2%
Nord Est	48.258	22,2%
Centro	48.011	22,1%
Sud e Isole	68.318	31,5%
Italia	217.202	100,0%

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

A livello di grandi ripartizioni territoriali ne troviamo più o meno un quarto per ogni area ad eccezione del Sud e delle isole. Sulla distribuzione regionale influiscono sia le variabili dimensionali che quelle più propriamente turistiche.

Ecco, allora, che le regioni più rilevanti (in termini di popolazione residente ma anche di sviluppo economico) sono anche quelle con la maggiore presenza di imprese del settore a cominciare dalla Lombardia dove si conta il 14% delle imprese del settore turismo. A seguire il Lazio con il 10,1%, e il Veneto con l'8,7%.

La densità delle imprese (n. imprese * 1.000 abitanti)

regione	indice di densità
Piemonte	3,1
Valle d'Aosta	9,4
Lombardia	3,0
Trentino - Alto Adige	7,2
Veneto	3,9
Friuli-Venezia Giulia	3,8
Liguria	5,3
Emilia-Romagna	3,8
Toscana	4,6
Umbria	3,9
Marche	4,0
Lazio	3,9
Abruzzo	4,3
Molise	3,8
Campania	3,2
Puglia	3,8
Basilicata	3,5
Calabria	3,3
Sicilia	3,0
Sardegna	4,6
Nord Ovest	3,3
Nord Est	4,2
Centro	4,1
Sud e Isole	3,5
Italia	3,7

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La valutazione di un indicatore di densità (imprese per mille abitanti) ci permette di cambiare prospettiva guardando con maggiore precisione alla vocazione turistica dei territori. In questo modo riusciamo a dare “voce” al ruolo che il turismo ha in regioni come Valle d’Aosta e Trentino-Alto Adige ma anche in Liguria, Toscana e Sardegna.

Turismo - lavoratori dipendenti per regione (media 2025)

regione	dipendenti	val.%
Piemonte	87.667	5,5%
Valle d'Aosta	8.251	0,5%
Lombardia	279.936	17,5%
Trentino-Alto Adige	69.501	4,4%
Veneto	154.083	9,7%
Friuli-Venezia Giulia	33.105	2,1%
Liguria	46.493	2,9%
Emilia-Romagna	152.526	9,6%
Toscana	115.554	7,2%
Umbria	21.093	1,3%
Marche	38.662	2,4%
Lazio	158.861	10,0%
Abruzzo	34.385	2,2%
Molise	4.844	0,3%
Campania	113.744	7,1%
Puglia	96.548	6,0%
Basilicata	9.374	0,6%
Calabria	33.403	2,1%
Sicilia	88.874	5,6%
Sardegna	49.274	3,1%
Nord Ovest	422.347	26,5%
Nord Est	409.214	25,6%
Centro	334.170	20,9%
Sud e Isole	430.445	27,0%
Italia	1.596.176	100%

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La distribuzione territoriale dei lavoratori non riflette quella delle imprese con particolare riguardo al Mezzogiorno, dove si evidenzia un più contenuto numero di addetti per impresa.

A fronte di un numero medio di dipendenti per azienda pari a 7,3 unità la distribuzione dei valori regionali presenta una variabilità in qualche caso assai significativa. Sempre con riferimento ai valori medi rileviamo che le imprese più grandi operano in Lombardia e in Emilia-Romagna e le più piccole in Molise.

Dipendenti per azienda (media 2025)

regione	valori assoluti
Piemonte	6,7
Valle d'Aosta	7,1
Lombardia	9,2
Trentino-Alto Adige	8,8
Veneto	8,2
Friuli-Venezia Giulia	7,4
Liguria	5,7
Emilia-Romagna	8,9
Toscana	6,8
Umbria	6,3
Marche	6,5
Lazio	7,2
Abruzzo	6,2
Molise	4,5
Campania	6,4
Puglia	6,5
Basilicata	5,0
Calabria	5,5
Sicilia	6,1
Sardegna	6,7
Italia	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.2 Il profilo del lavoro dipendente

L'occupazione nel turismo presenta una componente femminile maggioritaria (51,7% in media nazionale).

Dal dato medio si discostano alcune regioni dell'Italia meridionale e insulare, nelle quali prevale la componente maschile.

La regione con la maggiore percentuale di lavoro femminile è l'Emilia-Romagna (60,4%) seguita dall'Umbria (59,7%). La regione con la minore incidenza percentuale di lavoro femminile è la Sicilia (40,6%).

Le regioni con una maggiore incidenza degli under 40 sono Friuli-Venezia Giulia, Valle d'Aosta, Marche, Molise e Piemonte dove oltre sei dipendenti su dieci hanno meno di

quarant'anni. I lavoratori più “maturi” sono quelli alle dipendenze delle imprese dell'Abruzzo.

Lavoratori dipendenti per regione e sesso (media 2025 – val. %)

regione	femmine	maschi
Piemonte	56,0	44,0
Valle d'Aosta	50,0	50,0
Lombardia	52,7	47,3
Trentino-Alto Adige	56,3	43,7
Veneto	55,1	44,9
Friuli-Venezia Giulia	55,6	44,4
Liguria	50,3	49,7
Emilia-Romagna	60,4	39,6
Toscana	52,0	48,0
Umbria	59,7	40,3
Marche	57,0	43,0
Lazio	45,7	54,3
Abruzzo	55,5	44,5
Molise	56,1	43,9
Campania	43,7	56,3
Puglia	49,5	50,5
Basilicata	51,5	48,5
Calabria	44,9	55,1
Sicilia	40,6	59,4
Sardegna	48,9	51,1
Italia	51,7	48,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per regione e classe di età (media 2025 – distribuzione %)

regione	<=20	20-30	30-40	40-50	50-60	>=60
Piemonte	7,2	31,7	21,8	18,7	15,8	4,9
Valle d'Aosta	11,0	30,3	20,6	16,8	16,2	5,0
Lombardia	7,3	31,0	21,0	18,3	16,9	5,5
Trentino-Alto Adige	7,6	27,2	21,4	19,5	18,0	6,2
Veneto	10,0	29,6	19,0	17,8	17,2	6,3
Friuli-Venezia Giulia	9,7	32,7	20,8	16,5	15,0	5,3
Liguria	7,8	29,4	21,7	17,8	16,4	6,8
Emilia-Romagna	8,2	27,6	18,8	19,2	19,4	6,8
Toscana	6,7	29,3	21,5	18,9	16,9	6,7
Umbria	8,8	29,9	20,4	18,5	15,9	6,4
Marche	11,2	30,6	19,5	17,3	14,8	6,6
Lazio	4,8	28,5	23,4	20,3	16,9	6,2
Abruzzo	9,3	26,6	20,8	18,6	17,6	7,1
Molise	9,3	28,4	23,0	18,0	15,7	5,5
Campania	6,1	29,4	23,4	19,2	16,2	5,7
Puglia	8,7	29,5	22,0	18,4	15,7	5,6
Basilicata	6,8	26,7	23,1	20,5	16,6	6,3
Calabria	7,5	28,8	23,5	19,3	15,8	5,1
Sicilia	5,7	29,2	25,3	20,3	14,9	4,7
Sardegna	6,5	28,5	24,1	19,9	15,7	5,3
Italia	7,5	29,4	21,5	18,8	16,8	5,9

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.3 Le categorie di lavoratori

La qualifica professionale maggiormente diffusa in ogni regione è quella dell'operaio.

La quota sta in una forchetta che va dal minimo del Lazio (78,3% del totale dipendenti) al massimo del Molise (92,7%).

Differenze significative si registrano, invece, tra gli apprendisti e gli impiegati. Nel primo caso a fronte di un valore medio nazionale del 6,2% troviamo quote del 9,4% in Emilia-Romagna.

Le regioni nelle quali si fa minore ricorso all'apprendistato sono Sardegna, Molise e Trentino-Alto Adige.

Lavoratori dipendenti per regione e qualifica professionale (media 2025 – val. ass.)

regione	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
Piemonte	6.700	73	9.276	70.999	613	6	87.667
Valle d'Aosta	686	2	616	6.907	41	0	8.251
Lombardia	17.441	317	32.952	227.081	2.083	63	279.936
Trentino. A.A.	1.888	13	6.511	60.823	222	43	69.501
Veneto	8.805	77	13.094	131.448	655	3	154.083
Friuli V. G.	2.395	18	2.392	28.231	69	1	33.105
Liguria	3.710	20	3.446	39.212	104	2	46.493
Emilia-Romagna	14.386	76	10.624	126.876	561	3	152.526
Toscana	8.001	45	10.875	96.116	513	4	115.554
Umbria	1.967	2	1.345	17.741	38	1	21.093
Marche	3.130	3	2.280	33.185	62	2	38.662
Lazio	13.282	105	20.359	124.371	720	25	158.861
Abruzzo	1.073	8	2.455	30.798	50	1	34.385
Molise	109	1	242	4.489	3	0	4.844
Campania	4.364	27	10.816	98.322	207	8	113.744
Puglia	4.296	25	6.274	85.789	160	4	96.548
Basilicata	317	2	725	8.312	17	0	9.374
Calabria	1.768	5	2.586	29.002	37	6	33.403
Sicilia	4.261	20	10.167	74.279	141	7	88.874
Sardegna	793	27	4.538	43.683	231	2	49.274
Italia	99.370	864	151.573	1.337.661	6.527	181	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Su dirigenti e, soprattutto, quadri gli scostamenti dal valore medio nazionali rilevati in alcune regioni del nord come Piemonte e Lombardia dipendono in gran parte

dall'accentramento contributivo che interessa le imprese multilocalizzate. In queste regioni, infatti, l'incidenza dei quadri sul totale degli occupati è quasi il doppio del dato medio nazionale.

Lavoratori dipendenti per regione e qualifica professionale (media 2025 – val. %)

regione	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
Piemonte	7,6	0,1	10,6	81,0	0,7	0,0	100,0
Valle d'Aosta	8,3	0,0	7,5	83,7	0,5	-	100,0
Lombardia	6,2	0,1	11,8	81,1	0,7	0,0	100,0
Trentino A.A.	2,7	0,0	9,4	87,5	0,3	0,1	100,0
Veneto	5,7	0,1	8,5	85,3	0,4	0,0	100,0
Friuli V. Giulia	7,2	0,1	7,2	85,3	0,2	0,0	100,0
Liguria	8,0	0,0	7,4	84,3	0,2	0,0	100,0
Emilia-Romagna	9,4	0,0	7,0	83,2	0,4	0,0	100,0
Toscana	6,9	0,0	9,4	83,2	0,4	0,0	100,0
Umbria	9,3	0,0	6,4	84,1	0,2	0,0	100,0
Marche	8,1	0,0	5,9	85,8	0,2	0,0	100,0
Lazio	8,4	0,1	12,8	78,3	0,5	0,0	100,0
Abruzzo	3,1	0,0	7,1	89,6	0,1	0,0	100,0
Molise	2,2	0,0	5,0	92,7	0,1	-	100,0
Campania	3,8	0,0	9,5	86,4	0,2	0,0	100,0
Puglia	4,4	0,0	6,5	88,9	0,2	0,0	100,0
Basilicata	3,4	0,0	7,7	88,7	0,2	-	100,0
Calabria	5,3	0,0	7,7	86,8	0,1	0,0	100,0
Sicilia	4,8	0,0	11,4	83,6	0,2	0,0	100,0
Sardegna	1,6	0,1	9,2	88,7	0,5	0,0	100,0
Italia	6,2	0,1	9,5	83,8	0,4	0,0	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Anche tra le quote regionali degli impiegati esiste una certa variabilità per ragioni più o meno simili a quanto visto in precedenza.

Il lavoro full time è assolutamente rilevante in due importanti regioni turistiche come la Valle d'Aosta ed il Trentino-Alto Adige.

Valori al di sotto della media nazionale si registrano, al centro nel Lazio, in Emilia-Romagna e in quasi tutto il sud fatta eccezione per la Sardegna.

Lavoratori dipendenti per regione e tipologia di orario (media 2025 – val. ass.)

regione	Full time	PT	PT misto	PT orizzontale	PT verticale	totale
Piemonte	43.276	44.391	3.495	39.856	1.040	87.667
Valle d'Aosta	6.401	1.850	92	1.685	73	8.251
Lombardia	144.375	135.561	18.941	112.187	4.434	279.936
Trentino-Alto Adige	49.927	19.574	763	17.238	1.573	69.501
Veneto	88.823	65.260	6.743	56.252	2.265	154.083
Friuli-Venezia Giulia	18.080	15.025	573	14.172	280	33.105
Liguria	24.451	22.041	762	20.932	347	46.493
Emilia-Romagna	73.098	79.428	11.400	66.595	1.434	152.526
Toscana	61.981	53.573	2.110	49.357	2.106	115.554
Umbria	11.178	9.915	358	9.259	298	21.093
Marche	19.122	19.540	828	18.287	425	38.662
Lazio	69.812	89.049	8.554	77.640	2.856	158.861
Abruzzo	15.022	19.363	1.431	17.347	584	34.385
Molise	1.247	3.597	96	3.421	79	4.844
Campania	42.147	71.596	4.530	64.739	2.327	113.744
Puglia	34.701	61.847	6.340	53.274	2.233	96.548
Basilicata	3.848	5.525	228	5.149	148	9.374
Calabria	9.381	24.022	1.310	22.214	498	33.403
Sicilia	31.635	57.239	2.118	53.312	1.810	88.874
Sardegna	27.424	21.850	856	20.400	595	49.274
Italia	775.929	820.247	71.527	723.315	25.405	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per regione e tipologia di orario (media 2025 – val. %)

regione	Full time	PT	PT misto	PT orizzontale	PT verticale	totale
Piemonte	49,4	50,6	4,0	45,5	1,2	100,0
Valle d'Aosta	77,6	22,4	1,1	20,4	0,9	100,0
Lombardia	51,6	48,4	6,8	40,1	1,6	100,0
Trentino-Alto Adige	71,8	28,2	1,1	24,8	2,3	100,0
Veneto	57,6	42,4	4,4	36,5	1,5	100,0
Friuli-Venezia Giulia	54,6	45,4	1,7	42,8	0,8	100,0
Liguria	52,6	47,4	1,6	45,0	0,7	100,0
Emilia-Romagna	47,9	52,1	7,5	43,7	0,9	100,0
Toscana	53,6	46,4	1,8	42,7	1,8	100,0
Umbria	53,0	47,0	1,7	43,9	1,4	100,0
Marche	49,5	50,5	2,1	47,3	1,1	100,0
Lazio	43,9	56,1	5,4	48,9	1,8	100,0
Abruzzo	43,7	56,3	4,2	50,4	1,7	100,0
Molise	25,8	74,2	2,0	70,6	1,6	100,0
Campania	37,1	62,9	4,0	56,9	2,0	100,0
Puglia	35,9	64,1	6,6	55,2	2,3	100,0
Basilicata	41,1	58,9	2,4	54,9	1,6	100,0
Calabria	28,1	71,9	3,9	66,5	1,5	100,0
Sicilia	35,6	64,4	2,4	60,0	2,0	100,0
Sardegna	55,7	44,3	1,7	41,4	1,2	100,0
Italia	48,6	51,4	4,5	45,3	1,6	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Con riferimento alla durata dei rapporti di lavoro, il Lazio (67,8%) è la regione d'Italia con una maggiore incidenza dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato, seguita dalla

Lombardia (66,9%) e dal Piemonte (62,8%). La regione che fa registrare un maggiore ricorso al lavoro a tempo determinato stagionale è il trentino Alto Adige (56,6%) subito seguito dalla Valle d'Aosta (53,5%).

Lavoratori dipendenti per regione e durata del contratto (media 2025 – val. ass.)

regione	T. det. non stagionale	T. indeterminato	T. det. stagionale	extra	totale
Piemonte	26.924	55.054	5.588	101	87.667
Valle d'Aosta	1.400	2.406	4.417	27	8.251
Lombardia	75.457	187.155	15.855	1.469	279.936
Trentino-Alto Adige	7.828	22.250	39.311	111	69.501
Veneto	43.080	83.987	26.510	506	154.083
Friuli-Venezia Giulia	11.212	17.304	4.561	28	33.105
Liguria	13.622	21.394	11.282	194	46.493
Emilia-Romagna	43.025	83.426	25.883	192	152.526
Toscana	32.068	60.342	22.510	634	115.554
Umbria	7.515	11.930	1.512	137	21.093
Marche	14.464	16.612	7.399	186	38.662
Lazio	41.342	107.648	8.803	1.068	158.861
Abruzzo	12.246	15.458	6.556	125	34.385
Molise	1.939	2.398	498	9	4.844
Campania	32.385	56.971	22.928	1.459	113.744
Puglia	33.342	45.293	16.948	965	96.548
Basilicata	3.555	4.464	1.226	128	9.374
Calabria	10.030	15.949	7.370	54	33.403
Sicilia	26.093	46.357	15.685	739	88.874
Sardegna	11.589	19.061	18.512	113	49.274
Italia	449.117	875.460	263.353	8.245	1.596.176

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per regione e durata del contratto (media 2025 – val. %)

regione	T.det. non stagionale	T. indeterminato	T. det. stagionale	extra	totale
Piemonte	30,7	62,8	6,4	0,1	100,0
Valle d'Aosta	17,0	29,2	53,5	0,3	100,0
Lombardia	27,0	66,9	5,7	0,5	100,0
Trentino-Alto Adige	11,3	32,0	56,6	0,2	100,0
Veneto	28,0	54,5	17,2	0,3	100,0
Friuli-Venezia Giulia	33,9	52,3	13,8	0,1	100,0
Liguria	29,3	46,0	24,3	0,4	100,0
Emilia-Romagna	28,2	54,7	17,0	0,1	100,0
Toscana	27,8	52,2	19,5	0,5	100,0
Umbria	35,6	56,6	7,2	0,6	100,0
Marche	37,4	43,0	19,1	0,5	100,0
Lazio	26,0	67,8	5,5	0,7	100,0
Abruzzo	35,6	45,0	19,1	0,4	100,0
Molise	40,0	49,5	10,3	0,2	100,0
Campania	28,5	50,1	20,2	1,3	100,0
Puglia	34,5	46,9	17,6	1,0	100,0
Basilicata	37,9	47,6	13,1	1,4	100,0
Calabria	30,0	47,7	22,1	0,2	100,0
Sicilia	29,4	52,2	17,6	0,8	100,0
Sardegna	23,5	38,7	37,6	0,2	100,0
Italia	28,1	54,8	16,5	0,5	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Entrando nel dettaglio dei rapporti di lavoro a tempo determinato stagionali, è possibile distinguere quanti di questi siano instaurati in base alle previsioni del decreto Presidente della Repubblica n. 1525 del 1963 da aziende che rispettano un periodo annuo di chiusura di almeno 70 giorni continuativi o 120 giorni non continuativi e quanti invece sulla scorta delle previsioni in materia della contrattazione collettiva.

Lavoratori dipendenti per regione e tipologia di contratto stagionale (media 2025 – val. %)

regione	stagionali D.P.R. 1525/63	stagionali avvisi comuni	stagionali altri	totale
Piemonte	57,3	11,9	30,8	100,0
Valle d'Aosta	38,8	31,5	29,7	100,0
Lombardia	48,8	26,6	24,6	100,0
Trentino-Alto Adige	32,7	59,7	7,6	100,0
Veneto	55,5	16,3	28,3	100,0
Friuli-Venezia Giulia	63,8	21,5	14,7	100,0
Liguria	51,1	12,7	36,1	100,0
Emilia-Romagna	66,7	13,2	20,1	100,0
Toscana	47,8	15,9	36,3	100,0
Umbria	36,2	12,6	51,1	100,0
Marche	64,0	8,8	27,3	100,0
Lazio	43,4	7,1	49,5	100,0
Abruzzo	47,6	7,7	44,7	100,0
Molise	33,0	3,4	63,6	100,0
Campania	45,5	11,8	42,7	100,0
Puglia	38,5	5,4	56,1	100,0
Basilicata	43,1	0,9	56,1	100,0
Calabria	37,6	3,5	58,9	100,0
Sicilia	40,5	6,5	52,9	100,0
Sardegna	49,6	8,8	41,7	100,0
Italia	47,5	19,7	32,8	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In Emilia-Romagna il 66,7%% dei contratti a termine stagionali sono sottoscritti in base alle disposizioni del D.P.R. n. 1525, rilevante anche la percentuale di utilizzo di questa tipologia contrattuale nelle Marche (64%) e in Friuli-Venezia Giulia (63,8%).

Le disposizioni contrattuali in materia di intensificazioni stagionali o cicliche dell'attività sono utilizzate in particolar modo in Trentino-Alto Adige (59,7%) e in Valle d'Aosta (31,5%). Esiste poi un 32,8% di dipendenti assunti con contratto di lavoro a termine stagionale non riconducibili a nessuna delle due tipologie precedenti, secondo i dati diffusi dall'INPS. Sono stati assunti con questa formula il 63,6% dei dipendenti in Molise, il 58,9% in Calabria e il 56,1% in Puglia e Basilicata.

4.4 I lavoratori per regione e comparto

La distribuzione dell'occupazione per comparto (percentuali di riga) permette di cogliere alcune peculiarità di specializzazione "produttiva" nelle economie turistiche delle diverse regioni. La regione in cui è più alta la quota di occupati nel comparto ricettivo è il Trentino-Alto Adige (59,7%), seguito dalla Valle d'Aosta (50,6%).

Tra i pubblici esercizi la quota maggiore di occupati si rileva in Lombardia (84%) e in Piemonte (83,9%). Gli addetti all'intermediazione sono relativamente più numerosi in Piemonte e nel Lazio (3,8%), mentre per l'occupazione negli stabilimenti termali si segnala il 2,1% dell'Abruzzo e in quella nei parchi divertimento lo 0,4% della Sicilia.

Lavoratori dipendenti per comparto e regione (distribuzione % - anno 2025)

regione	servizi ricettivi	pubblici esercizi	intermedia- zione	stabilimenti termali	parchi divertimento	totale
Piemonte	12,1	83,9	3,8	0,1	0,1	100,0
Valle d'Aosta	50,6	47,9	0,6	0,8	0,0	100,0
Lombardia	13,2	84,0	2,6	0,1	0,1	100,0
Trentino-Alto Adige	59,7	38,7	1,3	0,3	0,0	100,0
Veneto	21,2	76,0	2,1	0,6	0,1	100,0
Friuli V. Giulia	15,7	82,6	1,5	0,1	0,0	100,0
Liguria	20,8	76,8	2,3	0,0	0,0	100,0
Emilia-Romagna	17,2	80,4	1,6	0,4	0,3	100,0
Toscana	24,7	72,7	2,0	0,4	0,2	100,0
Umbria	19,3	78,7	1,9	0,1	0,1	100,0
Marche	15,6	81,9	2,2	0,2	0,1	100,0
Lazio	17,4	78,6	3,8	0,1	0,1	100,0
Abruzzo	18,2	77,6	1,9	2,1	0,3	100,0
Molise	15,8	82,9	1,2	-	0,1	100,0
Campania	21,7	74,8	3,0	0,4	0,1	100,0
Puglia	17,2	80,7	1,8	0,1	0,2	100,0
Basilicata	26,0	71,4	2,4	0,2	0,1	100,0
Calabria	21,2	76,3	1,8	0,5	0,2	100,0
Sicilia	19,2	76,8	3,1	0,6	0,4	100,0
Sardegna	28,0	68,0	2,3	1,5	0,2	100,0
Italia	20,2	76,9	2,4	0,4	0,1	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.5 I lavoratori stranieri

Oltre la metà dei dipendenti stranieri del settore (52,4%) è impiegato in quattro regioni: Lombardia, Lazio, Veneto ed Emilia-Romagna.

A livello di grande ripartizione territoriale è nel nord-est che si concentra maggiormente l'occupazione degli stranieri all'interno delle imprese del turismo (33,1%), seguito dal centro Italia (32,9%) e dal nord-ovest (32,6%).

Nelle regioni del sud e nelle isole la presenza del lavoro degli stranieri è piuttosto limitata (18,6%).

Turismo - Lavoratori dipendenti stranieri per regione (media 2025)

regione	valori assoluti	incidenza % sul totale regione
Piemonte	25.426	29,0
Valle d'Aosta	2.674	32,4
Lombardia	92.928	33,2
Trentino-Alto Adige	28.880	41,6
Veneto	48.133	31,2
Friuli-Venezia Giulia	11.224	33,9
Liguria	16.616	35,7
Emilia-Romagna	47.291	31,0
Toscana	38.816	33,6
Umbria	6.508	30,9
Marche	10.557	27,3
Lazio	54.155	34,1
Abruzzo	8.633	25,1
Molise	1.115	23,0
Campania	19.929	17,5
Puglia	16.332	16,9
Basilicata	1.756	18,7
Calabria	6.929	20,7
Sicilia	17.063	19,2
Sardegna	8.241	16,7
Nord Ovest	137.644	32,6
Nord Est	135.528	33,1
Centro	110.036	32,9
Sud e Isole	79.997	18,6
Italia	463.205	29,0

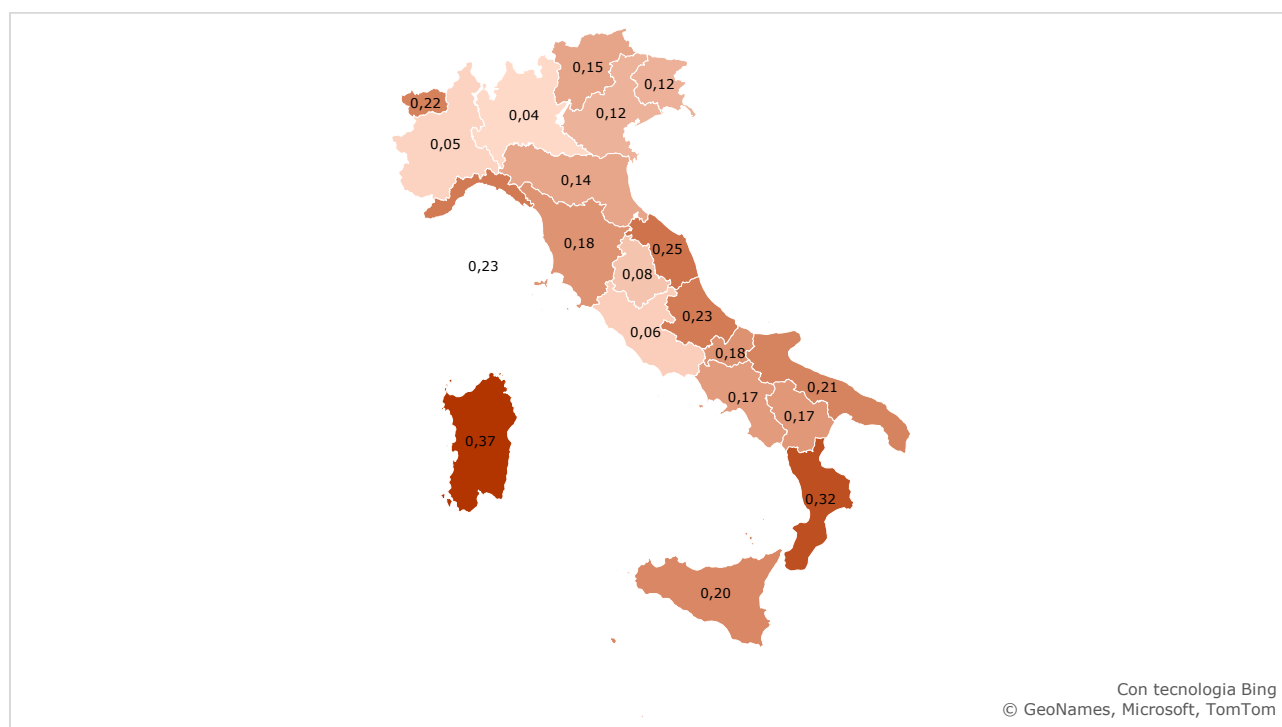
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La regione che fa registrare il maggior peso percentuale di stranieri sul totale dei dipendenti è il Trentino-Alto Adige (41,6%), seguito dalla Liguria (35,7%) e dal Lazio (34,1%). Il livello più basso si registra in Sardegna (16,7%).

4.6 La stagionalità

La stagionalità non ha la medesima intensità nelle regioni italiane ma è strettamente correlata alla vocazione dei territori in termini di specializzazione turistica.

La stagionalità⁷ nelle regioni



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Le regioni che puntano prevalentemente sul turismo balneare sono caratterizzate da una forte componente di stagionalità. A guidare la classifica c'è la Sardegna e subito dopo la Calabria.

⁷La mappa è stata costruita utilizzando il coefficiente di variazione come misura della variabilità della distribuzione mensile dei lavoratori dipendenti rispetto al valore medio annuo.

Anche nelle regioni vocate al turismo montano la stagionalità è marcata. È il caso della Valle d'Aosta e, sebbene con minore intensità, del Trentino-Alto Adige. Il fenomeno è meno evidente nelle regioni dove il turismo legato alle città d'arte è prevalente (Lazio) o nelle destinazioni alternative (Umbria). Da questo ragionamento è opportuno tenere fuori Piemonte e Lombardia in parte per una certa propensione al turismo d'affari ed in parte per il già richiamato fenomeno della contribuzione centralizzata delle imprese multi-localizzate, che porta a sovrastimare l'occupazione in queste regioni.

4.7 Le retribuzioni

Il numero delle giornate retribuite per dipendente più basso si registra in Calabria e nelle Marche (171). In Lombardia, all'opposto, si ha il numero massimo (249).

Giornate retribuite e retribuzione media per dipendente (anno 2025 – val. ass.)

regione	giornate retribuite	retribuzione per dipendente (euro)
Piemonte	244	15.361
Valle d'Aosta	197	15.230
Lombardia	249	16.370
Trentino-Alto Adige	219	19.917
Veneto	220	14.300
Friuli-Venezia Giulia	224	14.397
Liguria	198	12.322
Emilia-Romagna	205	12.297
Toscana	213	14.170
Umbria	220	12.863
Marche	171	9.761
Lazio	251	15.531
Abruzzo	178	10.157
Molise	187	8.986
Campania	217	12.100
Puglia	190	10.013
Basilicata	193	10.469
Calabria	171	8.372
Sicilia	207	11.342
Sardegna	182	12.011
Italia	221	13.853

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In termini di retribuzione media per dipendente si deve registrare una buona corrispondenza tra giornate retribuite e retribuzioni.

A fronte di un valore medio per dipendente di 13.853 si sale a quasi 20 mila euro in Trentino-Alto Adige e oltre 16 mila in Lombardia, mentre si scende sotto la media nelle regioni del Mezzogiorno e del centro (a eccezione del Lazio).

Per i dipendenti full time la media delle giornate retribuite è minore (202). Il maggior numero di giornate lavorate sono registrate nel Lazio, in Lombardia e in Piemonte. Il minor numero di giornate lavorate lo troviamo nelle Marche (146) che ha anche la minore retribuzione.

Lavoratori full time: giornate retribuite e retribuzione per dipendente (media 2025 – val. ass.)

regione	giornate retribuite	retribuzione (euro)
Piemonte	223	18.323
Valle d'Aosta	191	16.652
Lombardia	233	20.369
Trentino-Alto Adige	212	22.547
Veneto	197	16.405
Friuli Ven. Giulia	200	16.173
Liguria	187	14.798
Emilia-Romagna	175	13.942
Toscana	203	17.314
Umbria	188	13.739
Marche	146	10.357
Lazio	253	21.628
Abruzzo	166	12.870
Molise	173	12.921
Campania	195	16.844
Puglia	165	12.794
Basilicata	171	12.925
Calabria	163	12.610
Sicilia	198	15.833
Sardegna	164	14.049
Italia	202	17.158

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Le tabelle che seguono offrono una panoramica della quantità di lavoro e dei livelli retributivi nei diversi comparti del turismo e nelle diverse regioni.

Lavoratori full time: giornate retribuite per dipendente secondo la regione ed il comparto (media 2025 – val. ass.)

regione	servizi ricettivi	pubblici esercizi	intermedia- zione	stabilimenti termali	parchi divertimento
Piemonte	219	217	298	220	136
Valle d'Aosta	179	175	183	255	62
Lombardia	236	228	284	273	104
Trentino-Alto Adige	211	214	277	220	91
Veneto	201	189	282	252	119
Friuli Ven. Giulia	185	203	288	249	18
Liguria	200	178	242	155	178
Emilia-Romagna	149	183	292	253	132
Toscana	211	196	268	275	112
Umbria	216	175	269	147	52
Marche	151	142	177	203	50
Lazio	252	249	290	230	167
Abruzzo	135	173	216	289	100
Molise	173	167	283	0	70
Campania	182	202	263	199	141
Puglia	160	164	257	165	99
Basilicata	174	167	246	138	44
Calabria	139	185	266	154	119
Sicilia	192	200	228	290	85
Sardegna	156	166	171	293	93
Italia	195	203	272	266	111

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori full time: retribuzione per dipendente secondo il comparto e la regione (media 2025 – val. in euro)

regione	servizi ricettivi	pubblici esercizi	intermedia- zione	stabilimenti termali	parchi divertimento
Piemonte	19.374	16.869	33.935	20.438	10.004
Valle d'Aosta	16.904	13.699	16.831	21.859	5.010
Lombardia	23.353	18.763	32.051	26.391	10.023
Trentino-Alto Adige	23.671	20.041	30.948	25.104	8.797
Veneto	19.154	14.416	30.190	22.330	16.643
Friuli-Venezia Giulia	16.898	15.662	30.135	19.576	281
Liguria	18.251	12.874	28.158	13.693	13.787
Emilia-Romagna	12.729	14.024	29.631	23.330	14.928
Toscana	20.512	15.333	24.805	24.371	7.205
Umbria	18.299	11.789	25.040	10.551	3.239
Marche	12.937	9.259	16.173	18.503	2.746
Lazio	23.815	19.752	31.735	21.293	11.940
Abruzzo	11.577	12.760	18.746	24.430	7.742
Molise	13.966	11.813	32.649	-	4.758
Campania	17.595	16.103	23.871	16.441	10.481
Puglia	13.354	12.165	23.207	15.787	7.599
Basilicata	14.039	11.908	21.819	20.111	3.079
Calabria	11.182	13.872	23.630	12.521	10.861
Sicilia	16.507	15.204	21.456	22.803	6.851
Sardegna	15.639	12.972	14.699	22.383	7.200
Italia	18.564	15.914	28.448	22.881	10.279

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.8 Allegato - Analisi regionale per sotto-comparto⁸

4.8.1 Il Piemonte

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	7.234	641	11,3	230	20.803	27.087
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	2.629	332	7,9	198	16.275	24.673
55.20.10	ostelli	40	9	4,5	220	16.818	22.927
55.20.20	rifugi e baite di montagna	244	56	4,2	97	7.399	22.927
55.20.31	case religiose di ospitalità	17	2	7,1	187	14.150	22.617
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	1.749	28	62,5	207	17.254	24.963
55.20.41	bed and breakfast	37	12	3,1	237	16.811	21.238
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	540	221	2,4	216	17.732	24.542
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	3	2	1,5	217	19.263	26.630
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	471	65	6,8	167	14.791	26.499
55.30.01	campeggi	98	14	6,4	159	12.793	24.143
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	48	8	6,0	159	12.539	23.682
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	325	43	7,2	167	15.318	27.529
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	269	35	7,6	241	21.576	26.762
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	50.042	7.642	6,5	216	16.514	22.904
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	45.059	6.276	7,2	215	16.572	23.106
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	2.865	847	3,4	230	16.095	20.920
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	172	30	5,7	229	16.059	20.967
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	219	57	3,8	193	13.670	21.256
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	1.403	337	4,2	222	15.530	20.928
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	130	37	3,5	208	15.745	22.642
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	18	8	2,3	239	23.566	29.515
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	175	49	3,6	160	11.371	21.351
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,4	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	1.954	111	17,5	164	13.368	24.347
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	553	38	14,4	126	9.962	23.599
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	50	4	13,0	134	10.951	24.533
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	241	15	15,7	129	10.665	24.672
56.22.02	altri servizi di ristorazione	1.110	54	20,6	278	23.176	24.974

⁸ Nella valutazione dei dati territoriali occorre tenere conto delle imprese multilocalizzate per le quali vale il criterio dell'accentramento contributivo (il caso più evidente riguarda Autogrill in Piemonte). Pertanto, non tutti i lavoratori dipendenti attribuiti ad una Provincia/Regione svolgono l'attività nella medesima.

56.3	attività di somministrazione di bevande	21.074	3.873	5,4	227	18.349	24.238
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	21.049	3.863	5,4	227	18.358	24.245
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	24	10	2,4	111	6.801	18.398
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	1	0	0,8	12	328	8.481
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	3.123	296	10,5	298	34.133	34.314
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	1.621	269	6,0	294	29.099	29.672
79.12.00	attività di tour operator	1.502	27	55,2	300	38.613	38.613
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	215	40	5,4	270	26.738	29.701
79.90.01	servizi di guida turistica	21	3	6,9	284	25.006	26.336
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	195	37	5,3	267	27.028	30.278
93.19.92	attività di guida alpina	1	1	0,8	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	84	12	6,9	136	10.004	22.093
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	502	35	14,2	103	6.154	17.921
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	1	0	0,5	0	-	-
96.23.10	servizi di centri termali	70	5	13,2	220	20.438	27.837
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	87.667	13.088	6,7	223	18.323	24.663

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.2 La Valle d'Aosta

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua stand. * rdizz.
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	3.786	266	14,0	185	17.500	29.409
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	313	102	2,9	131	11.505	27.167
55.20.10	ostelli	4	1	3,2	29	1.720	18.210
55.20.20	rifugi e baite di montagna	136	20	6,4	107	10.005	29.054
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	11	3	3,7	171	17.944	32.678
55.20.41	bed and breakfast	0	0	0,3	0	-	-
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	161	78	2,0	164	13.235	25.084
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	68	17	3,8	106	9.939	29.240
55.30.01	campeggi	11	4	2,6	94	7.390	24.522
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	0	0	0,0	0	-	-
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	57	13	4,2	106	10.166	29.694
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	9	6	1,4	135	8.019	18.444
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	3.101	496	6,2	175	13.932	24.755
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	2.921	443	6,5	174	13.985	25.004
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	87	25	3,6	187	9.352	15.557
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	7	2	3,4	289	18.721	20.131
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	27	4	6,3	202	16.629	25.539
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	37	14	2,6	229	15.677	21.293
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	5	3	1,5	217	15.347	21.960
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	18	5	3,6	93	6.213	20.742
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,0	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	60	8	7,5	140	10.979	24.319
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	26	3	8,8	118	9.269	24.493
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	6	2	3,2	168	10.312	19.014
56.22.02	altri servizi di ristorazione	27	3	9,0	182	16.792	28.648
56.3	attività di somministrazione di bevande	790	230	3,4	184	13.013	21.981
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	790	230	3,4	184	13.013	21.981
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	0	0	0,0	0	-	-
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	38	10	4,0	153	13.782	28.050
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	38	10	4,0	153	13.782	28.050
79.12.00	attività di tour operator	0	0	0,0	0	-	-
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	13	6	2,1	216	20.787	29.856
79.90.01	servizi di guida turistica	1	0	0,6	0	-	-
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	13	6	2,1	216	20.787	29.856
93.19.92	attività di guida alpina	2	1	2,0	311	30.258	30.258
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	4	1	3,8	62	5.010	25.033
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	5	1	3,1	6	309	16.783
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	0	0	0,0	0	-	-
96.23.10	servizi di centri termali	63	2	31,6	255	21.859	26.609
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	8.251	1.146	7,1	191	16.652	27.064

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.3 La Lombardia

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	31.179	1.569	19,8	238	23.786	31.232
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3.796	788	4,8	224	19.216	26.706
55.20.10	ostelli	380	40	9,4	251	21.630	26.918
55.20.20	rifugi e baite di montagna	334	77	4,4	99	7.731	24.342
55.20.31	case religiose di ospitalità	9	3	3,0	196	21.047	33.435
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	1.022	32	31,9	287	24.923	27.101
55.20.41	bed and breakfast	64	22	2,9	253	25.299	31.239
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	1.976	610	3,2	219	18.579	26.467
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	11	4	2,6	283	25.267	27.856
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	993	120	8,0	188	18.894	31.394
55.30.01	campeggi	289	38	7,4	179	17.415	30.281
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	196	10	19,2	240	29.688	38.587
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	505	71	6,7	172	15.259	27.673
55.30.04	marina resort	3	1	3,0	312	53.715	53.715
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,3	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	1.028	105	9,8	251	25.744	31.964
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	143.803	16.002	9,0	229	18.277	24.859
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	128.375	12.415	10,3	232	18.725	25.151
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	8.662	2.337	3,7	193	12.155	19.682
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	460	74	6,2	196	13.534	21.576
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	1.049	199	5,2	166	11.729	21.987
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	4.081	741	5,5	233	17.469	23.420
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	310	66	4,7	265	21.781	25.648
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	9	3	3,3	81	8.190	31.482
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	848	164	5,1	143	10.865	23.705
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	1	1	0,4	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	9	1	8,8	46	3.595	24.218
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	46.543	432	107,8	240	25.051	32.629
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	2.695	169	15,9	136	12.001	27.439
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	395	14	28,0	102	7.804	23.846
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	6.091	63	96,9	254	27.616	33.887
56.22.02	altri servizi di ristorazione	37.363	186	201,0	263	27.761	32.938
56.3	attività di somministrazione di bevande	43.605	10.323	4,2	211	15.550	22.939
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	43.136	10.261	4,2	212	15.556	22.939
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	470	62	7,6	169	12.441	22.945
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	6.209	771	8,1	299	33.911	35.336
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	5.368	711	7,6	299	32.190	33.569
79.12.00	attività di tour operator	841	60	14,0	301	43.553	45.184
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	1.104	138	8,0	200	21.673	33.889
79.90.01	servizi di guida turistica	212	9	24,1	261	29.303	34.966
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	891	129	6,9	182	19.540	33.515
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	178	23	7,3	104	10.023	30.062
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	1.043	68	15,4	68	5.592	25.811
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	109	6	15,2	77	6.343	25.793
96.23.10	servizi di centri termali	345	10	34,5	273	26.391	30.155
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	279.936	30.354	9,2	233	20.369	27.292

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.4 Il Trentino-Alto Adige

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	36.526	2.753	13,2	215	24.299	35.225
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	2.833	694	4,0	158	16.561	32.652
55.20.10	ostelli	119	13	9,6	228	25.327	34.611
55.20.20	rifugi e baite di montagna	1.004	148	6,7	133	14.176	33.291
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	144	11	12,9	87	8.840	31.776
55.20.41	bed and breakfast	73	22	3,2	183	15.998	27.247
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	1.489	498	3,0	207	21.635	32.635
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	4	2	2,0	312	29.812	29.812
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	738	81	8,9	190	20.457	33.566
55.30.01	campeggi	204	20	10,0	205	23.640	35.998
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	75	6	13,7	218	21.047	30.077
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	460	56	8,0	177	18.820	33.252
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	1.393	253	5,5	209	23.990	35.743
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	17.031	2.350	7,2	217	20.605	29.596
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	16.018	2.077	7,7	219	20.851	29.769
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	513	149	3,5	189	13.344	22.002
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	60	13	4,7	152	12.722	26.090
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	81	19	4,0	135	10.330	23.842
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	198	48	4,1	204	17.529	26.851
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	6	2	2,4	225	16.354	22.721
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	1	1	0,8	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	155	41	3,7	149	14.292	29.970
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,0	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	3.458	53	65,0	189	19.875	32.869
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	285	21	13,2	78	8.467	33.726
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	1.309	7	194,9	256	27.848	33.959
56.22.02	altri servizi di ristorazione	1.864	25	74,2	256	26.309	32.120
56.3	attività di somministrazione di bevande	6.281	1.509	4,2	203	17.884	27.451
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	6.264	1.504	4,2	203	17.893	27.448
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	18	5	4,2	153	13.918	28.399
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	656	73	9,0	288	30.889	33.509
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	489	67	7,3	284	29.953	32.905
79.12.00	attività di tour operator	167	6	29,6	291	32.468	34.770
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	219	24	9,1	245	30.239	38.539
79.90.01	servizi di guida turistica	12	2	5,3	280	25.588	28.490
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	207	22	9,5	242	30.319	39.137
93.19.92	attività di guida alpina	6	3	1,9	152	15.502	31.820
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	32	9	3,3	91	8.797	30.264
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	114	12	9,4	75	4.809	19.953
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	17	3	4,7	106	12.118	35.595
96.23.10	servizi di centri termali	196	9	21,5	220	25.104	35.577
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	69.501	7.826	8,8	212	22.547	33.139

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.5 Il Veneto

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	25.958	1.622	15,8	204	19.435	27.058
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3.010	646	4,7	190	16.758	25.147
55.20.10	ostelli	160	13	12,6	255	24.745	27.573
55.20.20	rifugi e baite di montagna	593	81	7,2	130	12.168	26.529
55.20.31	case religiose di ospitalità	26	2	13,0	172	15.746	26.113
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	551	21	26,5	237	20.333	24.391
55.20.41	bed and breakfast	79	24	3,2	194	17.868	26.181
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	1.587	498	3,2	209	18.008	24.543
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	15	8	2,0	212	20.174	27.053
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	2.889	136	20,4	179	18.603	29.488
55.30.01	campeggi	514	23	21,0	180	18.700	29.567
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	884	28	30,9	180	19.457	30.796
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	1.450	81	16,9	177	17.853	28.720
55.30.04	marina resort	41	3	13,6	275	27.809	28.813
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,3	52	4.190	22.922
55.9	altri servizi di alloggio	762	116	6,6	240	21.938	25.980
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	83.040	9.527	8,7	195	14.858	21.725
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	71.510	7.159	10,0	196	15.295	22.215
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	7.126	1.528	4,7	160	7.554	13.431
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	261	45	5,8	208	15.776	21.540
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	554	138	4,0	129	8.717	19.247
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	2.711	524	5,2	228	16.521	20.648
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	142	31	4,6	251	19.579	22.233
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	5	3	1,9	145	19.028	37.330
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	1	0	0,6	24	1.966	23.802
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	6	1	5,1	69	5.375	22.266
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	722	97	7,4	154	10.455	19.325
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	3	2	1,0	50	3.952	22.485
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	7.181	135	53,3	183	16.862	26.159
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	853	55	15,2	96	7.274	21.579
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	39	5	8,0	86	9.941	32.718
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	605	21	28,4	169	14.277	24.096
56.22.02	altri servizi di ristorazione	5.685	53	106,2	266	26.225	28.000
56.3	attività di somministrazione di bevande	25.545	5.966	4,3	180	12.942	20.416
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	25.465	5.944	4,3	181	12.965	20.426
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	80	22	3,7	107	6.195	16.410
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	2.744	463	5,9	284	29.921	29.970
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	2.479	441	5,6	284	29.972	29.972
79.12.00	attività di tour operator	265	23	11,8	268	28.284	29.982
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	532	49	10,8	271	31.556	33.183
79.90.01	servizi di guida turistica	76	7	10,9	105	10.352	28.165
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	456	42	10,8	275	32.216	33.271
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	169	13	12,0	119	16.643	39.630
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	405	32	12,7	84	4.730	15.976
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	883	66	11,3	129	13.400	29.628
96.23.10	servizi di centri termali	965	66	14,6	252	22.330	25.227
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	154.083	18.838	8,2	197	16.405	23.708

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.6 Il Friuli-Venezia Giulia

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	3.727	355	10,2	177	15.700	26.777
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	526	131	4,0	212	18.092	25.770
55.20.10	ostelli	11	2	6,7	222	16.163	21.957
55.20.20	rifugi e baite di montagna	60	17	3,3	93	7.613	24.719
55.20.31	case religiose di ospitalità	1	1	1,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	107	8	13,4	270	21.148	23.595
55.20.41	bed and breakfast	14	6	2,5	232	20.222	26.310
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	333	97	3,4	222	20.136	27.353
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	668	27	24,2	181	19.275	32.107
55.30.01	campeggi	306	5	66,0	193	20.814	32.420
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	217	9	24,4	166	17.900	32.456
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	72	8	8,9	129	12.416	28.910
55.30.04	marina resort	73	6	12,2	270	30.312	33.817
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	292	15	19,4	284	24.281	25.795
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	20.660	2.339	8,8	215	16.763	23.543
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	18.738	1.875	10,0	216	17.048	23.827
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	1.040	282	3,7	185	10.150	16.532
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	88	24	3,6	149	10.256	20.759
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	124	33	3,7	182	14.648	24.257
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	527	104	5,0	217	15.344	21.337
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	19	7	2,7	168	12.535	22.481
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	123	15	8,3	194	16.080	24.987
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,4	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	333	27	12,5	140	13.190	28.431
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	219	17	13,2	146	13.747	28.351
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	47	1	46,9	68	7.150	31.455
56.22.02	altri servizi di ristorazione	67	9	7,4	288	23.783	24.881
56.3	attività di somministrazione di bevande	5.874	1.465	4,0	185	12.994	21.203
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	5.845	1.459	4,0	185	13.001	21.224
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	30	7	4,6	155	9.156	17.758
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	385	81	4,8	287	28.375	29.755
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	371	77	4,8	291	28.889	29.910
79.12.00	attività di tour operator	14	4	3,6	215	18.174	25.495
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	114	16	7,2	288	35.645	37.249
79.90.01	servizi di guida turistica	3	1	2,8	91	5.772	19.109
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	2	1	1,8	25	1.503	17.879
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	110	14	8,0	301	37.388	37.388
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	1	1	0,9	18	281	4.695
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	46	7	6,9	185	17.637	28.752
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	446	24	16,4	140	14.227	30.626
96.23.10	servizi di centri termali	32	1	31,6	249	19.576	23.665
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	33.105	4.489	7,4	200	16.173	24.380

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.7 La Liguria

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	7.754	707	10,7	201	18.494	25.932
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	1.150	350	3,3	207	17.530	23.852
55.20.10	ostelli	34	8	4,0	173	14.584	23.748
55.20.20	rifugi e baite di montagna	21	8	2,6	92	7.469	22.831
55.20.31	case religiose di ospitalità	31	3	10,5	282	23.232	23.232
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	209	20	10,6	268	23.027	24.188
55.20.41	bed and breakfast	15	9	1,6	150	15.615	29.383
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	839	302	2,7	189	15.999	23.794
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	523	99	5,0	180	15.380	24.113
55.30.01	campeggi	162	26	5,8	188	15.839	23.778
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	61	9	6,6	155	15.647	28.478
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	301	64	4,5	180	14.985	23.478
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	250	72	3,4	205	19.086	26.246
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	23.363	3.924	5,9	189	13.660	20.383
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	20.607	3.225	6,4	188	13.809	20.652
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	1.679	438	3,8	179	10.126	15.972
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	102	22	4,6	195	13.903	20.050
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	134	36	3,6	154	11.189	20.452
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	689	162	4,2	212	14.971	19.850
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	44	13	3,3	258	17.973	19.626
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	17	5	3,1	121	8.696	20.159
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	90	23	4,0	172	12.667	20.707
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	1	0	0,8	5	154	9.663
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	751	47	16,1	115	9.634	23.654
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	155	19	8,3	127	10.139	22.543
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	173	2	86,7	52	4.944	26.877
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	76	8	10,0	100	8.294	23.394
56.22.02	altri servizi di ristorazione	346	18	19,1	214	16.963	22.275
56.3	attività di somministrazione di bevande	9.413	2.239	4,2	183	12.813	19.720
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	9.384	2.232	4,2	183	12.834	19.724
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	28	7	4,2	105	6.633	17.762
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	1	1	0,5	35	2.042	16.428
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	865	131	6,6	256	31.003	34.109
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	719	117	6,1	252	31.372	35.129
79.12.00	attività di tour operator	146	14	10,2	266	27.683	29.319
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	209	27	7,7	169	13.502	22.482
79.90.01	servizi di guida turistica	59	7	9,0	191	16.023	23.584
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	149	21	7,2	155	12.092	22.009
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	11	4	3,0	178	13.787	21.876
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	93	8	12,4	63	2.929	13.045
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	2.095	418	4,2	116	9.464	23.052
96.23.10	servizi di centri termali	17	1	17,0	155	13.693	24.808
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	46.493	8.026	5,7	187	14.798	22.252

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.8 L'Emilia-Romagna

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	22.838	1.938	11,1	144	12.171	25.197
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	1.983	417	4,7	202	16.180	23.821
55.20.10	ostelli	106	14	7,8	176	14.792	25.018
55.20.20	rifugi e baite di montagna	29	8	3,7	38	2.478	19.410
55.20.31	case religiose di ospitalità	11	2	5,6	112	7.368	19.569
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	836	47	17,7	260	20.767	23.771
55.20.41	bed and breakfast	69	19	3,6	209	19.138	27.174
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	931	326	2,8	149	11.691	23.338
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	1	1	1,0	0	-	-
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	645	58	10,5	164	15.879	28.732
55.30.01	campeggi	53	9	5,9	152	13.652	26.633
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	64	8	8,2	173	15.330	26.302
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	528	42	11,9	164	16.178	29.292
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	782	56	14,3	250	24.417	29.068
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	79.212	8.277	9,6	192	14.568	22.556
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	69.510	5.998	11,6	194	14.927	22.876
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	5.830	1.616	3,6	169	9.588	16.889
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	131	27	4,9	149	10.215	20.411
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	878	143	6,1	187	14.149	22.466
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	2.144	368	5,8	218	16.600	22.584
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	164	33	4,9	255	20.404	23.760
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	8	6	1,3	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	29	3	10,4	148	11.036	22.187
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	493	80	6,1	78	5.431	20.608
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	25	3	10,1	62	3.935	18.901
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	16.578	138	120,2	230	23.536	30.379
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	949	67	14,0	100	9.376	27.938
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	41	5	8,3	113	9.319	24.520
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	10.963	16	710,3	296	31.082	31.250
56.22.02	altri servizi di ristorazione	4.626	50	91,7	274	27.792	30.116
56.3	attività di somministrazione di bevande	22.893	5.402	4,2	177	12.214	20.525
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	22.770	5.377	4,2	177	12.242	20.523
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	123	25	5,0	126	8.840	20.792
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	2.155	287	7,5	297	30.070	30.039
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	2.020	263	7,7	297	30.177	30.177
79.12.00	attività di tour operator	135	24	5,5	279	25.907	27.604
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	264	45	5,9	239	25.438	31.631
79.90.01	servizi di guida turistica	23	7	3,5	139	13.409	28.763
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	1	1	0,7	206	25.195	36.344
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	240	37	6,4	249	26.630	31.773
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	523	12	41,8	132	14.928	33.513
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	570	31	18,4	58	2.757	14.210
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	3.422	428	6,8	86	6.827	23.560
96.23.10	servizi di centri termali	660	17	37,7	253	23.330	27.392
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	152.526	17.105	8,9	175	13.942	23.677

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.9 La Toscana

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	20.969	1.437	14,4	215	21.101	27.012
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3.605	1.016	3,5	216	18.797	23.915
55.20.10	ostelli	115	16	7,1	241	20.626	23.550
55.20.20	rifugi e baite di montagna	24	9	2,5	93	7.994	23.556
55.20.31	case religiose di ospitalità	1	1	1,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	490	35	14,1	238	18.618	21.482
55.20.41	bed and breakfast	275	78	3,5	218	19.076	24.028
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	2.627	838	3,1	207	18.313	24.288
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	72	38	1,9	264	31.502	32.722
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	1	1	0,6	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	2.186	166	12,5	175	17.114	26.886
55.30.01	campeggi	331	23	14,1	187	18.631	27.322
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	413	25	15,6	149	14.648	27.007
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	1.441	119	11,5	180	17.625	26.821
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	4	1	2,0	182	13.173	19.913
55.9	altri servizi di alloggio	1.792	286	6,2	218	21.735	27.378
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	57.114	8.547	6,7	201	15.508	21.238
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	51.893	7.182	7,2	199	15.464	21.329
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	2.459	766	3,2	219	14.472	18.123
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	39	14	2,5	159	12.733	21.974
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	337	77	4,3	191	14.928	21.478
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	1.681	340	4,9	238	17.993	20.784
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	155	24	6,5	253	18.694	20.298
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	27	12	2,4	245	30.825	34.613
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	3	1	1,5	130	14.546	30.726
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	515	130	3,9	166	11.983	19.871
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	5	1	4,0	64	3.610	15.562
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	3.800	185	20,6	140	12.667	24.793
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	913	60	14,9	106	9.952	25.697
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	25	4	7,0	72	4.914	18.865
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	477	30	16,0	109	8.685	21.849
56.22.02	altri servizi di ristorazione	2.385	91	26,3	217	20.154	25.452
56.3	attività di somministrazione di bevande	19.411	4.006	4,8	215	16.521	21.092
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	19.356	3.995	4,8	216	16.561	21.099
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	54	11	5,1	75	4.530	16.663
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,3	8	158	5.412
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	2.006	434	4,6	271	25.170	25.494
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	1.771	391	4,5	271	25.158	25.483
79.12.00	attività di tour operator	235	43	5,4	270	25.107	25.566
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	332	72	4,6	226	20.641	25.102
79.90.01	servizi di guida turistica	89	17	5,2	205	18.922	25.326
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	7	2	4,5	51	3.229	17.385
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	236	53	4,4	228	20.775	25.038
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	231	18	12,0	112	7.205	17.705
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	593	53	11,2	90	6.770	20.771
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	3.084	521	4,8	119	11.583	26.629
96.23.10	servizi di centri termali	428	12	36,8	275	24.371	24.371
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	115.554	16.752	6,8	203	17.314	23.408

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.10 L'Umbria

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	3.197	252	12,7	222	19.064	26.704
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	625	154	4,1	199	15.662	24.525
55.20.10	ostelli	20	7	3,0	99	4.843	15.205
55.20.20	rifugi e baite di montagna	0	0	0,0	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	19	5	3,6	179	13.338	23.248
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	204	19	10,6	273	23.143	26.374
55.20.41	bed and breakfast	2	2	0,8	88	3.096	10.959
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	372	116	3,2	171	12.899	23.509
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	9	5	1,7	199	18.768	29.408
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	126	19	6,3	138	10.409	23.553
55.30.01	campeggi	13	3	3,3	99	7.709	24.180
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	30	5	6,1	179	14.128	24.620
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	83	11	6,8	133	9.904	23.190
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	123	32	3,8	173	14.167	25.544
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	11.703	1.696	6,9	173	11.612	20.961
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	10.740	1.444	7,4	171	11.532	21.041
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	475	148	3,2	196	11.476	18.283
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	21	6	3,8	172	10.774	19.528
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	37	6	6,1	181	14.447	24.812
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	273	59	4,6	218	14.810	21.146
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	29	4	7,0	244	19.463	24.825
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	6	3	2,7	298	30.330	31.758
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	122	25	4,8	124	7.100	17.855
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,0	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	564	39	14,5	99	7.960	24.920
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	185	18	10,2	75	5.816	24.203
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	6	1	3,9	165	10.262	19.424
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	67	6	10,5	80	7.872	30.583
56.22.02	altri servizi di ristorazione	306	14	22,4	240	17.824	23.170
56.3	attività di somministrazione di bevande	4.195	1.048	4,0	185	12.421	20.920
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	4.171	1.044	4,0	186	12.526	20.947
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	24	4	6,7	40	1.455	11.324
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	214	72	3,0	279	23.908	26.665
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	195	67	2,9	275	24.041	27.262
79.12.00	attività di tour operator	19	5	3,7	259	18.498	22.285
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	184	14	12,8	255	25.492	31.106
79.90.01	servizi di guida turistica	4	2	2,0	312	22.060	22.060
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	180	12	14,6	255	25.538	31.250
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	11	2	3,8	52	3.239	19.257
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	129	10	11,1	36	1.520	13.036
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	11	1	11,2	20	494	7.520
96.23.10	servizi di centri termali	11	3	3,7	147	10.551	22.359
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	21.093	3.341	6,3	188	13.739	22.801

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.11 Le Marche

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	4.753	375	11,9	154	13.200	24.863
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	455	163	2,8	149	11.434	22.318
55.20.10	ostelli	0	0	0,3	0	-	-
55.20.20	rifugi e baite di montagna	14	3	4,8	60	2.801	13.480
55.20.31	case religiose di ospitalità	18	2	9,2	205	15.665	22.206
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	66	3	26,4	290	24.310	24.310
55.20.41	bed and breakfast	8	5	1,6	156	11.131	20.704
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	342	149	2,2	110	8.083	21.318
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	6	1	6,3	184	14.966	23.672
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	695	63	10,0	128	11.764	26.637
55.30.01	campeggi	198	18	9,4	115	11.145	28.160
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	233	14	16,2	139	12.789	26.640
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	265	31	7,6	127	11.281	25.805
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	116	27	4,2	131	9.530	21.175
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	22.297	3.162	7,0	144	9.453	19.014
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	19.193	2.388	8,0	141	9.215	19.041
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	1.852	534	3,5	160	9.292	16.915
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	168	23	7,0	145	10.046	20.057
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	159	34	4,5	152	9.700	18.504
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	704	142	4,9	207	14.484	20.355
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	121	15	8,1	229	17.840	22.585
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	7	2	1,9	60	3.364	16.165
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	92	24	3,9	80	4.518	16.360
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,3	4	85	6.171
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	836	50	16,9	158	13.839	25.498
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	143	12	11,3	74	5.606	22.099
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	16	2	6,0	18	1.238	20.275
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	32	5	6,1	57	4.898	24.833
56.22.02	altri servizi di ristorazione	646	31	21,1	251	22.870	26.503
56.3	attività di somministrazione di bevande	7.019	1.671	4,2	151	9.543	18.342
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	6.981	1.664	4,2	154	9.756	18.359
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	26	6	4,1	61	1.739	8.307
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	12	1	6,5	9	638	21.666
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	757	126	6,0	181	16.650	26.767
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	519	102	5,1	152	13.341	25.451
79.12.00	attività di tour operator	238	24	9,8	258	25.681	28.901
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	100	18	5,4	117	9.922	24.555
79.90.01	servizi di guida turistica	30	5	6,6	119	11.115	27.103
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	70	14	5,0	117	9.772	24.249
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	26	7	3,9	50	2.746	16.050
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	305	28	11,0	66	4.147	18.372
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	1.225	199	5,1	71	4.952	20.306
96.23.10	servizi di centri termali	78	6	13,4	203	18.503	26.406
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	38.662	5.893	6,5	146	10.357	20.586

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.12 Il Lazio

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	20.890	1.219	17,1	252	24.059	28.192
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	4.587	1.533	3,0	269	22.313	24.432
55.20.10	ostelli	169	21	7,9	199	17.549	26.067
55.20.20	rifugi e baite di montagna	4	2	2,2	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	120	10	12,5	268	22.642	24.934
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	796	105	7,6	295	23.422	23.422
55.20.41	bed and breakfast	51	30	1,8	247	19.107	22.789
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	3.432	1.360	2,5	270	22.503	24.616
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	16	6	2,9	259	18.940	21.555
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	783	84	8,6	175	15.978	26.924
55.30.01	campeggi	100	16	6,0	190	17.147	26.595
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	259	18	14,2	177	17.308	28.777
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	424	51	7,6	168	14.729	25.837
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	2	1	1,9	195	12.381	18.763
55.9	altri servizi di alloggio	1.399	236	5,9	270	26.263	28.710
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	81.517	11.496	7,1	254	20.009	23.206
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	71.684	9.409	7,6	252	20.007	23.386
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	5.066	1.249	4,1	269	19.750	21.688
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	123	27	4,4	229	15.872	20.450
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	224	49	4,6	255	19.490	22.555
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	2.657	521	5,1	251	18.408	21.604
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	76	20	3,7	208	15.107	21.453
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	23	8	3,0	193	20.342	31.068
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	2	1	1,9	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	3	2	1,6	150	11.424	22.518
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	1.654	209	7,9	254	19.358	22.516
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	4	1	3,3	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	15.406	283	54,4	227	20.839	27.052
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	1.470	116	12,7	174	13.797	23.387
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	83	4	19,0	145	12.181	24.715
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	1.224	67	18,3	149	13.256	26.219
56.22.02	altri servizi di ristorazione	12.629	96	132,0	274	26.317	28.372
56.3	attività di somministrazione di bevande	25.137	5.893	4,3	259	19.772	22.531
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	25.014	5.868	4,3	259	19.771	22.532
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	123	25	5,2	237	17.891	22.263
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	5.215	767	6,8	291	31.669	32.084
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	4.468	657	6,8	294	32.511	32.615
79.12.00	attività di tour operator	747	110	6,8	275	27.048	28.974
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	833	147	5,7	284	32.262	33.465
79.90.01	servizi di guida turistica	95	25	3,8	260	24.799	28.183
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	1	1	0,8	26	1.732	19.653
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	737	122	6,1	283	32.705	34.107
93.19.92	attività di guida alpina	2	1	1,7	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	121	23	5,2	167	11.940	21.059
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	201	15	13,5	84	4.384	15.481
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	2.564	316	6,6	107	8.423	23.130
96.23.10	servizi di centri termali	206	11	18,3	230	21.293	27.365
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	158.861	22.025	7,2	253	21.628	25.265

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.13 L'Abruzzo

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	5.379	386	13,2	133	11.401	24.745
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	362	134	2,7	145	11.902	23.802
55.20.10	ostelli	19	3	6,3	185	14.060	21.955
55.20.20	rifugi e baite di montagna	29	8	3,5	81	6.185	22.157
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	57	8	7,5	246	20.318	23.903
55.20.41	bed and breakfast	9	5	1,8	32	942	8.505
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	249	110	2,2	130	10.874	24.139
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	404	53	6,9	141	12.254	25.100
55.30.01	campeggi	8	3	2,6	144	10.815	21.782
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	92	7	13,5	151	15.514	29.687
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	305	44	6,2	136	10.883	23.141
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	108	27	4,0	184	17.062	26.819
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	16.672	2.800	5,9	169	11.936	20.407
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	14.871	2.385	6,2	166	11.757	20.517
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	911	245	3,7	219	14.140	18.668
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	27	5	5,2	95	7.138	21.611
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	25	4	6,2	129	9.149	20.431
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	702	122	5,7	213	15.036	20.393
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	19	5	4,2	232	15.638	19.450
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	115	34	3,3	83	5.008	17.430
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	1	0	1,0	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	2.034	58	35,3	245	24.490	28.839
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	99	7	13,2	65	4.634	20.658
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	809	12	69,5	280	29.236	30.220
56.22.02	altri servizi di ristorazione	1.126	39	29,0	249	20.863	24.172
56.3	attività di somministrazione di bevande	6.603	1.668	3,9	190	13.366	20.354
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	6.599	1.666	3,9	190	13.389	20.358
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	4	2	1,5	32	1.362	12.459
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	553	77	7,2	215	18.792	25.274
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	550	76	7,2	215	18.841	25.286
79.12.00	attività di tour operator	3	1	3,1	139	10.405	21.635
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	88	23	3,8	128	10.310	23.302
79.90.01	servizi di guida turistica	46	5	9,6	117	8.116	20.119
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	42	18	2,3	137	12.547	26.377
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	92	12	7,1	100	7.742	22.477
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	92	13	7,1	26	1.973	22.132
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	1.283	185	5,3	71	4.669	18.888
96.23.10	servizi di centri termali	717	9	79,6	289	24.430	24.430
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	34.385	5.443	6,2	166	12.870	22.455

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.14 Il Molise

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	469	42	11,2	173	13.900	25.096
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	187	37	5,0	205	17.885	27.172
55.20.10	ostelli	0	0	0,0	0	-	-
55.20.20	rifugi e baite di montagna	0	0	0,0	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	75	3	25,1	278	25.245	28.290
55.20.41	bed and breakfast	0	0	0,0	0	-	-
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	108	33	3,2	142	11.356	24.938
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	3	1	3,2	312	31.896	31.896
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	83	14	5,0	121	8.735	22.538
55.30.01	campeggi	0	0	0,0	0	-	-
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	25	5	4,2	127	8.848	21.684
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	57	9	5,5	116	8.569	23.138
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	29	5	5,6	198	14.750	23.225
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	2.502	532	4,7	171	12.014	21.984
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	2.299	468	4,9	167	11.753	21.931
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	82	34	2,4	156	10.532	21.113
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	0	0	0,0	0	-	-
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	12	3	4,5	85	5.167	18.870
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	79	17	4,6	277	20.661	23.300
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	3	2	1,6	44	2.919	20.698
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	0	0	0,0	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	26	9	2,8	38	2.055	16.840
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,0	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	100	15	6,5	130	10.246	24.583
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	33	5	6,2	98	7.378	23.488
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	0	0	0,0	0	-	-
56.22.02	altri servizi di ristorazione	67	10	6,6	194	16.579	26.722
56.3	attività di somministrazione di bevande	1.240	383	3,2	186	13.380	22.409
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	1.239	383	3,2	186	13.380	22.409
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	1	1	1,4	0	-	-
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	48	21	2,3	282	35.226	38.973
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	36	20	1,8	263	45.685	54.248
79.12.00	attività di tour operator	12	1	12,0	271	25.547	29.375
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	8	3	3,1	286	22.927	24.994
79.90.01	servizi di guida turistica	0	0	0,0	0	-	-
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	8	3	3,1	286	22.927	24.994
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	6	2	2,5	70	4.758	21.282
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	1	1	0,8	0	-	-
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	170	18	7,2	78	5.090	20.481
96.23.10	servizi di centri termali	0	0	0,0	0	-	-
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	4.844	1.074	4,5	173	12.921	23.345

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.15 La Campania

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	18.559	1.078	16,7	189	18.887	28.028
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3.413	1.139	3,0	212	16.855	22.274
55.20.10	ostelli	114	18	6,3	199	17.056	24.049
55.20.20	rifugi e baite di montagna	2	1	1,6	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	5	1	4,7	139	14.728	29.777
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	626	52	12,1	281	20.173	20.173
55.20.41	bed and breakfast	39	26	1,6	149	13.094	24.708
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	2.626	1.040	2,5	198	16.103	22.834
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	2	2	1,0	257	31.282	34.146
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	1.425	106	11,4	115	9.297	22.584
55.30.01	campeggi	0	0	0,3	0	-	-
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	1.166	64	15,8	116	9.385	22.793
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	259	42	5,1	114	8.733	21.437
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,3	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	1.262	190	6,1	150	13.902	26.036
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	54.959	8.470	6,5	207	16.581	22.523
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	49.375	6.887	7,1	204	16.474	22.624
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	2.752	986	2,8	218	15.190	19.591
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	27	8	3,3	171	11.684	19.184
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	42	12	3,9	192	17.807	26.053
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	1.723	366	4,7	248	18.831	21.328
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	36	11	3,5	141	10.761	21.440
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	33	6	5,7	170	14.527	23.956
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	22	1	22,3	164	11.551	19.798
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	944	192	4,9	226	18.775	23.298
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	6	2	3,2	13	743	16.037
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	5.740	221	26,0	177	13.617	21.633
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	927	83	11,0	121	9.179	21.291
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	2.248	56	40,8	203	14.941	20.617
56.22.02	altri servizi di ristorazione	2.565	82	30,4	266	22.455	23.714
56.3	attività di somministrazione di bevande	21.918	5.489	4,0	218	16.973	21.836
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	21.909	5.484	4,0	218	16.977	21.837
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	9	5	1,2	42	2.768	18.561
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	2.647	578	4,6	267	24.381	25.651
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	2.468	550	4,5	267	24.448	25.697
79.12.00	attività di tour operator	179	28	6,4	264	23.691	25.163
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	715	142	5,0	241	20.973	24.381
79.90.01	servizi di guida turistica	280	30	9,2	248	20.787	23.508
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,3	76	5.818	21.473
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	435	112	3,9	237	20.815	24.646
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,1	1	174	48.811
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	170	17	9,5	141	10.481	20.829
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	136	17	8,1	96	7.283	21.370
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	2.325	308	6,2	111	10.408	26.229
96.23.10	servizi di centri termali	474	27	17,4	199	16.441	23.142
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	113.744	17.782	6,4	195	16.844	24.258

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.16 La Puglia

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	9.660	574	16,3	171	14.454	24.295
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3.315	962	3,4	191	14.742	22.214
55.20.10	ostelli	21	4	5,6	202	13.344	19.057
55.20.20	rifugi e baite di montagna	0	0	0,0	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	507	22	23,4	288	22.539	22.539
55.20.41	bed and breakfast	121	55	2,3	172	10.147	17.015
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	2.657	876	3,0	174	13.492	22.335
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	9	5	1,8	214	21.397	28.793
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	3.211	160	17,3	129	11.328	25.355
55.30.01	campeggi	50	6	7,1	152	11.770	22.272
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	2.455	89	24,0	129	11.165	24.956
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	706	65	9,4	127	11.928	27.037
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,3	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	421	95	4,3	151	12.103	23.152
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	46.901	7.231	6,4	166	12.092	21.036
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	41.033	5.691	7,2	163	11.929	21.116
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	2.901	916	3,2	169	11.225	19.190
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	68	6	11,1	214	13.665	18.379
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	59	18	3,3	177	12.243	19.932
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	1.670	321	5,2	235	17.150	21.051
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	144	32	4,5	273	22.044	23.262
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	12	6	2,1	107	9.871	26.693
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	18	1	18,0	235	17.884	21.920
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	990	239	4,1	146	10.375	20.486
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	5	3	1,5	3	60	6.858
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	6.640	127	52,8	200	16.832	24.196
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	382	48	7,7	79	6.148	22.562
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	67	2	33,7	197	14.801	21.691
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	325	32	10,2	163	14.566	25.793
56.22.02	altri servizi di ristorazione	5.865	45	129,6	250	21.174	24.450
56.3	attività di somministrazione di bevande	21.379	4.669	4,6	186	13.792	21.362
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	21.325	4.654	4,6	187	13.835	21.371
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	54	14	3,6	73	5.548	21.932
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,3	3	106	10.182
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	1.364	359	3,8	266	24.263	26.251
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	1.045	330	3,2	272	23.351	24.713
79.12.00	attività di tour operator	320	30	10,8	256	25.903	29.189
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	367	89	4,1	219	19.009	25.010
79.90.01	servizi di guida turistica	61	19	3,3	234	22.855	28.190
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,3	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	306	70	4,3	211	17.841	24.359
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	161	20	7,1	99	7.599	22.202
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	111	11	10,3	40	2.482	17.668
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	2.882	303	7,1	92	7.175	22.364
96.23.10	servizi di centri termali	136	4	33,9	165	15.787	27.609
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	96.548	14.604	6,5	165	12.794	22.332

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.17 La Basilicata

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	1.504	121	12,3	192	15.875	25.832
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	422	103	4,1	222	16.774	23.563
55.20.10	ostelli	54	6	9,0	211	17.931	26.463
55.20.20	rifugi e baite di montagna	6	1	3,8	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	75	5	15,0	215	15.853	23.024
55.20.41	bed and breakfast	2	1	1,1	145	15.692	33.766
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	283	89	3,2	216	15.937	23.001
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	1	1	1,4	38	2.244	18.423
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	488	20	24,2	132	10.846	25.684
55.30.01	campeggi	0	0	0,0	0	-	-
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	430	9	45,6	131	10.680	25.477
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	58	10	5,4	120	10.099	26.305
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	19	7	2,9	214	9.301	13.536
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	4.229	838	5,0	164	11.717	22.239
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	3.754	700	5,3	162	11.594	22.339
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	237	71	3,3	143	8.808	19.222
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	7	1	5,8	312	17.253	17.253
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	0	0	0,3	0	-	-
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	133	37	3,6	225	17.064	23.630
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	6	3	2,1	126	8.423	20.856
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	1	0	0,8	0	-	-
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	4	1	3,5	76	5.299	21.648
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	88	24	3,7	126	8.494	20.982
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,2	22	1.544	21.897
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	298	28	10,7	179	14.158	24.635
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	7	3	2,3	4	196	16.459
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	0	0	0,0	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	36	6	5,8	135	9.147	21.095
56.22.02	altri servizi di ristorazione	256	19	13,6	233	18.709	25.069
56.3	attività di somministrazione di bevande	2.030	653	3,1	201	14.216	22.089
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	2.025	652	3,1	201	14.255	22.111
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	5	1	3,8	91	2.197	7.533
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-

79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	105	38	2,8	259	23.478	28.336
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	97	35	2,8	256	23.331	28.445
79.12.00	attività di tour operator	8	3	2,9	312	26.483	26.483
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	122	14	9,0	213	17.807	26.063
79.90.01	servizi di guida turistica	7	1	5,8	312	50.950	50.950
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	114	12	9,4	209	16.255	24.303
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	7	2	2,7	44	3.079	22.080
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	2	1	1,3	305	39.767	40.680
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	131	26	3,3	71	5.741	25.217
96.23.10	servizi di centri termali	17	1	10,9	138	20.111	45.591
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	9.374	1.852	5,0	171	12.925	23.649

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.18 La Calabria

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	4.632	328	13,3	138	11.212	24.765
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	897	218	4,3	220	16.934	23.486
55.20.10	ostelli	4	1	2,6	104	8.014	23.545
55.20.20	rifugi e baite di montagna	3	2	1,3	25	1.974	24.316
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	428	17	25,7	282	22.036	23.884
55.20.41	bed and breakfast	17	12	1,5	99	6.715	20.650
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	435	184	2,2	151	11.326	22.862
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	9	2	4,7	233	16.284	21.373
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	1.439	114	10,7	121	9.900	25.035
55.30.01	campeggi	6	2	2,1	68	5.421	24.307
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	1.204	84	12,6	121	9.970	25.149
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	218	27	6,2	106	8.245	23.862
55.30.04	marina resort	10	1	9,5	306	27.846	27.846
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	123	24	4,6	121	8.252	20.791
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	16.183	3.105	5,1	189	14.246	23.014
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	13.933	2.542	5,4	182	13.752	23.061
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	780	270	2,9	226	16.845	22.825
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	41	6	7,9	208	15.435	22.700
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	34	6	5,7	293	23.206	24.223
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	1.211	228	5,3	247	18.252	22.584
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	34	7	4,7	240	19.248	24.498
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	15	6	2,6	88	5.938	20.618
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	1	0	0,5	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	1	1	0,5	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	135	40	3,4	165	11.803	21.833
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	0	0	0,0	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	1.960	73	26,9	237	18.756	24.156
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	273	20	13,5	168	13.204	24.072
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	3	1	2,5	0	-	-
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	265	17	16,1	225	17.093	23.168
56.22.02	altri servizi di ristorazione	1.418	35	39,8	255	20.403	24.442
56.3	attività di somministrazione di bevande	6.178	1.753	3,5	225	16.594	22.496
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	6.167	1.750	3,5	226	16.651	22.499
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	11	3	2,5	19	1.058	16.646
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,0	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	449	104	4,3	261	23.321	27.316

79.11.00	attività di agenzie di viaggio	402	98	4,1	259	23.348	27.494
79.12.00	attività di tour operator	46	7	7,1	279	22.921	25.061
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	149	23	6,5	241	21.133	26.810
79.90.01	servizi di guida turistica	14	5	2,5	179	21.392	36.550
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,3	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	135	18	7,9	236	20.467	26.532
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	77	11	6,5	119	10.861	27.983
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	56	7	7,2	23	1.855	24.907
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	1.108	231	4,0	87	6.432	22.570
96.23.10	servizi di centri termali	154	4	34,2	154	12.521	24.880
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	33.403	5.996	5,5	163	12.610	23.607

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.19 La Sicilia

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	11.909	790	14,6	191	16.787	25.419
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	3.626	1.046	3,5	226	17.451	22.350
55.20.10	ostelli	95	12	8,2	210	15.634	21.562
55.20.20	rifugi e baite di montagna	76	3	24,8	65	4.946	22.042
55.20.31	case religiose di ospitalità	1	1	1,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	962	83	11,6	279	21.573	22.380
55.20.41	bed and breakfast	45	20	2,5	181	13.275	21.272
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	2.415	913	2,6	210	16.032	22.131
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	32	15	2,2	218	24.079	31.995
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	913	88	9,7	147	12.494	24.610
55.30.01	campeggi	23	5	4,9	196	19.294	28.533
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	655	45	13,8	144	12.349	24.848
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	235	38	5,7	156	12.557	23.362
55.30.04	marina resort	0	0	0,0	0	-	-
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	590	122	4,7	209	17.456	24.137
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	47.058	7.565	6,2	202	15.353	22.035
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	39.476	5.614	7,0	198	15.070	22.085
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	3.439	1.167	2,9	226	15.755	20.205
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	121	18	6,2	179	13.420	21.739
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	74	15	5,1	131	10.599	23.399
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	2.572	481	5,3	247	18.834	22.083
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	98	24	4,0	230	17.494	22.016
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	29	8	3,8	237	26.552	32.492
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	6	1	5,5	0	-	-
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	13	4	3,3	150	10.738	20.727
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	1.217	230	5,3	199	15.855	23.056
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	13	4	3,3	50	2.548	14.683
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	2.620	142	18,5	180	14.836	23.804
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	531	55	9,4	117	9.142	22.585
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	90	5	16,7	126	11.447	26.228
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	935	42	22,0	209	16.516	22.834
56.22.02	altri servizi di ristorazione	1.065	39	27,3	275	23.851	25.145
56.3	attività di somministrazione di bevande	16.387	3.790	4,3	219	16.427	21.750
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	16.319	3.777	4,3	219	16.448	21.745
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	65	12	5,6	155	12.710	23.776
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	1	1	0,4	9	731	23.512
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	2	1	1,4	29	1.881	19.114

56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	2.198	456	4,8	226	21.259	27.258
79.11.00	attività di agenzie di viaggio	1.584	411	3,8	269	26.013	27.991
79.12.00	attività di tour operator	614	45	13,4	176	16.379	26.924
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	571	120	4,7	232	19.273	24.067
79.90.01	servizi di guida turistica	118	17	6,9	231	19.753	24.747
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	0	0	0,0	0	-	-
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,0	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	453	103	4,3	230	18.959	23.913
93.19.92	attività di guida alpina	27	4	6,5	278	72.299	75.225
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	324	23	12,0	85	6.851	23.292
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	198	27	7,5	119	7.876	19.189
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	1.954	239	6,5	110	8.579	22.577
96.23.10	servizi di centri termali	501	12	43,4	290	22.803	22.803
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	88.874	14.424	6,1	198	15.833	23.158

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

4.8.20 La Sardegna

attività economica		n. lavoratori dipendenti	n. aziende	dipendenti per azienda	lavoratori full-time		
					giornate retribuite	retribuzione media annua	retribuzione media annua standardizz. *
55.1	servizi di alloggio di alberghi e simili	10.807	508	19,7	156	15.984	30.062
55.2	servizi di alloggio per vacanze e altri soggiorni di breve durata	1.369	392	3,5	184	15.195	24.180
55.20.10	ostelli	42	5	8,7	191	15.980	24.447
55.20.20	rifugi e baite di montagna	0	0	0,0	0	-	-
55.20.31	case religiose di ospitalità	0	0	0,0	0	-	-
55.20.32	altre case sociali di ospitalità	293	18	16,4	254	21.624	24.880
55.20.41	bed and breakfast	70	3	23,7	197	15.845	23.538
55.20.42	servizi di alloggio in camere, case e appartamenti per vacanze	962	365	2,5	169	13.862	24.045
55.20.51	servizi di alloggio in aziende agricole	1	1	1,3	124	8.692	20.519
55.20.52	servizi di alloggio in aziende ittiche	0	0	0,0	0	-	-
55.3	servizi di aree di campeggio e aree attrezzate per veicoli ricreazionali	1.351	75	16,8	147	14.030	27.941
55.30.01	campeggi	32	2	14,5	122	10.108	24.306
55.30.02	villaggi turistici e alloggi glamping	622	23	26,3	142	13.622	28.125
55.30.03	aree attrezzate per veicoli ricreazionali	667	49	12,6	153	14.431	27.538
55.30.04	marina resort	30	1	29,9	151	16.678	32.418
55.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di alloggio	0	0	0,0	0	-	-
55.9	altri servizi di alloggio	286	51	5,4	160	14.603	26.661
56.1	attività di ristoranti e di servizi di ristorazione mobile	21.829	3.317	6,5	163	12.880	23.179
56.11.11	attività di ristoranti con servizio al tavolo, escluse gelaterie e pasticcerie	19.163	2.469	7,6	160	12.804	23.388
56.11.12	attività di ristoranti senza servizio al tavolo o da asporto, escluse gelaterie e pasticcerie	1.868	629	3,0	224	15.460	20.201
56.11.21	attività di gelaterie con servizio al tavolo	28	8	3,3	167	12.393	21.680
56.11.22	attività di gelaterie senza servizio al tavolo o da asporto	34	12	2,8	123	9.968	23.763
56.11.23	attività di pasticcerie con servizio al tavolo	500	127	3,8	190	14.006	21.618
56.11.24	attività di pasticcerie senza servizio al tavolo o da asporto	6	4	1,7	0	-	-
56.11.91	attività di ristoranti connesse alle aziende agricole	14	2	7,4	198	11.152	16.474
56.11.92	attività di ristoranti connesse alle aziende ittiche	1	1	0,9	7	444	19.481
56.11.93	attività di ristoranti a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,1	0	-	-
56.12.01	attività di servizi di ristorazione mobile di ristoranti e altri esercizi di ristorazione simili	215	65	3,2	143	10.389	21.239
56.12.02	attività di servizi di ristorazione mobile di gelaterie	1	1	0,3	0	-	-
56.12.03	attività di servizi di ristorazione mobile di pasticcerie	0	0	0,0	0	-	-
56.2	attività di servizi di catering per eventi, catering su base contrattuale e altri servizi di ristorazione	1.110	80	13,9	194	15.536	23.502
56.21.01	attività di catering per eventi presso location dei clienti	95	11	9,1	154	13.253	25.231
56.21.02	attività di catering per eventi presso sale per banchetti	5	1	5,1	120	9.365	22.899
56.22.01	attività di servizi di catering su base contrattuale	152	16	9,4	192	15.197	23.215
56.22.02	altri servizi di ristorazione	859	52	16,2	179	13.971	22.846
56.3	attività di somministrazione di bevande	9.759	2.371	4,1	183	13.949	22.341
56.30.01	attività di somministrazione di bevande in bar e caffetterie	9.726	2.365	4,1	183	13.985	22.357
56.30.02	attività di somministrazione di bevande in lounge cocktail bar	32	5	6,6	46	2.911	18.415
56.30.03	attività di somministrazione mobile di bevande	0	0	0,4	0	-	-
56.30.04	attività di somministrazione di bevande a bordo di mezzi di trasporto	0	0	0,0	0	-	-
56.4	attività di servizi di intermediazione per servizi di ristorazione	0	0	0,0	0	-	-
79.1	attività di agenzie di viaggio e tour operator	480	134	3,6	257	23.182	26.441

79.11.00	attività di agenzie di viaggio	415	125	3,3	263	23.613	26.251
79.12.00	attività di tour operator	65	10	6,8	223	20.670	27.164
79.9	altri servizi di prenotazione e attività connesse	651	96	6,1	141	11.721	24.352
79.90.01	servizi di guida turistica	132	27	4,7	186	15.752	24.730
79.90.02	servizi di accompagnamento in ambiente naturale	2	1	2,2	104	6.822	19.201
79.90.03	altri servizi di accompagnamento turistico	0	0	0,3	0	-	-
79.90.04	altre attività di assistenza turistica	516	68	6,8	136	11.324	24.322
93.19.92	attività di guida alpina	0	0	0,0	0	-	-
93.21.00	attività dei parchi di divertimento e dei parchi tematici	87	10	7,7	93	7.200	22.697
93.29.10	gestione di piste e sale da ballo	146	12	11,9	65	6.055	27.096
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari	646	94	5,4	109	8.593	23.177
96.23.10	servizi di centri termali	754	3	251,3	293	22.383	22.383
96.23.91	terapia del sale	0	0	0,0	0	-	-
96.23.99	altri servizi di centri benessere, sauna e bagno di vapore n.c.a.	0	0	0,0	0	-	-
	totale	49.274	7.143	6,7	164	14.049	25.143

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2025

L'Ente Bilaterale Nazionale del settore Turismo (EBNT) è un'associazione senza scopo di lucro costituita dalle organizzazioni sindacali nazionali dei datori di lavoro e dei lavoratori maggiormente rappresentative del settore: Federalberghi, Fipe, Faita, Fiavet, Filcams CGIL, Fisascat CISL, Uiltucs UIL.

L'ente bilaterale nazionale e gli enti bilaterali territoriali del settore turismo costituiscono lo strumento per lo svolgimento delle attività individuate dalla contrattazione collettiva in materia di occupazione, mercato del lavoro, formazione professionale e qualificazione professionale.

Tra le iniziative che gli enti bilaterali svolgono per il perseguimento degli scopi sociali si annoverano:

- il monitoraggio del mercato del lavoro;
- lo sviluppo dei sistemi di riconoscimento delle competenze;
- la rilevazione dei fabbisogni professionali e formativi;
- il sostegno del reddito dei lavoratori del settore;
- il supporto all'incontro tra domanda e l'offerta di lavoro;
- l'analisi del quadro economico e produttivo del settore;
- l'elaborazione di proposte in materia di formazione e qualificazione professionale;
- il monitoraggio della contrattazione collettiva;
- la promozione e la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro.

